

**A ANATOMIA DO  
DIREITO SOCIETÁRIO:  
Uma Abordagem  
Comparada e Funcional**

**Terceira edição**

Reinier Kraakman

John Armour

Paul Davies

Luca Enriques

Henry Hansmann

Gerard Hertig

Klaus Hopt

Hideki Kanda

Mariana Pargendler

Wolf-Georg Ringe

Edward Rock

Com contribuições de Sofie Cools e Gen Goto

**Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)**

Lucas Carlos de Oliveira Silva CRB-8/9824

KRAAKMAN, Reinier et al.

A anatomia do direito societário: uma abordagem comparada e funcional / Reinier Kraakman et al.; tradução Mariana Pargendler. São Paulo: Editora Singular, 2018. 518p.

Título original: "The Anatomy of Corporate Law, a Comparative and Functional Approach. Third edition.

ISBN 978-85-53066-07-0

1. Direito societário - Direito comparado. 2. Governança corporativa - Direito comparado. 3. Transação entre partes relacionadas - Direito comparado. I. Autores. II. PARGENDLER, Mariana, tradutora III. Título

CDU 347.7

Cutter K89a

Karina Borsari

CRB-8/4951

THE ANATOMY OF CORPORATE LAW: A COMPARATIVE AND FUNCTIONAL APPROACH, THIRD EDITION, was originally published in English in 2017. This translation is published by arrangement with Oxford University Press. Editora Singular Ltda and PGTRUST Planejamento Empresarial Ltda are responsible for this translation from the original work and Oxford University Press shall have no liability for any errors, omissions or inaccuracies or ambiguities in such translation or any losses caused by reliance thereon.

(a) Oxford University Press

(a) da edição brasileira

Editora Singular e PG Trust

Coordenador editorial	José Carlos Busto
Diagramação	Dorival Lopes Junior
Tradução	Mariana Pargendler
Capa	Haydée Murgel Marangoni
Revisão	Paola Morsello
Formato	16 x 23 cm
Papel	Offset 75g/m <sup>2</sup>
Tipologia	Times New Roman
Número de páginas	518

**Editora Singular**

Telefone: 11 3862-1241

www.editorasingular.com.br

singular@singular.com.br

1133917

## SUMÁRIO

<b>AGRADECIMENTOS</b> .....	5
<b>Apresentação</b> .....	7
<b>Prefácio</b> .....	11
<b>Lista de autores</b> .....	25
<b>1. O que é o direito societário?</b> .....	31
<i>John Armour, Henry Hansmann, Reinier Kraakman e Mariana Pargendler</i>	
1.1 Introdução .....	31
1.2 O que é uma sociedade anônima?.....	38
1.2.1 Personalidade jurídica.....	38
1.2.2 Responsabilidade limitada.....	44
1.2.3 Ações transferíveis .....	46
1.2.4 Administração delegada com estrutura de conselho .....	49
1.2.5 Propriedade de investidores .....	52
1.3 Fontes do direito societário.....	55
1.3.1 Tipos societários especiais e parciais .....	56
1.3.2 Outros ramos do direito.....	57
1.4 Lei ou contrato em assuntos societários .....	59
1.4.1 Normas cogentes ou dispositivas .....	60
1.4.2 Os benefícios das normas jurídicas .....	63
1.4.3 Escolha do regime jurídico.....	65
1.5 Qual é o objetivo do direito societário?.....	68
1.6 Quais forças moldam o direito societário? .....	72
<b>2. Problemas de agência e estratégias jurídicas</b> .....	79
<i>John Armour, Henry Hansmann e Reinier Kraakman</i>	
2.1 Três problemas de agência.....	79
2.2 Estratégias jurídicas para reduzir custos de agência.....	82
2.2.1 Regras e standards.....	85
2.2.2 Determinação dos termos de entrada e saída .....	86
2.2.3 <i>Trusteeship</i> e recompensa.....	89
2.2.4 Eleição e destituição.....	92
2.2.5 Iniciação e ratificação.....	93
2.2.6 Estratégias <i>ex post</i> e <i>ex ante</i> .....	93
2.3 Divulgação de informações.....	95
2.4 Cumprimento e efetivação ( <i>enforcement</i> ) .....	96
2.4.1 Efetivação e intervenção .....	97
2.4.2 Iniciadores da efetivação.....	98

