



STJ
SUPERIOR
TRIBUNAL DE JUSTIÇA

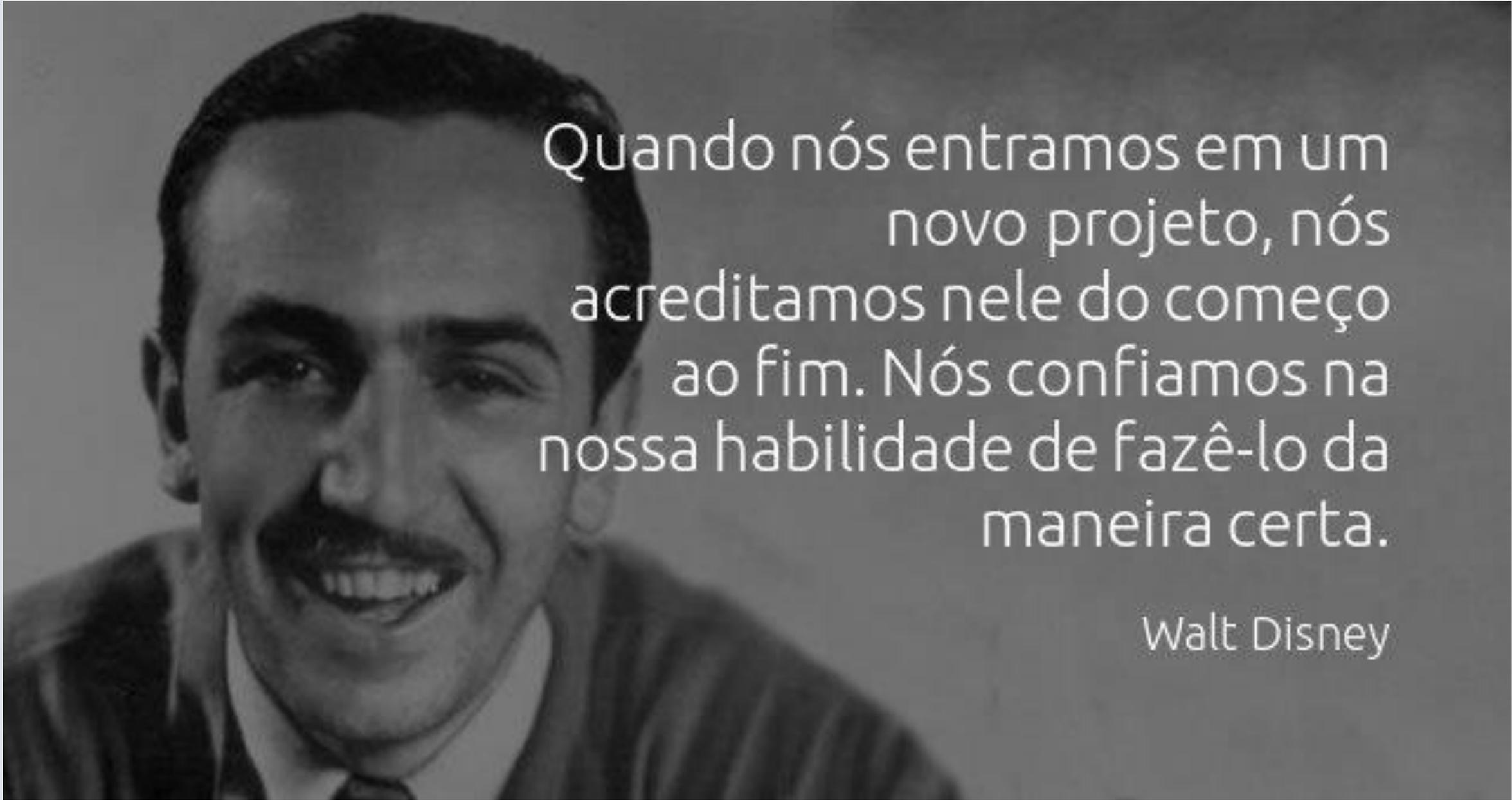


Assessoria de Modernização e Gestão Estratégica
Coordenadoria de Planejamento Estratégico
Escritório Corporativo de Projetos

Curso MS Project

ROGÉRIO CYSNE ARAÚJO
CYSNE@STJ.JUS.BR
PROJETOS@STJ.JUS.BR
RAMAL: 8859

02 de agosto de 2019

A black and white portrait of Walt Disney, smiling and looking slightly to the right. He is wearing a suit jacket, a white shirt, and a tie. The background is a plain, light color.

