

A sustentabilidade enquanto instrumento da governança nas aquisições públicas



Renato Fenili

Junho de 2017

***Após mais de duas décadas, por que continuamos
a discutir a sustentabilidade nas compras
públicas?***



Duas hipóteses:

- *Porque a maturidade e as práticas de sustentabilidade continuam em evolução.*



- *Porque o paradigma da sustentabilidade ainda não está vigente da Administração Pública, enquanto prática institucionalizada.*



Casos de sucesso são suficientes?



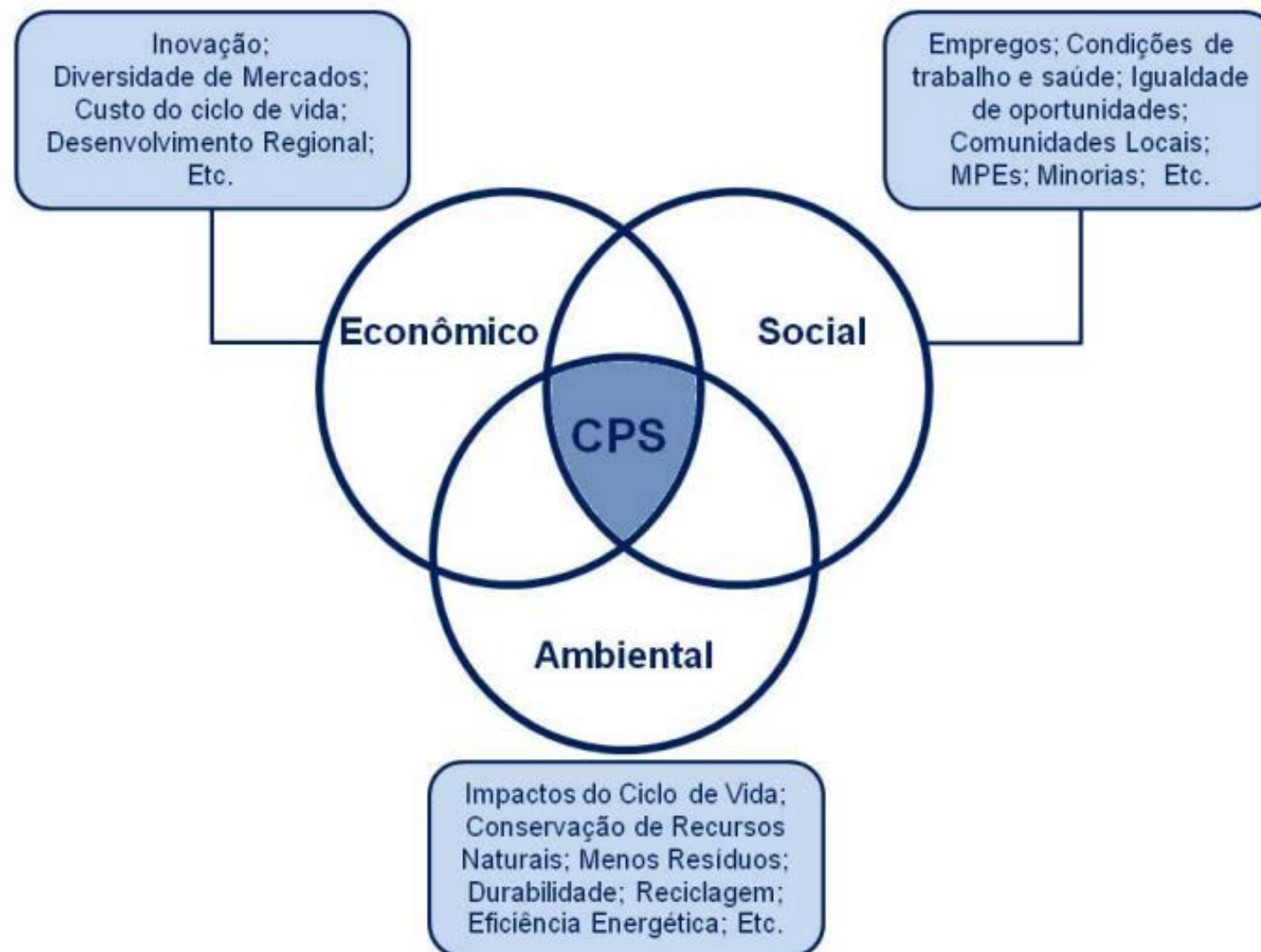
Desafio:

***Institucionalizar a sustentabilidade enquanto
componente da governança nas aquisições***



1º passo: Entender sustentabilidade

Em geral, as organizações adotam uma **visão incompleta** do desenvolvimento sustentável e, conseqüentemente, das licitações sustentáveis, **priorizando a temática ambiental em detrimento da social e da econômica** (MEEHAN; BRYDE, 2011)



OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

1 ERRADICAÇÃO DA POBREZA



2 FOME ZERO



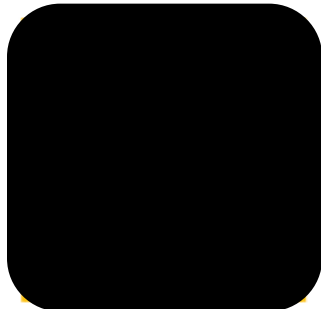
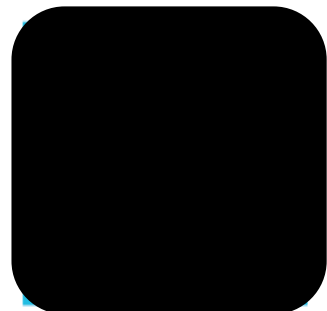
3 BOA SAÚDE E BEM-ESTAR