**A anatomia do direito societário: uma abordagem comparada e funcional**

2.4.2.1	Efetivação pública .....	99
2.4.2.2	Efetivação privada .....	100
2.4.2.3	Controle por guardiões ( <i>gatekeepers</i> ).....	102
2.4.3	Sanções .....	103
2.5	Estratégias jurídicas no contexto societário.....	106
2.6	Diferenças sistemáticas.....	108

**3. A estrutura de governança básica: os interesses dos acionistas como classe .....**

111

*John Armour, Luca Enriques, Henry Hansmann e Reinier Kraakman*

3.1	Administração delegada e conselhos societários .....	112
3.2	Direitos de eleição e decisão .....	115
3.2.1	Eleição de conselheiros .....	118
3.2.2	Destituição de conselheiros .....	122
3.2.3	Direitos de decisão .....	125
3.2.4	Coordenação dos acionistas .....	128
3.3	Incentivos aos agentes .....	134
3.3.1	A estratégia de <i>trusteeship</i> : conselheiros independentes.....	135
3.3.2	A estratégia de recompensa: remuneração dos executivos.....	142
3.4	Restrições jurídicas e direitos de afiliação.....	147
3.4.1	A estratégia de restrições .....	147
3.4.2	Divulgação de informações relacionadas à governança corporativa....	152
3.5	Explicando a variação entre os países .....	154

**4. A estrutura de governança básica: acionistas minoritários e grupos não acionistas.....**

163

*Luca Enriques, Henry Hansmann, Reinier Kraakman e Mariana Pargendler*

4.1	Proteção dos acionistas minoritários .....	163
4.1.1	Direitos de eleição dos acionistas e desvios do princípio “uma ação, um voto” .....	164
4.1.2	Direitos de decisão dos acionistas minoritários .....	171
4.1.3	A estratégia de incentivo: <i>trusteeship</i> e tratamento igualitário .....	173
4.1.3.1	A estratégia de <i>trusteeship</i> e conselheiros independentes.....	173
4.1.3.2	A norma de tratamento igualitário .....	176
4.1.4	Restrições e direitos de afiliação .....	178
4.2	Proteção dos empregados .....	180
4.2.1	Estratégias de direitos de eleição e decisão.....	182
4.2.2	As estratégias de incentivos e restrições .....	185
4.3	Proteção dos grupos externos .....	187
4.3.1	Estratégias de afiliação .....	189

4.3.2	Estratégias de direitos de eleição e decisão.....	191
4.3.3	As estratégias de incentivos e restrições .....	195
4.4	Explicando diferenças e semelhanças entre países.....	201
4.4.1	O direito nos livros (“ <i>law-on-the-books</i> ”) .....	201
4.4.2	O direito na prática.....	204
4.4.2.1	Acionistas minoritários .....	204
4.4.2.2	Proteção dos empregados .....	208
4.4.2.3	Grupos externos .....	212
<b>5.</b>	<b>Operações com credores.....</b>	<b>215</b>
	<i>John Armour, Gerard Hertig e Hideki Kanda</i>	
5.1	Separação patrimonial e problemas de agência.....	216
5.1.1	Separação patrimonial e credores sociais.....	216
5.1.2	Problemas de agência acionista-credor .....	218
5.1.2.1	A iminência da insolvência ( <i>vicinity of insolvency</i> ).....	224
5.1.2.2	Grupos.....	225
5.1.2.3	Externalidades.....	227
5.1.3	Coordenação credor-credor e problemas de agência.....	229
5.2	Empresas solventes.....	233
5.2.1	A estratégia de afiliação: divulgação obrigatória de informações.....	233
5.2.1.1	Companhias fechadas .....	235
5.2.1.2	Companhias abertas.....	236
5.2.1.3	Grupos.....	237
5.2.1.4	O papel dos guardiões ( <i>gatekeepers</i> ).....	238
5.2.2	A estratégia das regras: capital social.....	242
5.2.2.1	Capital mínimo .....	242
5.2.2.2	Restrições à distribuição.....	244
5.2.2.3	Perda de capital.....	247
5.3	Empresas em dificuldades .....	248
5.3.1	A estratégia dos standards .....	249
5.3.1.1	Conselheiros .....	250
5.3.1.2	Acionistas.....	255
5.3.1.3	Credores e outros terceiros .....	261
5.3.2	Estratégias de governança .....	263
5.3.2.1	Direitos de eleição .....	263
5.3.2.2	Direitos de decisão.....	267
5.3.2.3	Estratégia de incentivos .....	269
5.4	Regimes de propriedade acionária e proteção dos credores.....	271
5.4.1	Controles regulatórios ou contratuais para empresas solventes? .....	273
5.4.2	O papel do direito das empresas em crise .....	276

