



VISÃO ESTRATÉGICA
Superior Tribunal de Justiça
2002-2004

VISÃO ESTRATÉGICA - BIÊNIO 2002/2004
Gestão Ministro Nilson Naves

MISSÃO DO STJ

**Zelar pela autoridade e uniformidade interpretativa das normas infraconstitucionais,
garantindo ao cliente uma justiça célere, acessível e efetiva.**

VISÃO DE FUTURO

**Ser reconhecido e respeitado pelo cliente como o Tribunal modelo na garantia
de uma justiça célere, acessível e efetiva.**

POLÍTICA DA QUALIDADE

**Assegurar a melhoria permanente da prestação dos serviços,
propiciando uma justiça célere, acessível e efetiva.**

Nº	PONTOS FORTES DO STJ	VALORES NORTEADORES DA GESTÃO
1	<ul style="list-style-type: none">• Equipes de trabalho capazes e produtivas.	<ul style="list-style-type: none">• Presteza• Criatividade/Inovação
2	<ul style="list-style-type: none">• Vontade teimosa e esperança sem limites dos juízes brasileiros.	<ul style="list-style-type: none">• Dignidade• Dedicação
3	<ul style="list-style-type: none">• Prestígio e reconhecimento junto à sociedade.	<ul style="list-style-type: none">• Lealdade/Fidelidade• União/Cooperação
4	<ul style="list-style-type: none">• STJ atento e vigilante, procurando garantir a pureza do Estado democrático de direito.	<ul style="list-style-type: none">• Bondade• Trabalho em equipe• Amizade• Orgulho institucional

VISÃO ESTRATÉGICA - BIÊNIO 2002/2004

Gestão Ministro Nilson Naves

Nº	PROBLEMAS	SOLUÇÕES	VISÃO ESTRATÉGICA
1	<ul style="list-style-type: none"> • Carência de recursos financeiros; • Baixa remuneração dos magistrados; • Déficit de juízes (cargos vagos); • Remuneração dos servidores do judiciário. • Errônea distribuição de competências constitucionais; • Excesso de recursos processuais; • Formalismo processual. 	<ul style="list-style-type: none"> • Liberação de mais recursos financeiros para o Poder Judiciário; • Cumprimento da obrigação do Estado de fornecer os meios suficientes para o bom funcionamento e a efetividade da atividade jurisdicional. • Reforma do Judiciário; • Revisão das competências do STJ definidas na Constituição Federal; revisão das competências da instância de superposição, evitando o andamento dos processos por dois graus ordinários na instância de superposição; • Substituição do inquérito policial pelo juízo de instrução para crimes que se cometem com sofisticação; • Substituição do precatório pelo título sentencial; • Diminuir a admissibilidade de recursos; • Instituição do controle do Judiciário com a criação do Conselho Nacional da Justiça; • Instalação dos Juizados Especiais. 	<p style="text-align: right;">(Esfera Política - Ministro Presidente)</p> <p>Objetivo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Prover o Judiciário de recursos suficientes <p>Diretrizes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Propor ao Congresso Nacional maior liberação de recursos financeiros • Envidar esforços para a aprovação do Plano de Carreira <p>Objetivo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Contribuir para a Reforma do Judiciário <p>Diretrizes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Buscar definições mais precisas das competências da instância de superposição • Negociar aprovação da reforma junto ao Senado Federal • Zelar por um Judiciário forte, independente, respeitado e confiável
2	<ul style="list-style-type: none"> • Excesso de recursos processuais • Lentidão/Morosidade; • Imagem de lentidão do Judiciário perante a sociedade. 	<ul style="list-style-type: none"> • Investimento em inovações tecnológicas; • Trabalho com os olhos voltados para o jurisdicionado, isto é, com o foco no cliente; • “Portas abertas” aos servidores da Casa • Melhoria da imagem da justiça e aumento da confiança que nela deposita a população; 	<p style="text-align: right;">(Esfera Administrativa - Secretaria do Tribunal)</p> <p>Objetivo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aproximar a Justiça do Povo <p>Diretrizes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Trabalhar com o foco no cliente • Priorizar as atividades de atendimento ao cliente • Investir na melhoria da imagem institucional • Divulgar as atividades/resultados do STJ <p>Objetivo:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Promover o Aprimoramento Institucional <p>Diretrizes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zelar por um Judiciário rápido, eficaz e democrático • Agilizar a prestação jurisdicional • Investir em inovações tecnológicas • Racionalização dos procedimentos/ aumento da produtividade/ eliminação de desperdícios • Empreender gestão “portas abertas” • Investir na valorização dos servidores • Garantir o comprometimento do servidor com os resultados do STJ • Promover integração entre as áreas fim e meio • Incrementar o uso da informática para desburocratização e economia