4 EDUCAÇÃO DE QUALIDADE



5 IGUALDADE DE GÊNERO



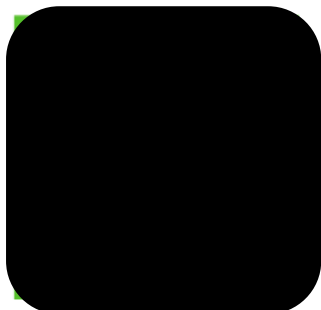
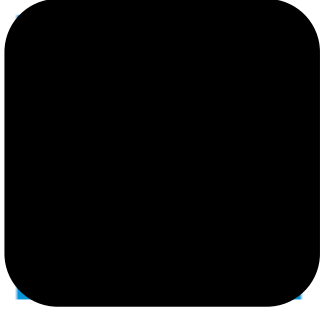
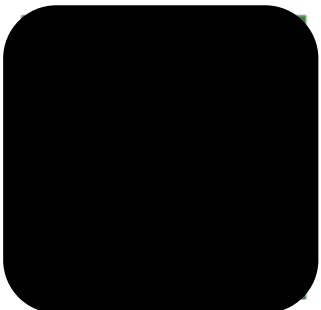
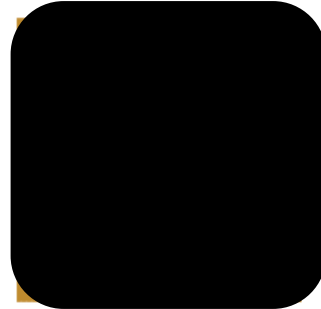
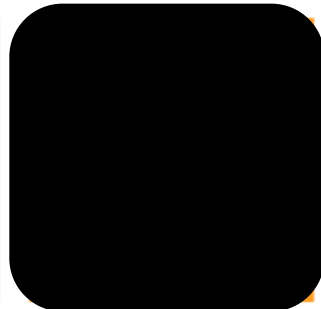
8 EMPREGO DIGNO E CRESCIMENTO ECONÔMICO



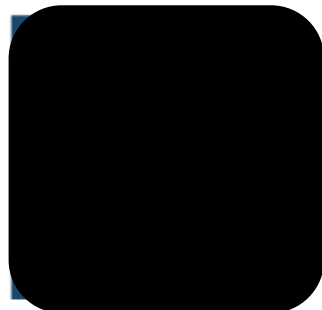
9 INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURA



10 REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES



16 PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES FORTES



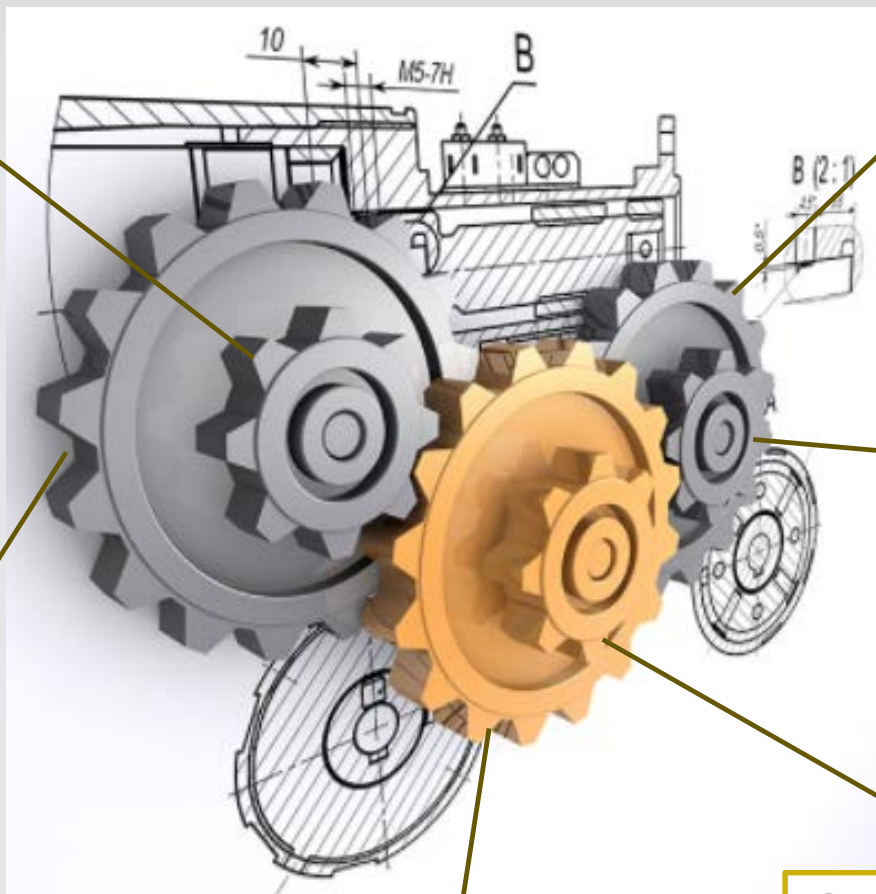
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Gestão de Pessoas