Quando nós entramos em um
novo projeto, nós
acreditamos nele do começo
ao fim. Nós confiamos na
nossa habilidade de fazê-lo da
maneira certa.

Walt Disney

Conteúdo programático

Ao final do curso, o participante deverá conhecer:

- Conceitos básicos de Gerenciamento de Projetos
- Ambiente Microsoft Project
- Configuração do Project Professional
- Configurações do projeto
- Tarefa resumo
- Tarefas e subtarefas

Conteúdo programático

- Programação automática e manual
- Estimativas de tempo
- Dependências das atividades
- Farol do tempo
- Atualização do progresso
- Ocultando e reexibindo colunas
- Linha de base

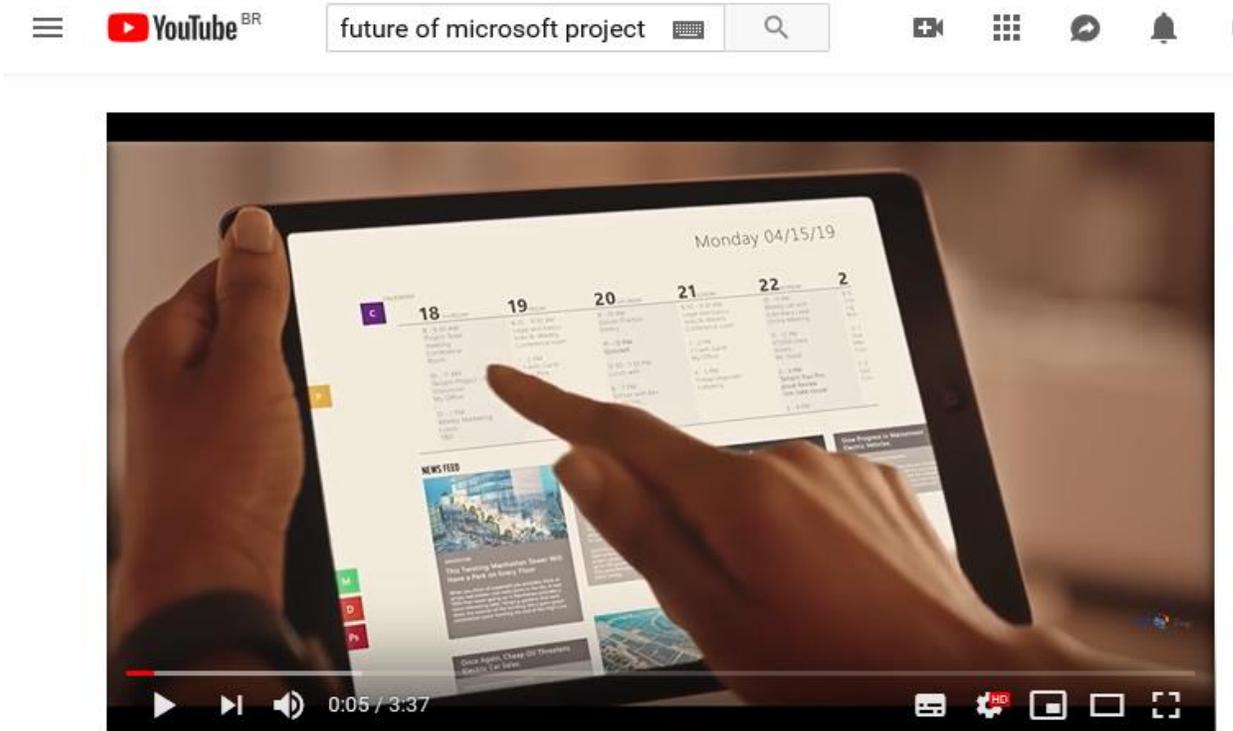
Combinados iniciais

1. Vamos trabalhar INDIVIDUALMENTE OU EM DUPLAS;
2. Evitem abrir outros aplicativos (outlook, navegar na Internet, WhatsApp);
3. Vamos focar na atividade prática solicitada.
4. 14h30 às 17h30, com intervalo das 16h00 às 16h15.