**A anatomia do direito societário: uma abordagem comparada e funcional**

<b>6. Transações entre partes relacionadas</b> .....	279
<i>Luca Enriques, Gerard Hertig, Hideki Kanda e Mariana Pargendler</i>	
6.1 Por que as transações entre partes relacionadas são permitidas?.....	281
6.2 Estratégias jurídicas para transações entre partes relacionadas.....	282
6.2.1 A estratégia de afiliação.....	283
6.2.1.1 Divulgação obrigatória de informações.....	283
6.2.1.2 Dissolução e direitos de saída.....	292
6.2.2 Estratégias de incentivos aos agentes.....	293
6.2.2.1 Deixar o conselho decidir.....	294
6.2.3 A estratégia dos direitos de decisão: votos dos acionistas.....	300
6.2.4 A estratégia das regras: proibição de transações com conflito de interesses.....	303
6.2.5 A estratégia dos standards: dever de lealdade e controle de transações intragrupo.....	309
6.2.5.1 Conselheiros e diretores.....	310
6.2.5.2 Acionistas controladores.....	311
6.2.5.3 Grupos.....	312
6.2.5.4 Efetivação.....	314
6.3 Regimes de propriedade acionária e transações entre partes relacionadas .....	317
<b>7. Mudanças fundamentais</b> .....	325
<i>Edward Rock, Paul Davies, Hideki Kanda, Reinier Kraakman e Wolf-Georg Ringe</i>	
7.1 O que são mudanças fundamentais na relação entre os participantes da empresa? .....	327
7.2 Reforma do estatuto .....	331
7.2.1 O conflito administração-acionista na reforma do estatuto.....	337
7.2.2 O conflito acionista majoritário-minoritário na reforma do estatuto....	338
7.3 Emissão de ações.....	341
7.3.1 O conflito administrador-acionista.....	341
7.3.2 O conflito majoritário-minoritário.....	344
7.4 Fusões, incorporações e cisões.....	347
7.4.1 O conflito administração-acionista em fusões e incorporações .....	350
7.4.1.1 Blindagem dos administradores.....	351
7.4.1.2 Autointeresse da administração .....	352
7.4.2 O conflito acionista majoritário-minoritário em fusões e incorporações ....	356
7.4.2.1 Quando a controladora tem mais de 90%.....	357
7.4.2.2 Quando a controladora tem menos de 90%.....	358
7.4.2.3 Exclusão dos minoritários sem fusão ou incorporação.....	360
7.4.2.3.1 Venda compulsória de ações.....	360
7.4.2.3.2 Outras técnicas de exclusão dos minoritários.....	363