Plano de Compras

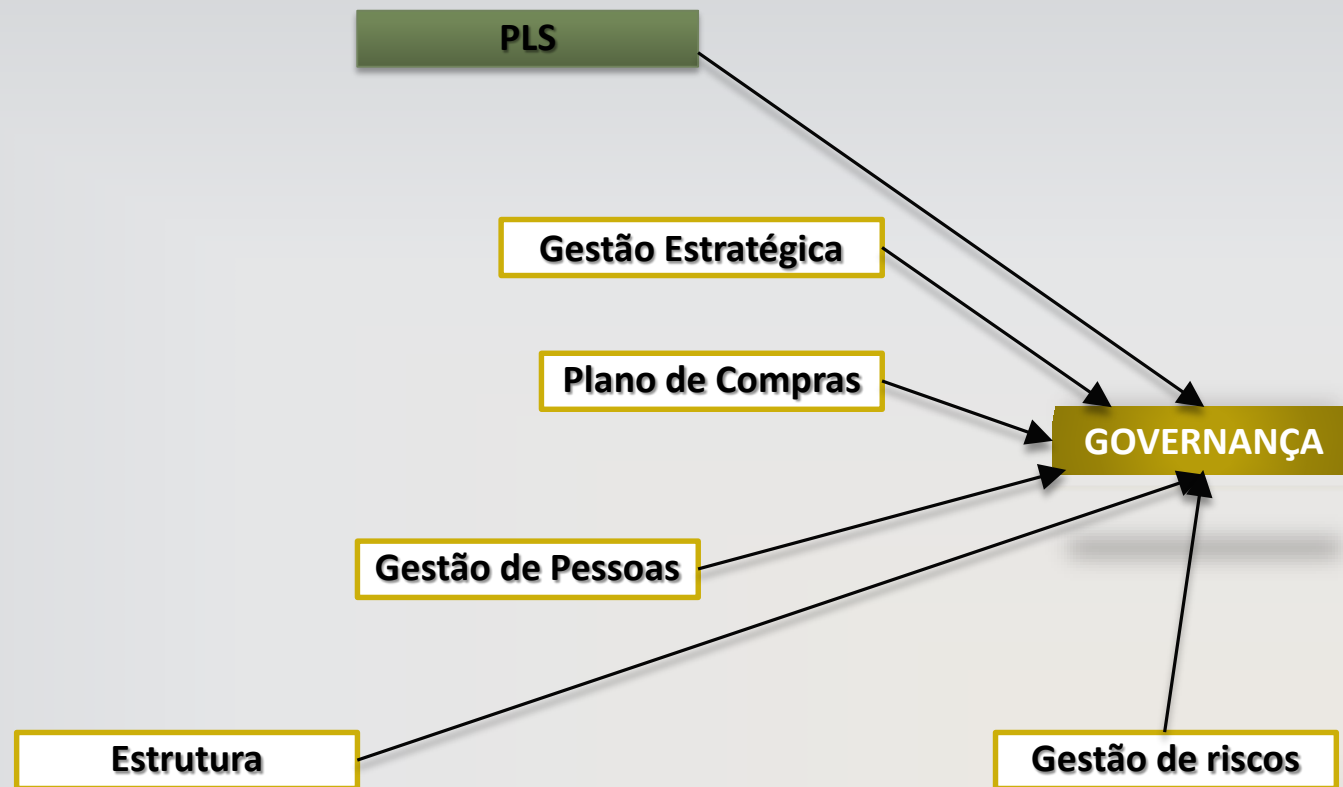
Estrutura

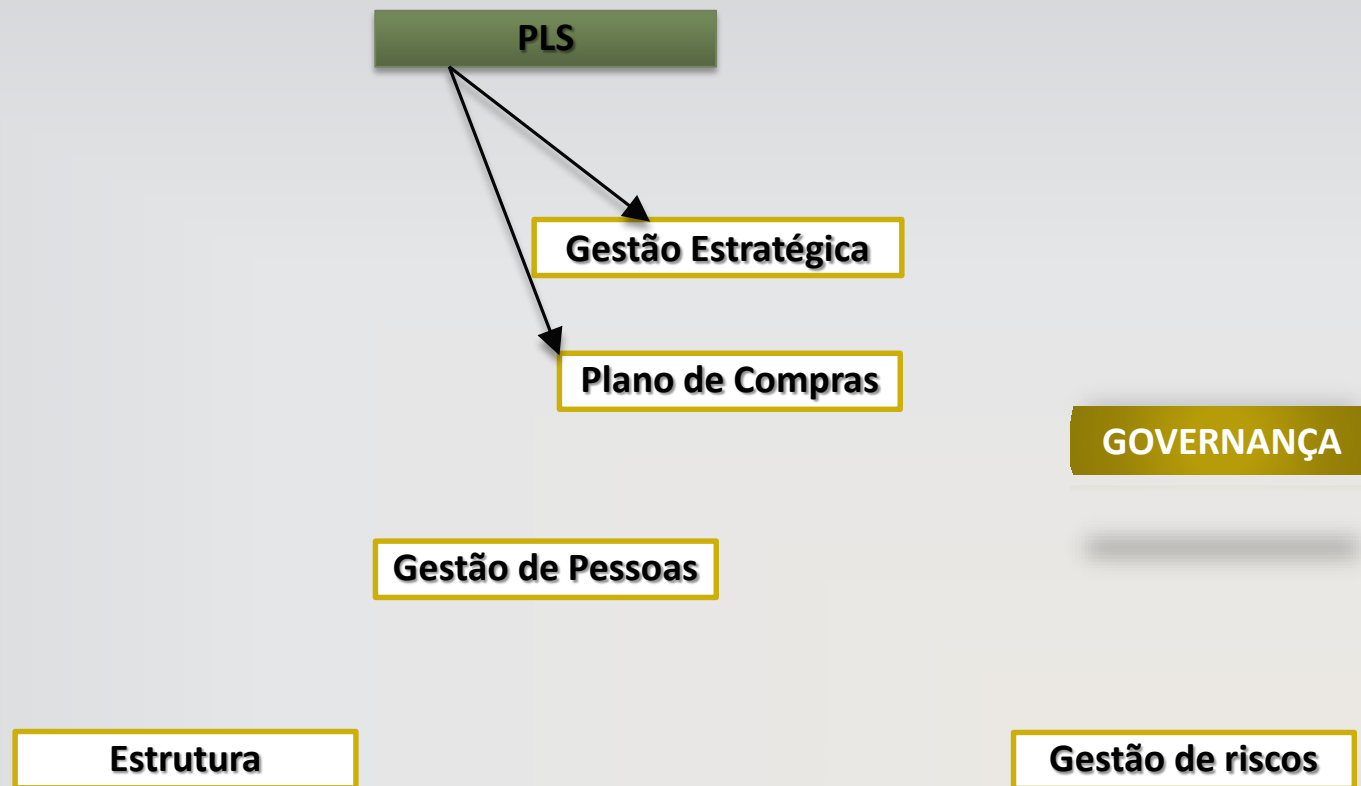
PLS



Gestão Estratégica

Gestão de riscos







PLS

Gestão Estratégica



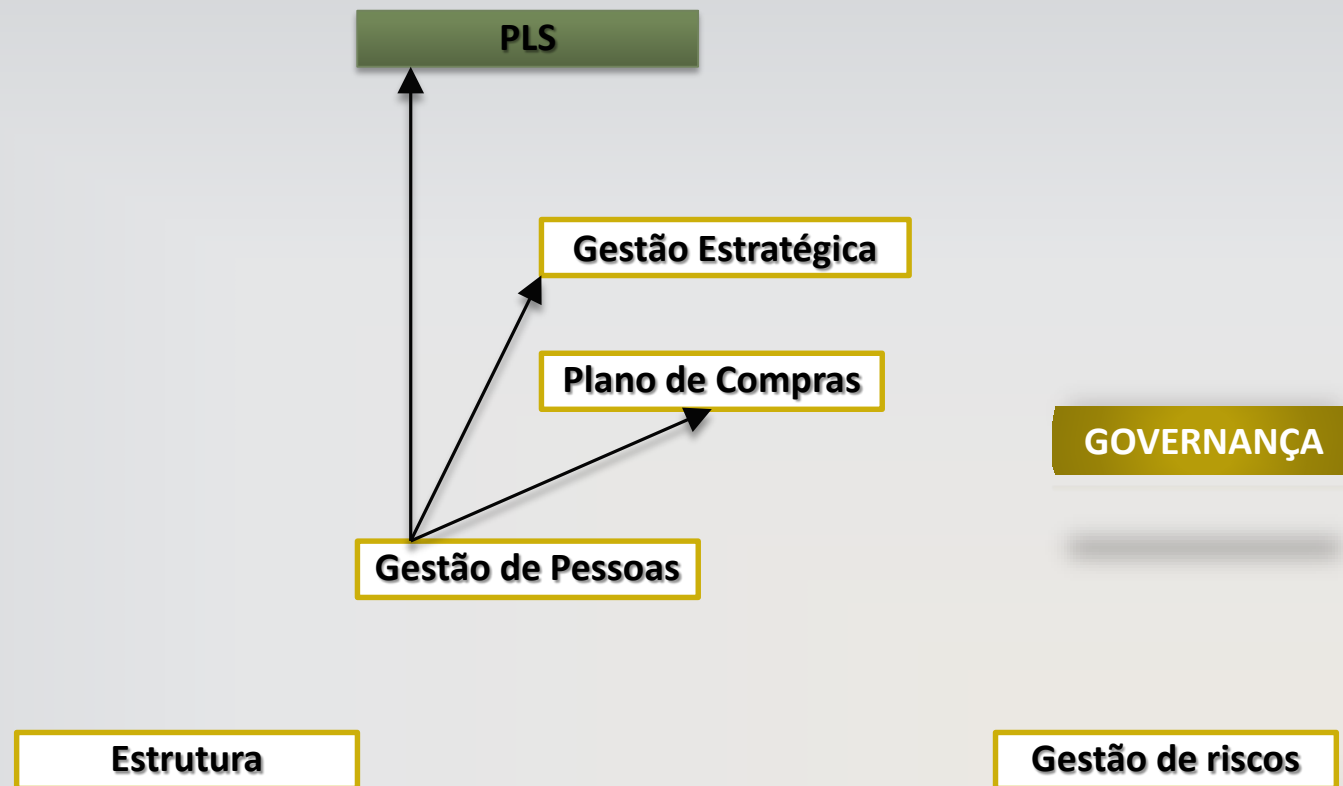
