## Sumário

Pre	PIACIO	XXIII		
<b>Ca</b> ; 1. 2.	pítulo I – Aspectos Jurídicos Gerais e Preliminares  Natureza Jurídica do "Franchising"  Modalidades de Franquias	1 1 4		
	2.1. Classificação Geral	4		
	2.2. Franquias Compartilhadas	5		
	2.3. "Franchising" x Serviços	6		
	2.4. "Franchising" e Modernidade	8		
Capítulo II – O Sistema de Franquia Empresarial no				
	Brasil	11		
3.	"Franchising" - Conceito	11		
	3.1. Básico em "Franchising"	11		
	3.2. O que é e o que não é franquia empresarial	12		
	3.3. "Franchising" x Negócio Próprio	14		
	3.4. "Franchising". Conceito Precursor	15		
	3.5. "Franchising" × Distribuição	17		
	3.6. "Franchising" × Licenciamento	18		
	3.7. Franquia de Primeira Geração $\times$ Formatação	20		
	3.8. O Dilema	21		
	3.8.1. Ser franqueado ou franqueador? Eis a			
	questão	21		
	3.8.2. Ética do franqueador	22		
Capítulo III - Atuações e Modalidades que nos Interes-				
	sam Conhecer de Perto	25		
4.	Responsabilidade Social	25		
5.	Balanço Social	31		
	5.1. Atuação Socioambiental. Mais de 50% das Com-			
	panhias têm Relatório Social	38		
6.	Empresa Cidadã - Resumo	40		
7.	Franquia Social	42		



	7.1. Conceito
	7.2. Apoio de Entidades de Classe à Franquia Social.
	7.3. Terceiro Setor: O Embasamento Jurídico-Social
	Existente
	7.4. Franquia Empresarial $\times$ Franquia Social. Quadro
	Comparativo
	7.5. Exemplos
	7.5.1. Fundação Banco do Brasil lança a Franquia
	Social
	7.5.2. Outros Exemplos
8.	Os SAC do Estado da Bahia. A Franquia Público-So-
	cial (FPS)
9.	Franquia Pública
	9.1. Evolução do Papel do Estado
	9.2. Conceituação
	9.3. Características
Ca	<b>pítulo IV</b> – A Possibilidade de Utilização da Franquia
	Pública na Replicação dos Postos SAC – O Amparo
	Jurídico-Legal Existente
10	Previsão Legal Específica só de Lege Ferenda, assim
	mesmo só para a Administração Indireta
	10.1. Franquia na Administração Pública Direta e In-
	direta
	10.2. Credenciamento
11.	Franquia Pública. Amparo Jurídico-Legal Existente.
	Prolegômenos
	11.1. Utilização Legal da Franquia Pública
	11.2. Princípio da Legalidade
	11.3. Ingresso da Franquia Pública nas Atividades do
	Estado
	11.4. Diferenças entre Franquia Pública e Franquia
	Empresarial
	11.5. Espécies de Franquia Pública
	11.6. Concessão Constitutiva em Franquia Pública
Ca-	pítulo V – Conclusão
100	Após Porqueiente Apólico



12.1. Conclusão pela Viabilidade de Adoção da Fran-	
quia Pública como forma de Operação dos Pos-	
tos SAC por Terceiros Franqueados	89
12.2. Indicação do Respaldo Legal que Assegure ao	
Estado Normatizar o Funcionamento e Exercer	
o Monitoramento da Operacionalização dos	
Postos SAC	89
12.3. Proposição das Formas de Credenciamento,	
Monitaramento e Descredenciamento dos Pos-	
tos SAC	90
12.3.1. Monitoramento	91
12.4. Indicação das Formas Cabíveis de Responsa-	
bilização dos Operadores de Postos SAC e Res-	
pectivos Funcionários, em caso de Prestação	
de Serviços em Desacordo com as Normas	
Existentes	91
12.5. Proposição de Condições para a Preservação da	
Capacidade de Intervenção do Estado, caso se-	
jam Apresentadas Condições Inadequadas de	
Atendimento	92
12.6. Definição de Formas de Atuação e Remuneração	
dos Operadores dos Postos SAC, bem como	
Fontes de Recursos a serem Envolvidos na Im-	
plantação e Custeio dos Postos SAC	93
12.6.1. Formas de atuação	93
12.6.2. Franquia público-social	94
12.6.3. Fontes de recursos. A situação vigente.	95
12.6.4. Os patrocínios	95
12.6.5. Os recursos do Estado	97
12.6.6. Doações	97
13. Fluxo da Franquia Público-Social dos Postos SAC	99
14. Plano Estratégico	100
15. Tabela-Síntese	102
16. Epílogo	103
Posfácio	109
Bibliografia Consultada	115



## **ANEXOS**

<b>Anexo 1</b> – Proposta de plano de trabalho para prestação	
de serviço de consultoria especializada em	
estratégia de canais, visando à adoção do	
modelo de franquias para as Centrais de Ser-	
viços de Atendimento ao Cidadão do Estado	
da Bahia (SAC/BA)	125
Anexo 2 – Fórum Setorial de Franquia. Solenidade de	
Instalação	131
Anexo 3 - Quadro comparativo	139