Microsoft Project & Portfolio Management: Future Vision

<https://www.youtube.com/watch?v=bjGU6AF0Xa8>



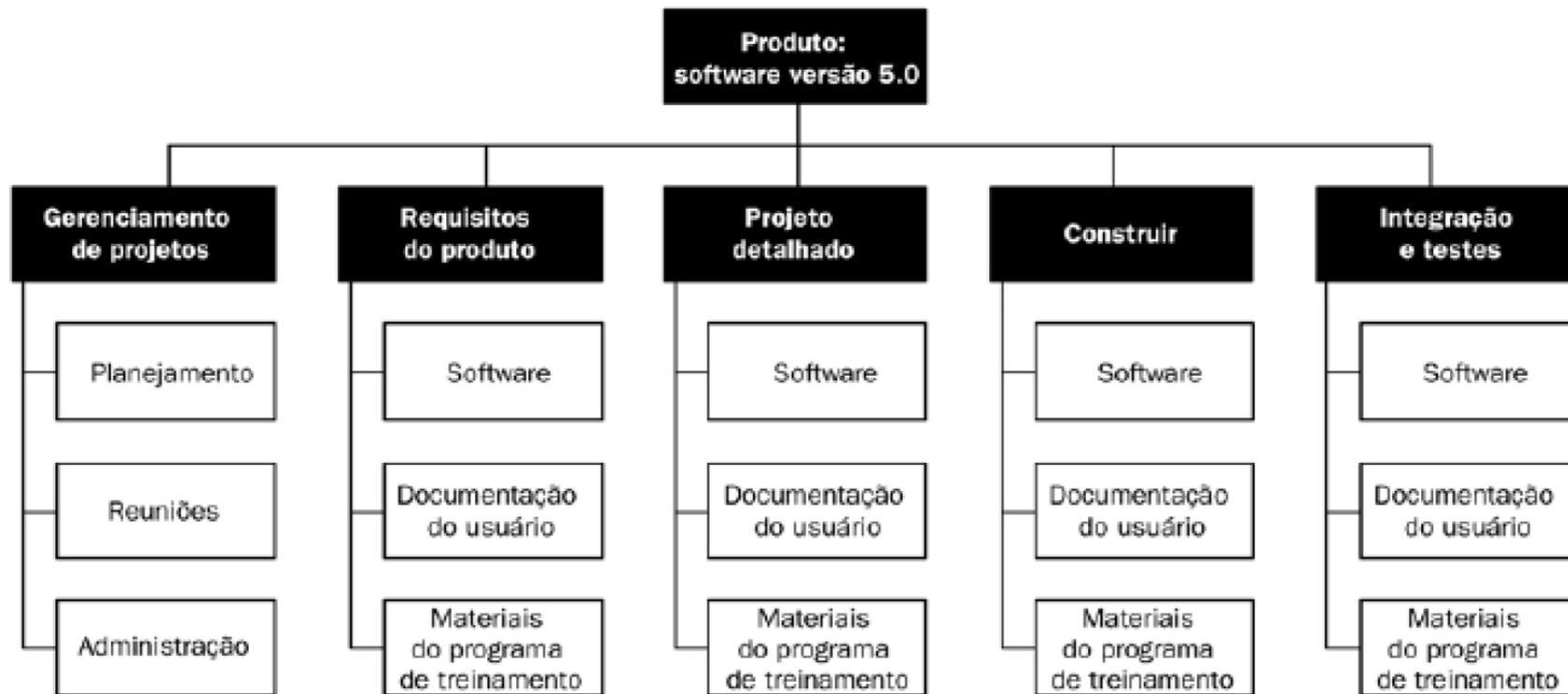
Microsoft Project & Portfolio Management: Future Vision