Plano de Compras

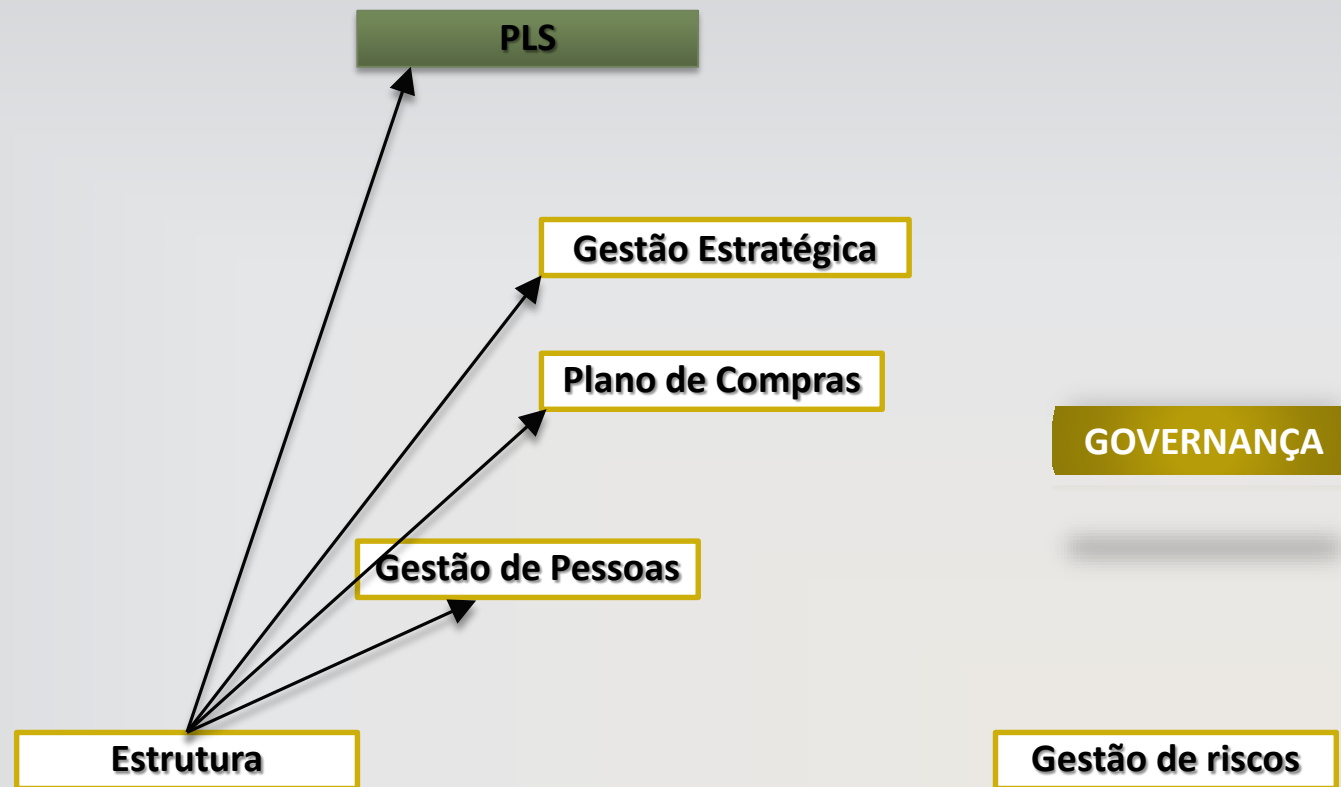
GOVERNANÇA

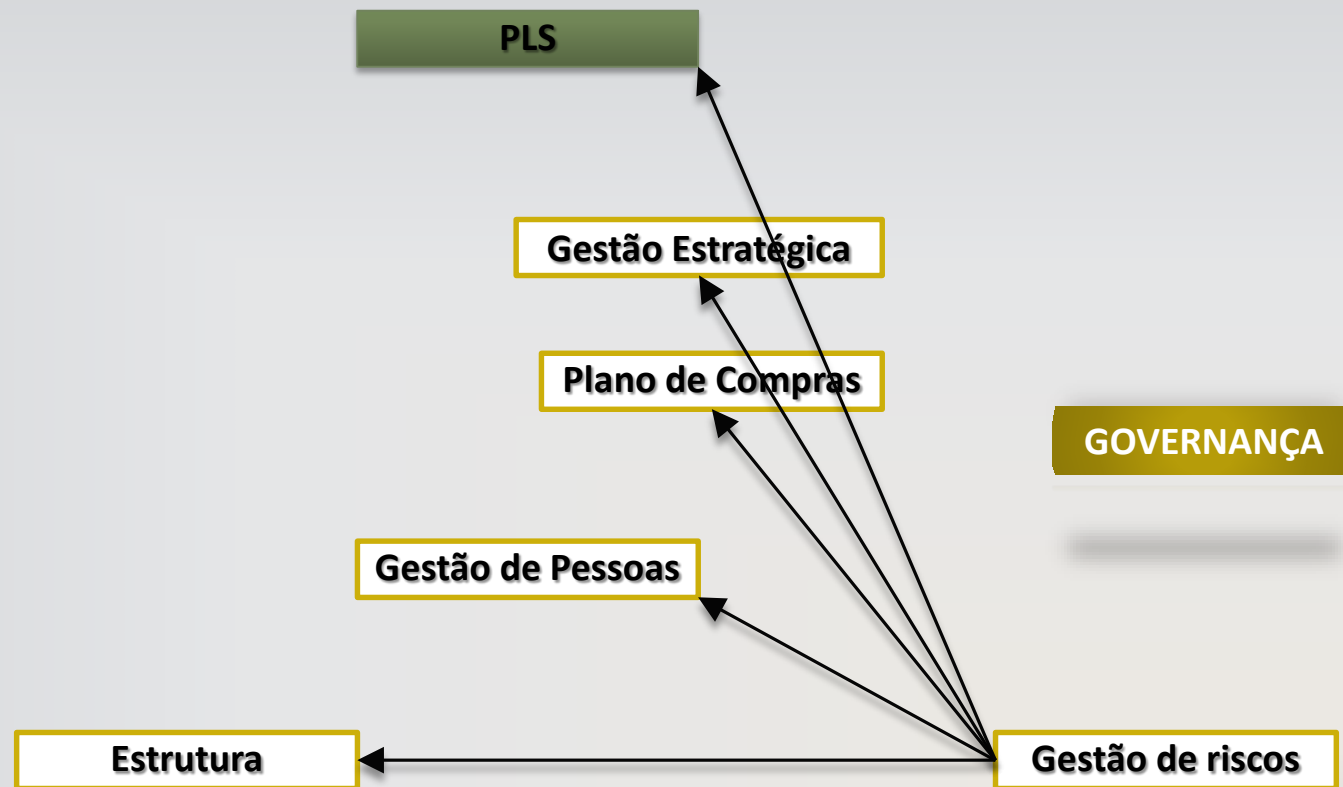
Gestão de Pessoas

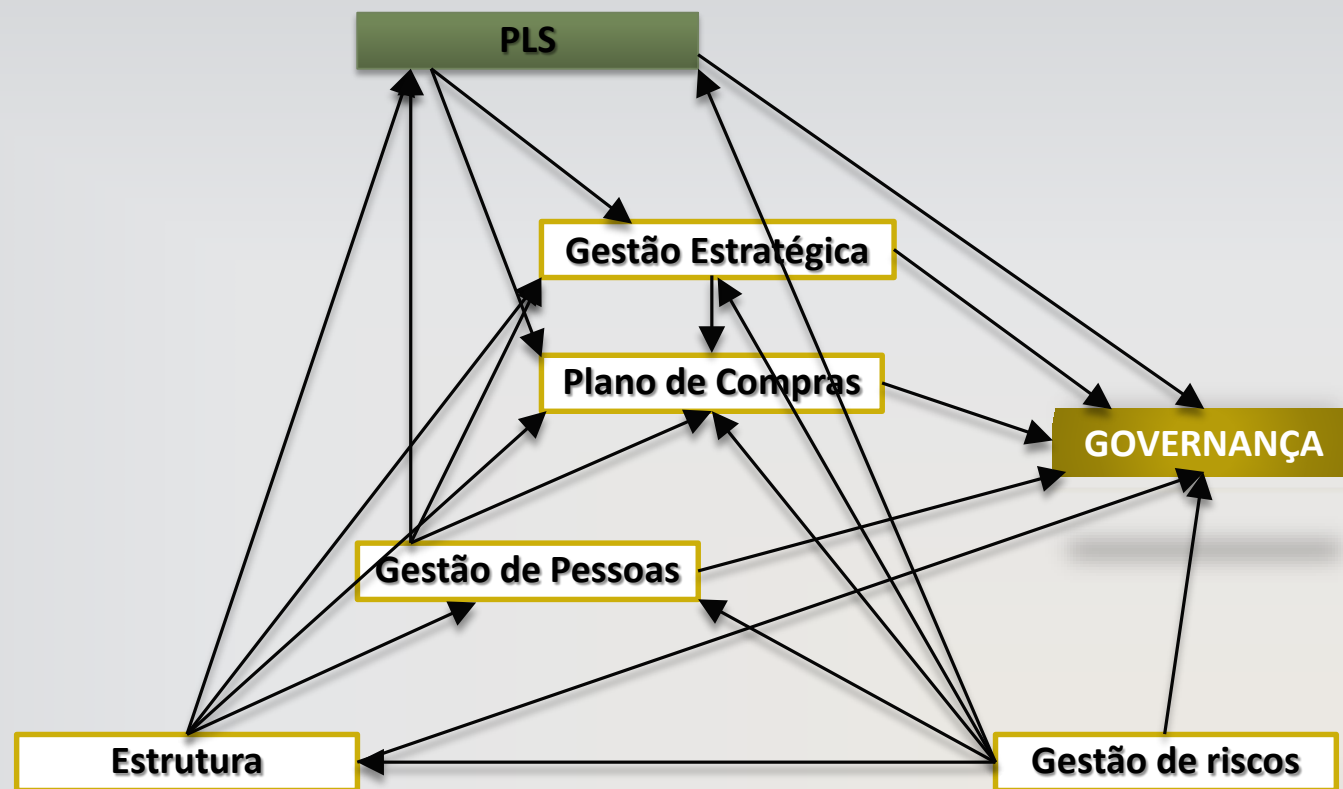
Estrutura

Gestão de riscos









