

FÁBIO KONDER COMPARATO

Professor Emérito da Faculdade de Direito da USP, Doutor *Honoris Causa*  
da Universidade de Coimbra, Doutor em Direito da Universidade de Paris.

CALIXTO SALOMÃO FILHO

Professor Titular de Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo,  
Professor do Institut d'études politiques de Paris (Science Po).

# O PODER DE CONTROLE NA SOCIEDADE ANÔNIMA

**6ª Edição,**  
revista e atualizada



Rio de Janeiro

■ A EDITORA FORENSE se responsabiliza pelos vícios do produto no que concerne à sua edição, aí compreendidas a impressão e a apresentação, a fim de possibilitar ao consumidor bem manuseá-lo e lê-lo. Os vícios relacionados à atualização da obra, aos conceitos doutrinários, às concepções ideológicas e referências indevidas são de responsabilidade do autor e/ou atualizador.

As reclamações devem ser feitas até noventa dias a partir da compra e venda com nota fiscal (interpretação do art. 26 da Lei n. 8.078, de 11.09.1990).

■ Direitos exclusivos para o Brasil na língua portuguesa

Copyright © 2014 by

**EDITORA FORENSE LTDA.**

Uma editora integrante do GEN | Grupo Editorial Nacional

Travessa do Ouvidor, 11 – Térreo e 6º andar – 20040-040 – Rio de Janeiro – RJ

Tel.: (0XX21) 3543-0770 – Fax: (0XX21) 3543-0896

forense@grupogen.com.br | www.grupogen.com.br

■ O titular cuja obra seja fraudulentamente reproduzida, divulgada ou de qualquer forma utilizada poderá requerer a apreensão dos exemplares reproduzidos ou a suspensão da divulgação, sem prejuízo da indenização cabível (art. 102 da Lei n. 9.610, de 19.02.1998).

Quem vender, expuser à venda, ocultar, adquirir, distribuir, tiver em depósito ou utilizar obra ou fonograma reproduzidos com fraude, com a finalidade de vender, obter ganho, vantagem, proveito, lucro direto ou indireto, para si ou para outrem, será solidariamente responsável com o contrafator, nos termos dos artigos precedentes, respondendo como contrafatores o importador e o distribuidor em caso de reprodução no exterior (art. 104 da Lei n. 9.610/98).

■ Capa: Danilo Oliveira

1ª edição – 1976

6ª edição – 2014

■ CIP – Brasil. Catalogação na fonte.  
Sindicato Nacional dos Editores de Livros, RJ.

C731p

831751

Comparato, Fábio Konder.

O poder de controle na sociedade anônima / Fábio Konder Comparato e Calixto Salomão Filho.  
– 6. ed. rev. e atual. – Rio de Janeiro: Ed. Forense, 2014.

Inclui Bibliografia

ISBN 978-85-309-4584-8

1. Sociedades anônimas. 2. Controle. I. Título.

# SUMÁRIO

<b>Abreviaturas e siglas usadas .....</b>	XVII
<b>Introdução – Poder econômico: a marcha da aceitação.....</b>	1
a) A visão filosófica.....	3
a.1) Os filósofos unitários: Kant e Hegel.....	3
a.2) Filosofia moderna: cisão entre ética e realidade .....	4
a.3) Contraponto .....	5
b) A visão econômica .....	7
b.1) A marcha do pragmatismo.....	7
b.2) A síntese Schumpeteriana .....	11
b.3) Tendências críticas.....	13
c) A visão jurídica.....	15
c.1) Do racionalismo jurídico ao positivismo.....	16
c.2) Positivismo e poder econômico.....	17
d) Perspectivas .....	17
<b>Parte I</b>	
<b>ANÁLISE E DEFINIÇÕES</b>	
<b>Capítulo I – A palavra e os sentidos .....</b>	23
Nota de Texto 1 .....	30
Nota de Texto 2 .....	33
Nota de Texto 3 .....	34
Nota de Texto 4 .....	36
Nota de Texto 5 .....	42