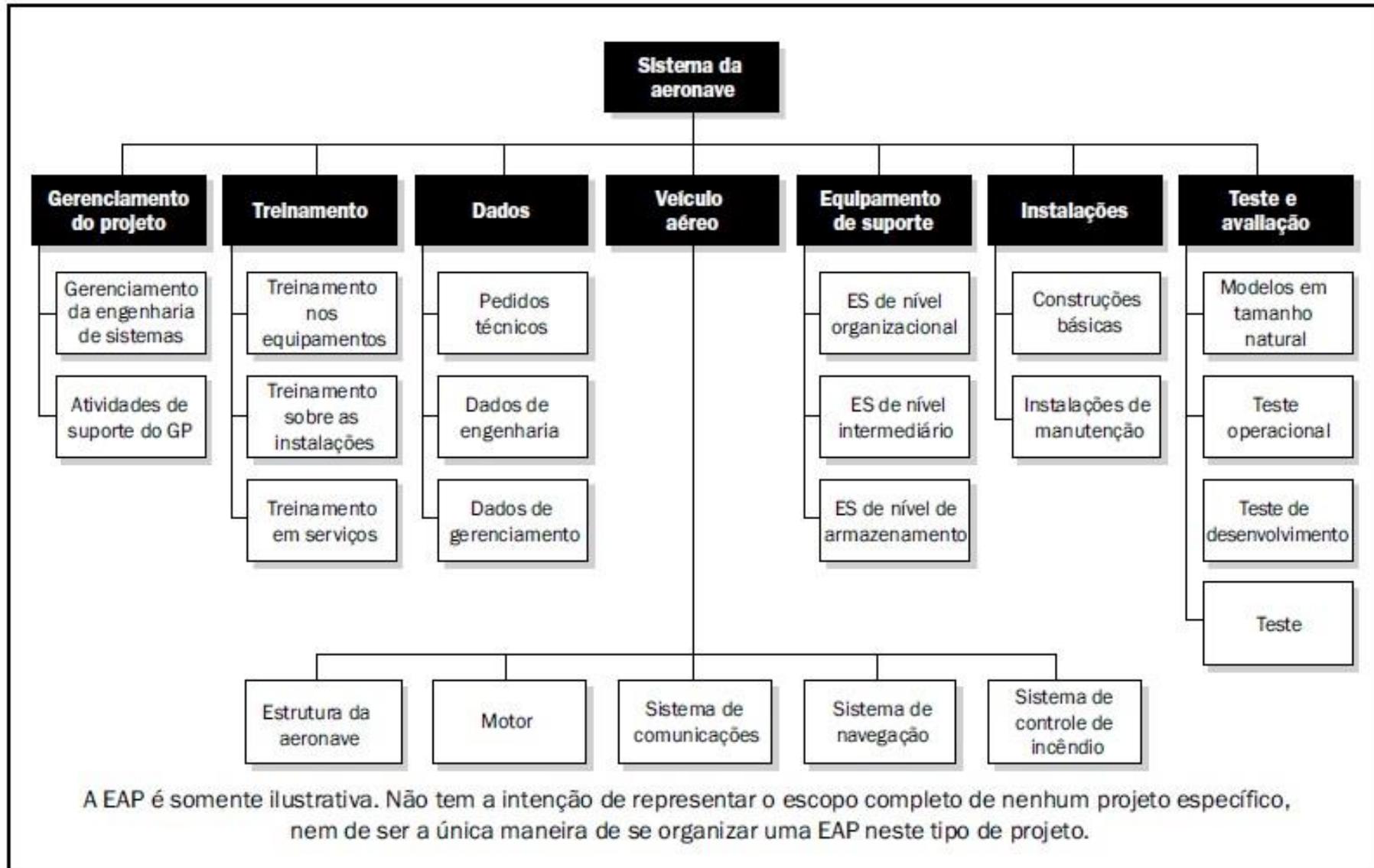
Introdução

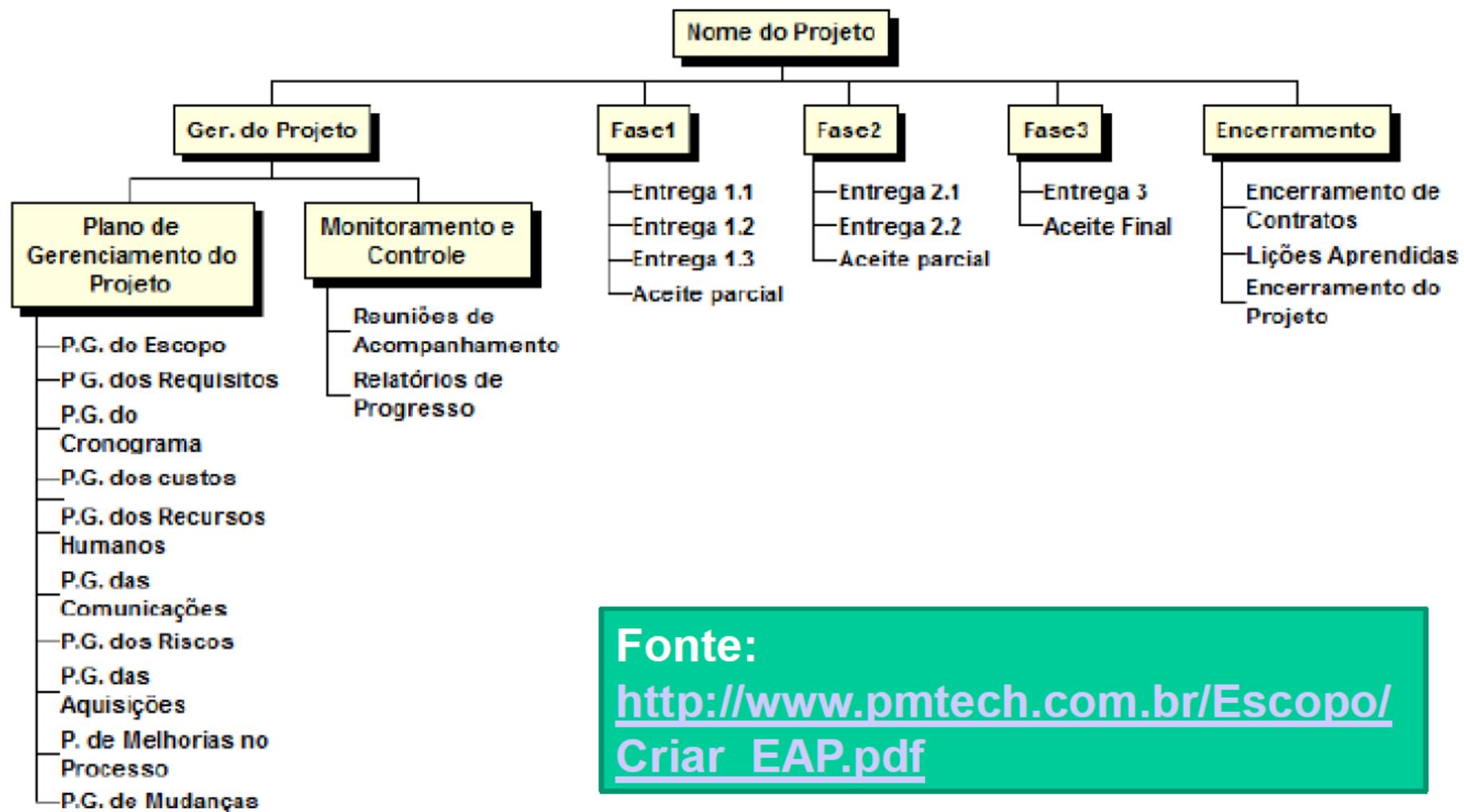
1. Apresentação da página do ECP na Intranet - Tutoriais do Project
2. Conceito de check-in e check-out
3. Configuração do Project Server
4. Abrindo um projeto estratégico no Project

Um pouco de teoria!

EAP – Tudo começa com a estrutura analítica do projeto







Fonte:

http://www.pmttech.com.br/Escopo/Criar_EAP.pdf

Projeto pintura do quarto do "baby"

- **Materiais**
 - Comprar tinta
 - Comprar pincéis / rolos
 - Comprar removedor de papel de parede
- **Preparação do quarto**
 - Cobrir chão com jornais
 - Cobrir tomadas com fita
 - Cobrir móveis
- **Pintura do quarto**
 - Pintar grandes áreas com rolo
 - Pintar rodapés com pincel
- **Limpeza do quarto**
 - Guardar sobras de materiais
 - Limpar pincéis e rolos
 - Remover jornais e lençóis



Elaborando a Estrutura Analítica do Projeto (EAP)

<https://www.youtube.com/watch?v=TS9eciG-Ddw>



Videocast - Elaborando a Estrutura Analítica do Projeto (EAP)

Exercício 1

10 minutos – Crie a EAP do projeto da viagem.