Ações para a institucionalização da sustentabilidade nas compras públicas

- 1º - Elaborar o PLS
- 2º - Elaborar Plano Estratégico de Compras
- 3º - Elaborar Plano Anual de Compras
- 4º - Atacar os óbices centrais ao paradigma da sustentabilidade



Ações para a institucionalização da sustentabilidade nas compras públicas

1º - Elaborar o PLS

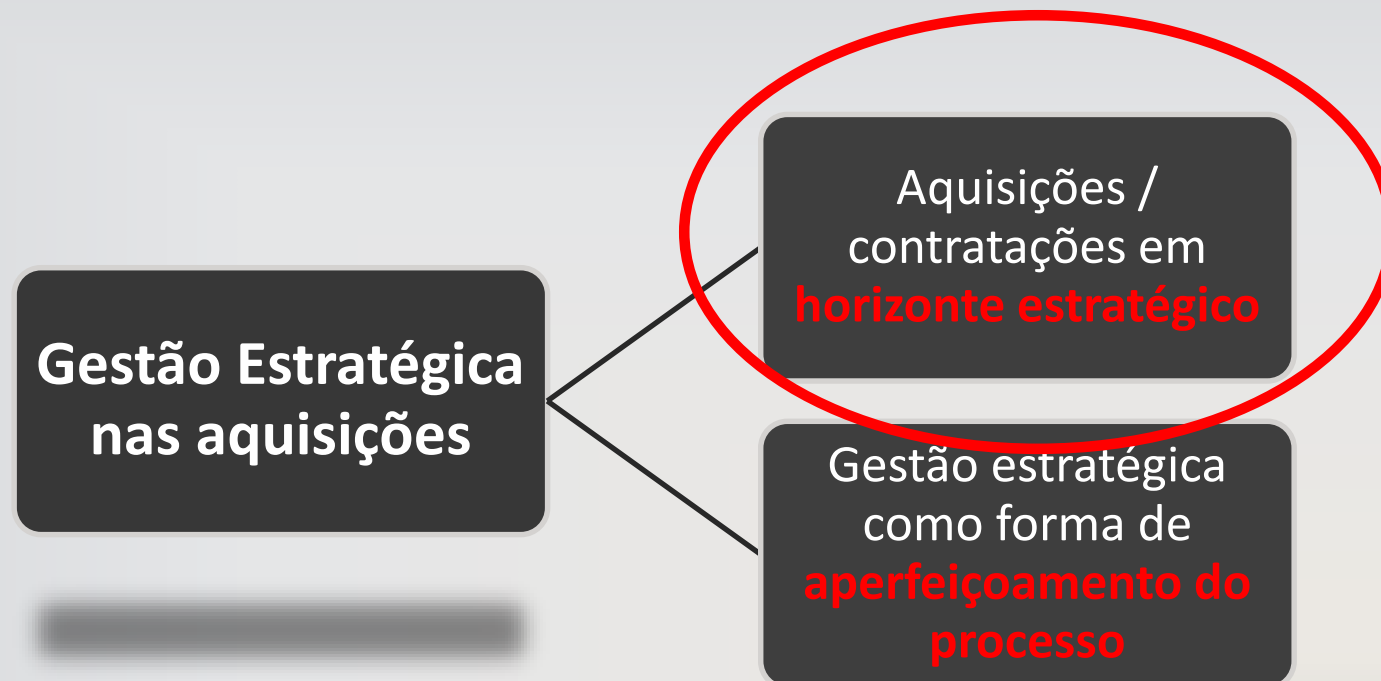
2º - Elaborar Plano Estratégico de Compras