7.4.3 A proteção dos grupos não acionistas em fusões e incorporações .....	364
7.4.3.1 A proteção dos credores .....	364
7.4.3.2 A proteção dos empregados .....	364
7.4.4 Cisões societárias .....	368
7.5 Alteração do estado da constituição e transformação do tipo societário .....	370
7.6 Disposições gerais sobre operações significativas .....	377
7.7 Explicando as diferenças na disciplina de mudanças fundamentais .....	380
<b>8. Transferências de controle .....</b>	<b>385</b>
<i>Paul Davies, Klaus Hopt e Wolf-Georg Ringe</i>	
8.1 Problemas regulatórios em transferências de controle .....	385
8.1.1 Transferências de controle .....	385
8.1.2 Questões de agência e coordenação .....	389
8.1.2.1 Conflitos de agência .....	389
8.1.2.2 Problemas de coordenação .....	391
8.1.2.3 Problemas de agência de não acionistas .....	391
8.1.2.4 As fontes das normas que regem as transferências de controle .....	394
8.2 Problemas de agência em transferências de controle .....	396
8.2.1 A escolha dos direitos de decisão: somente acionistas ou acionistas e conselho .....	396
8.2.2 A regra da “não frustração” .....	397
8.2.2.1 Não frustração, neutralidade, passividade e ofertas concorrentes .....	400
8.2.2.2 Cavaleiros brancos e ofertas concorrentes .....	401
8.2.3 Tomada de decisão conjunta .....	403
8.2.3.1 Estratégias para controlar o poder do conselho de tomar medidas defensivas .....	407
8.2.3.2 <i>Standards</i> .....	408
8.2.3.3 Direitos de destituição .....	409
8.2.3.4 <i>Trusteeship</i> .....	410
8.2.3.5 Estratégia de recompensa .....	412
8.2.4 Medidas defensivas pré-oferta .....	414
8.3 Problemas de coordenação entre acionistas da companhia alvo .....	418
8.3.1 Divulgação de informações .....	419
8.3.2 Estratégia de <i>trusteeship</i> .....	422
8.3.3 Estratégia de recompensa (partilha) .....	422
8.3.4 Direitos de saída: regra da OPA obrigatória e manutenção da oferta aberta .....	424
8.3.5 Aquisição de minorias remanescentes .....	430

**A anatomia do direito societário: uma abordagem comparada e funcional**

8.4	Questões específicas quanto à aquisição de um acionista controlador .....	432
8.4.1	Direitos de saída e partilha do prêmio de controle.....	433
8.4.2	Facilitando ofertas para companhias controladas.....	436
8.4.2.1	Enfraquecendo a regra da OPA obrigatória .....	437
8.4.2.2	Abordando elementos técnicos: a regra de neutralização ( <i>breakthrough rule</i> ).....	439
8.5	Explicando diferenças na disciplina de transferências de controle .....	441
8.5.1	Diferenças na forma e diferenças na substância.....	442
8.5.2	Diferentes ambientes regulatórios.....	443
8.5.3	Considerações de economia política .....	446
8.5.4	Incerteza regulatória.....	448
<b>9.</b>	<b>Direito societário e mercado de capitais.....</b>	<b>453</b>
	<i>Luca Enriques, Gerard Hertig, Reinier Kraakman e Edward Rock</i>	
9.1	Regulação do mercado de capitais e estratégias jurídicas .....	455
9.1.1	Por que regular o mercado de capitais?.....	455
9.1.2	Estratégias de afiliação .....	458
9.1.2.1	A subprodução de informação .....	458
9.1.2.2	As evidências empíricas.....	459
9.1.2.3	Os benefícios da informação .....	461
9.1.2.4	A abrangência das exigências de divulgação .....	462
9.1.2.5	O conteúdo da divulgação de informações.....	465
9.1.2.6	Métodos de contabilidade.....	470
9.1.2.7	Protegendo os direitos de saída: tomando os compromissos confiáveis.....	474
9.1.3	Estratégias de governança e regulação.....	476
9.1.3.1	Controles de qualidade .....	476
9.1.3.1.1	Estratégias de governança .....	477
9.1.3.1.2	Verificações de qualidade ao ingressar no mercado .....	478
9.1.3.2	Restrições à manipulação de mercado (fraude ao mercado) e ao uso indevido de informação privilegiada ( <i>insider trading</i> ).....	479
9.2	Efetivação da regulação do mercado de capitais .....	481
9.2.1	Efetivação pública .....	482
9.2.2	Efetivação privada.....	484
9.2.3	Controle por guardiões ( <i>gatekeepers</i> ) .....	489
9.3	Convergência e persistência na regulação do mercado de capitais .....	491

<b>10. Para além da anatomia .....</b>	<b>497</b>
<i>John Armour, Luca Enriques, Mariana Pargendler e Wolf-Georg Ringe</i>	
10.1 Para além da análise .....	497
10.2 Para além da abrangência .....	499
10.3 Para além do presente .....	501
<b>Índice Remissivo Alfabético .....</b>	<b>507</b>