Agora vamos praticar

1. Configuração da tarefa resumo (Formato -> Tarefa resumo de projeto)
2. Configuração da data de início (Projeto -> Informações sobre o projeto)
3. Definição de atividades e subatividades
4. Adicionar / ocultar colunas



Um pouco de Teoria!

Relacionamento entre tarefas (Criação de prede



Exemplo mais comum:

Término/Início(finish-to-start) -a atividade "A" deve terminar para que a atividade "B" possa começar.

Exemplos:

1. Colocar papel na impressora – depois imprimir
2. Em uma festa: servir os salgados depende da preparação dos salgados

Um pouco de Teoria!



Relacionamento entre tarefas (Criação de predecessoras)

Início/Início (*start-to-start*) -a atividade "C" deve iniciar em conjunto com a atividade "D".

Exemplo:

Em uma festa: a compra dos doces, bebidas e preparação dos salgados podem iniciar juntas.

Em uma viagem: a compra das passagens e a compra dos tickets para a Disney podem ser feitas no mesmo dia.

Fonte: <http://canalopenproj.blogspot.com.br/2013/05/tipos-de-dependencias-entre-tarefas-no.html>

Um pouco de Teoria!



Término/Término(finish-to-finish) - uma atividade "A" deve terminar em conjunto com a atividade "B".

Exemplos:

Em uma festa: organizar música para a festa só pode ser concluída após o término de servir as todas as bebidas, todos os salgados e todos os doces.

Em uma viagem: fazer "checkout" do hotel tem de ser feito após o término da retirada de todas as malas do quarto.



Um pouco de Teoria!



Início/Término(start-to-finish) – uma atividade “B” deve iniciar antes que a atividade “A” possa terminar.

Exemplo: Ligar equipamento de rede novo (B), antes de desligar a antigo (A).

**Não é
muito
comum.**

VAMOS VER COMO FUNCIONA?

Criação de predecessoras

Programação automática e manual

Definição da duração das tarefas, início e término

VAMOS VER COMO FUNCIONA?

Atenção: cuidado com o peso “duração” de cada tarefa.

Importante usar o método 8 / 80.



Voltando à prática

Crie as tarefas predecessoras do seu projeto de viagem.

Definia agora as durações das tarefas, início e término



Um pouco de teoria

Farol do Tempo e Linha de base

Linha de base: comparação entre o planejado e o executado

TIPO DE MUDANÇA	ORIENTAÇÃO
PRAZO	ALTERAÇÃO NO PRAZO FINAL SUPERIOR A 10%
CUSTO	AUMENTO OU REDUÇÃO DO CUSTO PLANEJADO SUPERIOR A 10%
ESCOPO	ACRÉSCIMO OU EXCLUSÃO DE PRODUTOS DA INICIATIVA (NÍVEL 1 DA EAP)

Figura 16: Orientações sobre tipos de mudança

<https://ricardo-vargas.com/pt/podcasts/baseline/>

Recomendação mgstj

- 0% para tarefas não iniciadas;
- 50% para tarefas em execução;
- 90% para tarefas executadas que agora dependem apenas de aprovação para serem concluídas;
- 100% para tarefas finalizadas.

Dicas de ouro

1. Evite a síndrome do estudante.
2. Cuidado com o método “empurrar com a barriga”.
3. Nem sempre o projeto precisa ficar com faróis “verdes”. Faróis são termômetros!
4. Não basta um bom plano do projeto. Atualizações são necessárias. Crie um compromisso na agenda para atualizar o project pelo menos uma vez por semana.

Práticas finais.

Dúvidas.

Dicas.

MUITO OBRIGADO



PELA PRESENÇA

Contatos

Rogério Cysne – R. 8859

Paulo Fernandes – R. 7867

Robson – R. 6096

projetos@stj.jus.br