3º - Elaborar Plano Anual de Compras

4º - Atacar os óbices centrais ao paradigma da sustentabilidade



A gestão estratégica nas aquisições



2016	2017	2018	2019
Compra copos descartáveis (10.000 copos)	Compra copos descartáveis (8.000 copos)	Compra copos descartáveis (6.000 copos)	Compra copos descartáveis (4.000 copos)
Contrato de outsourcing de impressão	Contrato de outsourcing de impressão	Contrato de outsourcing de impressão	Contrato de outsourcing de impressão, passando a contemplar o controle de impressão, por servidor
-	-	Realização de concurso para a seleção de <i>layout</i> e arquitetura de sistema de TI	-

Ações para a institucionalização da sustentabilidade nas compras públicas

1º - Elaborar o PLS

2º - Elaborar Plano Estratégico de Compras

3º - Elaborar Plano Anual de Compras

4º - Atacar os óbices centrais ao paradigma da sustentabilidade



O Plano Anual de Compras e Contratações

1º - Qualidade do ETP

2º - Definição do grau de centralização do pleito



Aquisição de notebooks e impressoras (PE 85/2012 FNDE)

ITEM	DESCRIÇÃO DO PRODUTO	QUANTIDADE	VALOR	Nº DA ATA	EMPRESA
1	Kit contendo 2 (dois) notebooks e 1 (uma) impressora multifuncional	28.500	R\$ 4.440,00	32/2013	POSITIVO INFORMÁTICA S/A, CNPJ nº 81.243.735/0001-48
2	Notebook	45.930	R\$ 1.785,00	32/2013	POSITIVO INFORMÁTICA S/A, CNPJ nº 81.243.735/0001-48

14/3/2013 00:00:00 | Positivo Informática

Positivo Informática comemora oito anos à frente do mercado brasileiro de PCs e aumento de 5,8 p.p. de participação no varejo no quarto trimestre

Aquisição de ar condicionado (PE 85/2012 FNDE)

Sul e Sudeste

ITEM	DESCRIÇÃO	MARCA	QTD. TOTAL	VALOR UNITÁRIO	Nº DA ATA	FORNECEDOR
1	12.000 BTUS	Electrolux	10.585	R\$ 1.159,99	64/2013	Electrolux da Amazônia Ltda., - 02.421.684/0001-20
2	18.000 BTUS	Samsung	7.007	R\$ 1.830,00	73/2013	Gazin Indústria e Comércio de Móveis e Eletrodomésticos Ltda., 77.941.490/0195-06
3	24.000 BTUS	Samsung	3.453	R\$ 2.480,00	73/2013	
4	30.000 BTUS	Electrolux	5.051	R\$ 2.474,68	65/2013	Electrolux do Brasil S/A - 76.487.032/0040-31

Aquisição de ar condicionado (PE 85/2012 FNDE)

Norte, Centro-Oeste, Nordeste

ITEM	DESCRIÇÃO	MARCA	QTD. TOTAL	VALOR UNITÁRIO	Nº DA ATA	FORNECEDOR
6	12.000 BTUS	Electrolux	31.680	1.139,98	72/2013	Electrolux da Amazônia Ltda., - 02.421.684/0001-20
7	18.000 BTUS	Samsung	23.320	1.706,39	74/2013	Dismafe Distribuidora de Maquinas e Ferramentas S/A - 37.460.888/0001-55
8	24.000 BTUS	Samsung	11.207,00	2.410,00	78/2013	Gazin Indústria e Comércio de Móveis e Eletrodomésticos Ltda.
9	30.000 BTUS	Electrolux	9678	2.479,80	65/2013	Electrolux do Brasil S/A - 76.487.032/0040-31
10	36.000 BTUS	Carrier	10.014	2.948,00	74/2013	Dismafe Distribuidora de Maquinas e Ferramentas S/A - 37.460.888/0001-55

Aquisição de ar condicionado (PE 85/2012 FNDE)



Electrolux

Reconhecimento



**Dismafe
é top pela
terceira vez**

A Dismafe é Top of Mind 2011. Isso significa que ela é a empresa mais lembrada espontaneamente pelas pessoas quando o assunto é Comércio de Máquinas e Ferramentas.