<b>Capítulo II – O controle interno .....</b>	43
Nota de Texto 6 .....	45
Nota de Texto 7 .....	47
Nota de Texto 8 .....	51
Nota de Texto 9 .....	57
Nota de Texto 10 .....	63
Nota de Texto 11 .....	65
Nota de Texto 12 .....	69
Nota de Texto 13 .....	74
Nota de Texto 14 .....	74
<b>Capítulo III – O controle externo .....</b>	77
Nota de Texto 15 .....	77
Nota de Texto 16 .....	78
Nota de Texto 17 .....	83
Nota de Texto 18 .....	85
<b>Capítulo IV – Qualificação jurídica do controle.....</b>	89
Nota de Texto 19 .....	91
Nota de Texto 20 .....	93
Nota de Texto 21 .....	96
Nota de Texto 22 .....	103
Nota de Texto 23 .....	110
Nota de Texto 24 .....	115
Nota de Texto 25 .....	117

## Parte II

### **ORGANIZAÇÃO E TRANSFERÊNCIA DO PODER DE CONTROLE**

<b>Capítulo I – Organização do controle interno: Técnicas institucionais .....</b>	123
Nota de Texto 26 .....	123
A) A comunhão acionária.....	130
Nota de Texto 27 .....	131
Nota de Texto 28 .....	135
Nota de Texto 29 .....	135
Nota de Texto 30 .....	136

B) O <i>voting trust</i> .....	138
Nota de Texto 31 .....	140
C) A sociedade <i>holding</i> .....	142
Nota de Texto 32 .....	146
<b>Capítulo II – Organização do controle interno: Técnicas estatutárias .....</b>	<b>149</b>
Nota de Texto 33 .....	149
A) Cláusulas restritivas da circulação das ações.....	151
Nota de Texto 34 .....	153
Nota de Texto 35 .....	155
Nota de Texto 36 .....	156
B) Ações sem voto, com voto limitado, ou com voto plural. O fracionamento de ações .....	157
C) Voto censitário e dispensa de comparecimento em assembleias.....	161
D) Privilégios de eleição de administradores e fiscais .....	163
Nota de Texto 37 .....	164
<b>Capítulo III – Organização do controle interno: Técnicas contratuais .....</b>	<b>169</b>
Nota de Texto 38 .....	169
A) Dissociação entre a titularidade da ação e a legitimação do exercício do direito de voto .....	173
B) Negociações da companhia com ações do seu capital e participações sociais recíprocas .....	176
C) Relatório e negócio fiduciário.....	182
Nota de Texto 39 .....	183
Nota de Texto 40 .....	184
D) As convenções de voto .....	184
Nota de Texto 41 .....	189
Nota de Texto 42 .....	191
Nota de Texto 43 .....	192
E) <i>A proxy machinery</i> .....	195
<b>Capítulo IV – A oferta pública de aquisição de controle .....</b>	<b>203</b>
Nota de Texto 44 .....	203
Nota de Texto 45 .....	206
Nota de Texto 46 .....	209
Nota de Texto 47 .....	210
Nota de Texto 48 .....	211

Nota de Texto 49 .....	220
Nota de Texto 50 .....	223
<b>Capítulo V – A cessão de controle acionário.....</b>	<b>225</b>
Nota de Texto 51 .....	226
A) Estrutura e qualificação do negócio .....	230
Nota de Texto 52 .....	232
Nota de Texto 53 .....	237
Nota de Texto 54 .....	246
B) A regulação legal do negócio.....	248
a) Os interesses ligados à política econômica e social do Estado .....	248
Nota de Texto 55 .....	250
b) O interesse das partes no negócio .....	252
Nota de Texto 56 .....	254
Nota de Texto 57 .....	256
c) A proteção dos acionistas não controladores.....	261
Nota de Texto 58 .....	267
Nota de Texto 59 .....	273

### **Parte III** **PERSONALIDADE JURÍDICA E PODER DE CONTROLE**

<b>Capítulo I – Sentido e valor da pessoa jurídica.....</b>	<b>279</b>
A) A revisão crítica do conceito de pessoa jurídica.....	279
Nota de Texto 60 .....	280
a) A rejeição do conceito de pessoa na “teoria pura do direito”.....	282
Nota de Texto 61 .....	286
a) A teoria da ficção e o contratualismo .....	286
b) A teoria realista e o institucionalismo .....	289
c) Conclusão.....	291
b) A pessoa jurídica como <i>regula juris</i> , segundo Ascarelli .....	291
c) A pessoa jurídica reduzida à categoria de mero <i>nomen juris</i> .....	294
B) Balanço e resultados. A teoria da desconsideração da personalidade jurídica .....	297
Nota de Texto 62 .....	298
Nota de Texto 63 .....	300