O Grupo Gazin, atingiu faturamento de: R\$ 2.222.296.235,82, representando significativo crescimento de 16,42% ao ano.

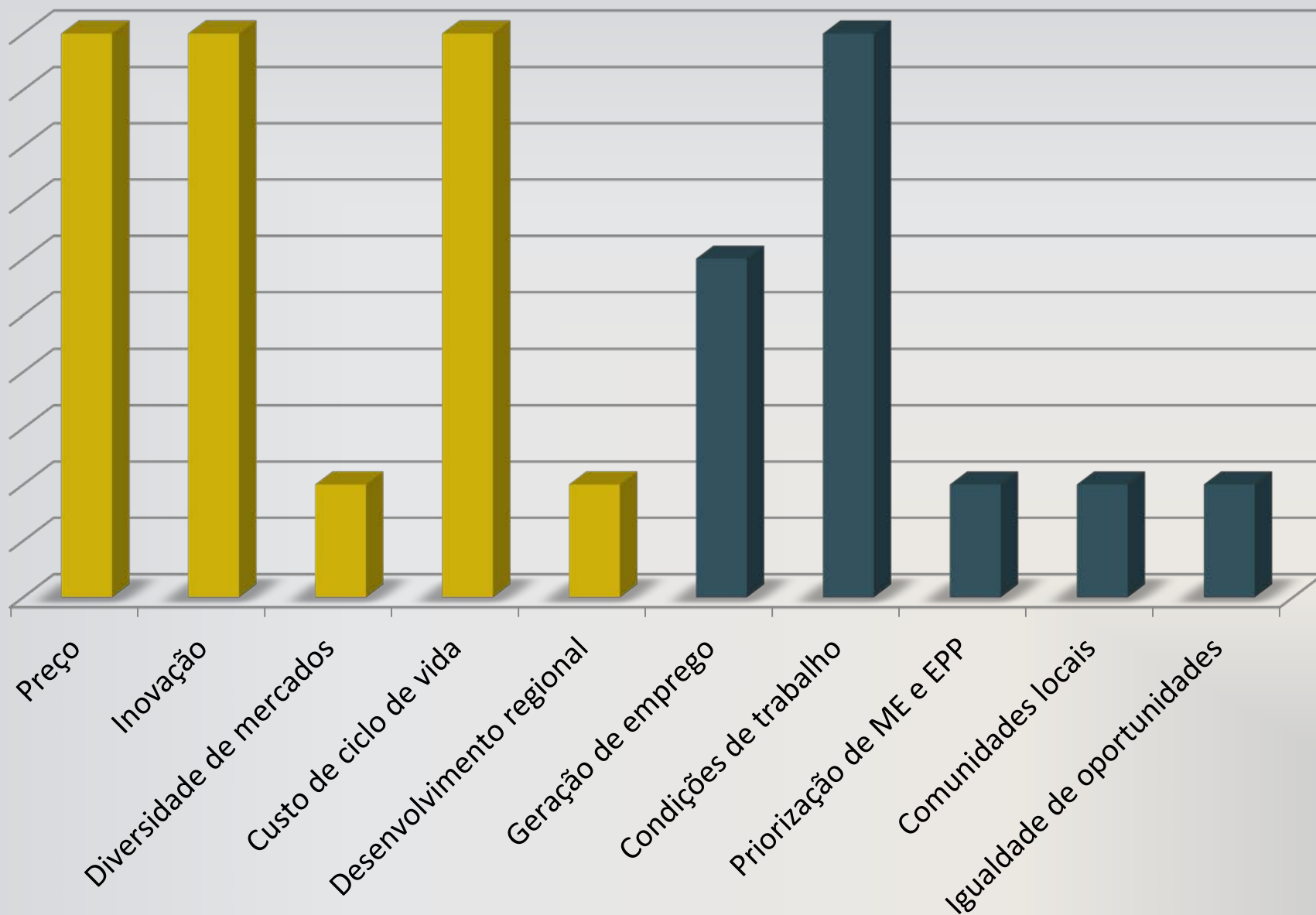
E isso se perpetua ao longo do tempo....

Aquisição de microcomputadores pessoais (PE 04/2016 Central de Compras MPDG)

ITEM	DESCRIÇÃO	QTD	VALOR UNITÁRIO	VALOR TOTAL
1	Computador Portátil (Notebook)	10.005	R\$ 4.670,61	R\$ 46.729.453,05
2	Estação de Trabalho (desktop) do Tipo Padrão	22.573	R\$ 3.450,49	R\$ 77.887.910,77
3	Estação de Trabalho (desktop) do Tipo Avançado	19.625	R\$ 4.320,44	R\$ 84.788.635,00
4	Monitor 20"	27.827	R\$ 451,27	R\$ 12.557.490,29
5	Monitor 23"	27.547	R\$ 664,79	R\$ 18.312.970,13
TOTAL				R\$ 240.276.459,24



O Poder de Compra X Sustentabilidade



A hipotética criação / acentuação de oligopólios é uma variável a ser considerada?



Ações para a institucionalização da sustentabilidade nas compras públicas

- 1º - Elaborar o PLS
- 2º - Elaborar Plano Estratégico de Compras
- 3º - Elaborar Plano Anual de Compras
- 4º - Atacar os óbices centrais ao paradigma da sustentabilidade**



Óbices centrais à sustentabilidade nas compras públicas

- Cultura
- Informação ao gestor
- Orçamento







Renato Fenili

Diretor da Central de Compras da Câmara dos Deputados

renato.fenili@camara.leg.br

Tel: (61) 3216-4700



Obrigado!