C) A desconsideração da personalidade jurídica em razão do controle.	
Os grupos econômicos.....	306
Nota de Texto 64 .....	307
Nota de Texto 65 .....	309
Nota de Texto 66 .....	314
<b>Capítulo II – Deveres e responsabilidades do titular do controle</b>	
<i>interna corporis. Desvio de poder e fraude à lei</i> .....	315
A) Os conceitos.....	315
Nota de Texto 67 .....	318
Nota de Texto 68 .....	319
Nota de Texto 69 .....	323
Nota de Texto 70 .....	324
a) Institucionalismo .....	324
b) Contratualismo .....	326
c) Conclusão – as perspectivas teóricas para as sociedades anônimas.....	328
Nota de Texto 71 .....	332
B) As Manifestações e os Remédios.....	334
Nota de Texto 72 .....	335
Nota de Texto 73 .....	340
a) Na sociedade anônima isolada .....	341
Nota de Texto 74 .....	343
Nota de Texto 75 .....	346
b) No grupo econômico.....	350
Nota de Texto 76 .....	353
Nota de Texto 77 .....	357
a) Responsabilidade grupal subjetiva.....	359
b) Responsabilidade estrutural.....	362
c) Responsabilidade setorial .....	368
d) Efeitos das diversas teorias na organização interna dos grupos.....	369
e) Conclusão .....	371
<b>Capítulo III – Confusão patrimonial entre titular do controle e socie- dade controlada. A responsabilidade <i>externa corporis</i> .....</b>	373
A) Na sociedade anônima isolada .....	375
Nota de Texto 78 .....	376

Nota de Texto 79 .....	379
a) A simulação na teoria dos negócios jurídicos .....	380
a.1) Características básicas.....	380
a.2) Distinção do negócio jurídico indireto.....	381
b) A simulação no campo societário .....	381
b.1) Casuística – constituição unipessoal indireta .....	381
b.2) Crítica à aplicação do raciocínio civilístico às sociedades.....	383
Nota de Texto 80 .....	387
Nota de Texto 81 .....	390
a) A teoria unitarista .....	390
b) A teoria dos centros de imputação .....	393
c) Resultados aplicativos: a casuística.....	396
c.1) Desconsideração atributiva .....	396
c.2) Desconsideração para fins de responsabilidade.....	397
Nota de Texto 82 .....	399
Nota de Texto 83 .....	403
a) A desconsideração na doutrina e na jurisprudência brasileira.....	403
b) O método da desconsideração.....	410
c) Análise econômico-jurídica da desconsideração.....	413
d) Responsabilidade limitada e livre mercado.....	414
e) Responsabilidade limitada em situação de concorrência imperfeita.....	415
f) Desconsideração como forma de redistribuição de riscos.....	418
g) Recepção legislativa das teorias no Brasil.....	419
h) Os limites da desconsideração .....	421
Nota de Texto 84 .....	425
Nota de Texto 85 .....	426
B) No grupo econômico .....	427
Nota de Texto 86 .....	432
<b>Capítulo IV – Poder de controle e nacionalidade .....</b>	<b>439</b>
Nota de Texto 87 .....	444
Nota de Texto 88 .....	448
<b>Capítulo V – Controle e abuso de poder econômico nos mercados .....</b>	<b>449</b>
A) O problema da “neutralidade” do direito societário .....	449
B) Aplicações específicas .....	451

C) Escopos societários e escopos concorrenceis .....	455
D) “Influência dominante” .....	458
E) A “influência relevante do ponto de vista concorrencial” .....	463
F) O artigo 88 da Lei Brasileira e sua aplicação à concentração empresarial .....	467
G) Controle externo e disciplina das condutas .....	470
H) Conclusão.....	472
<b>Epílogo – Poder e legitimidade .....</b>	<b>473</b>
Nota de Texto 89 .....	478
<b>Bibliografia .....</b>	<b>481</b>