EXPERIÊNCIAS DO ESCRITÓRIO DE PROJETOS DO STJ

Brasília, 5 de agosto de 2016

Rogério Cysne Araújo, PMP

cysne@stj.jus.br; projetos@stj.jus.br

GESTÃO ESTRATÉGICA NO STJ

Gestão de Processos de Trabalho

Informações Estatísticas

Planejamento Estratégico

Escritório Corporativo de Projetos

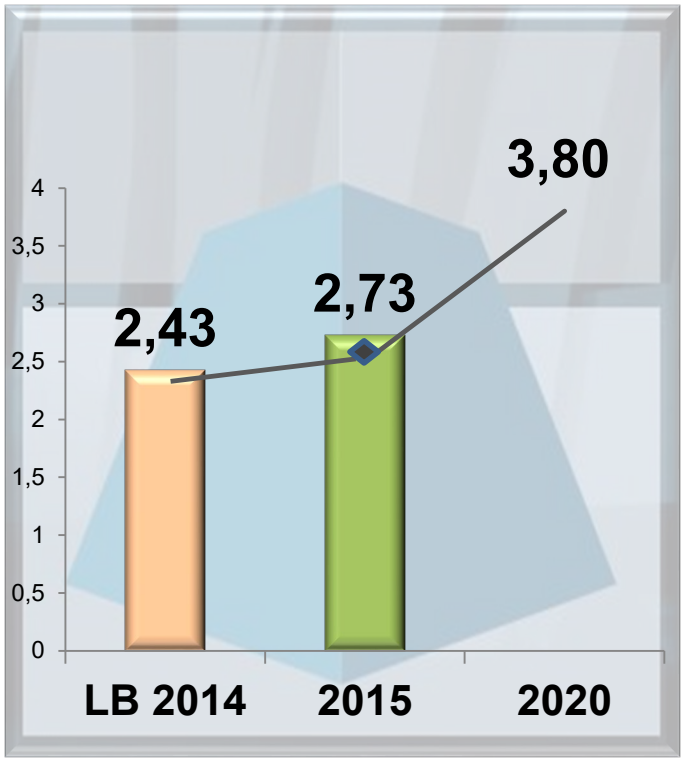
Histórico (Marcos importantes)

- **2004:** Criação da unidade de planejamento na estrutura do STJ e início da gestão de projetos estratégicos;
- **2007:** Criação da primeira versão da Metodologia de Gestão de Projetos (Estamos na versão 4.1) e Implantação e customização do Project Web Server;
- **2011:** Implantação dos cursos EAD de projetos;
- **2015/2016:** Aprofundamento das disciplinas **Gestão de Riscos** e das **Partes Interessadas.** Uso de novos **indicadores** . Criação de um informativo semanal sobre gestão.

Quais os produtos e serviços prestados pelo Escritório?

- **Acompanhamento da Carteira de Projetos Estratégicos**
  - Desde 2004, o Escritório acompanhou 126 projetos estratégicos
- **Capacitação**
  - 6 Turmas na modalidade EAD (Ambiente Moodle)
  - 9 turmas presenciais sobre MS Project
  - 11 eventos - Encontros com gestores
- **Participação nas reuniões** do ciclo de vida do projeto
- **Melhoria contínua** da metodologia
  - Simples e de fácil entendimento
  - Artefatos necessários a uma boa documentação

Maturidade



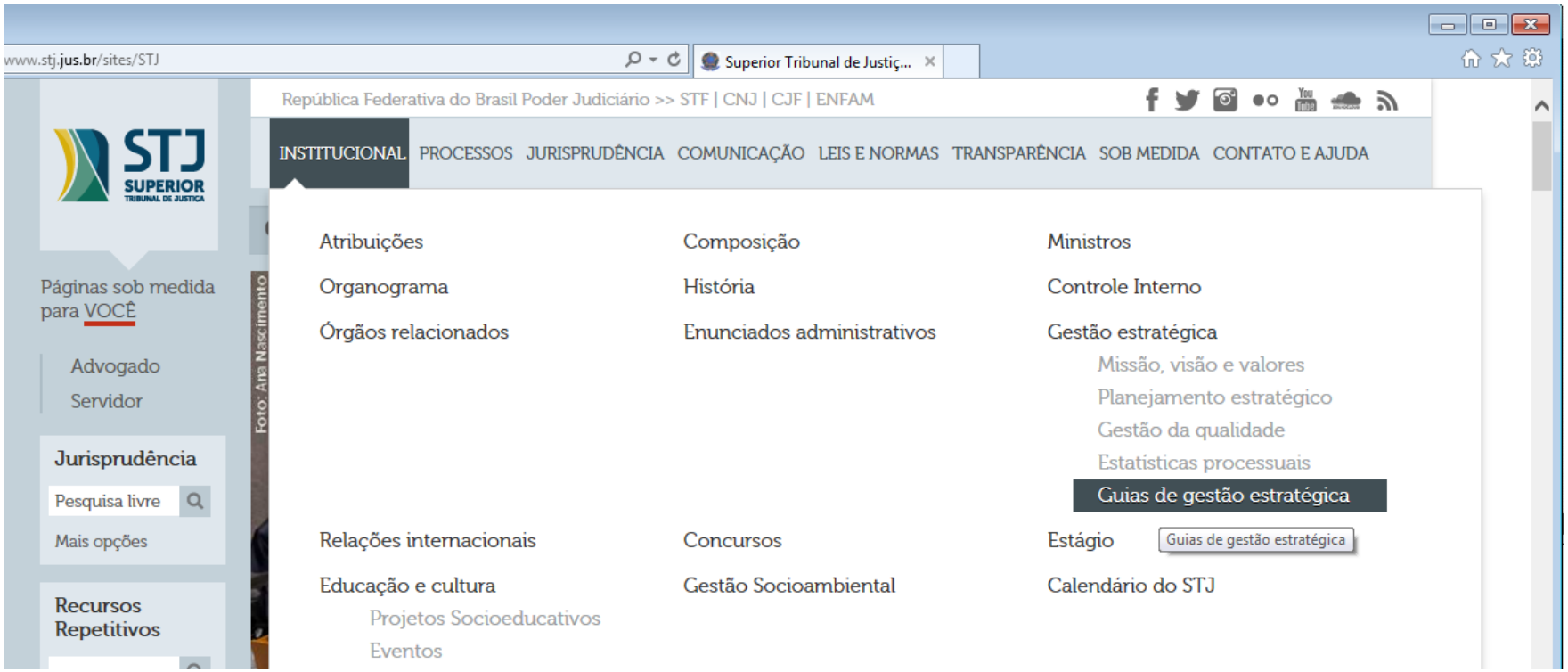
Método utilizado:

Instrumento de Avaliação da Maturidade em Gestão de Projetos do Setor Público - Lopes (TCU) Link e aplicado pela PGR.

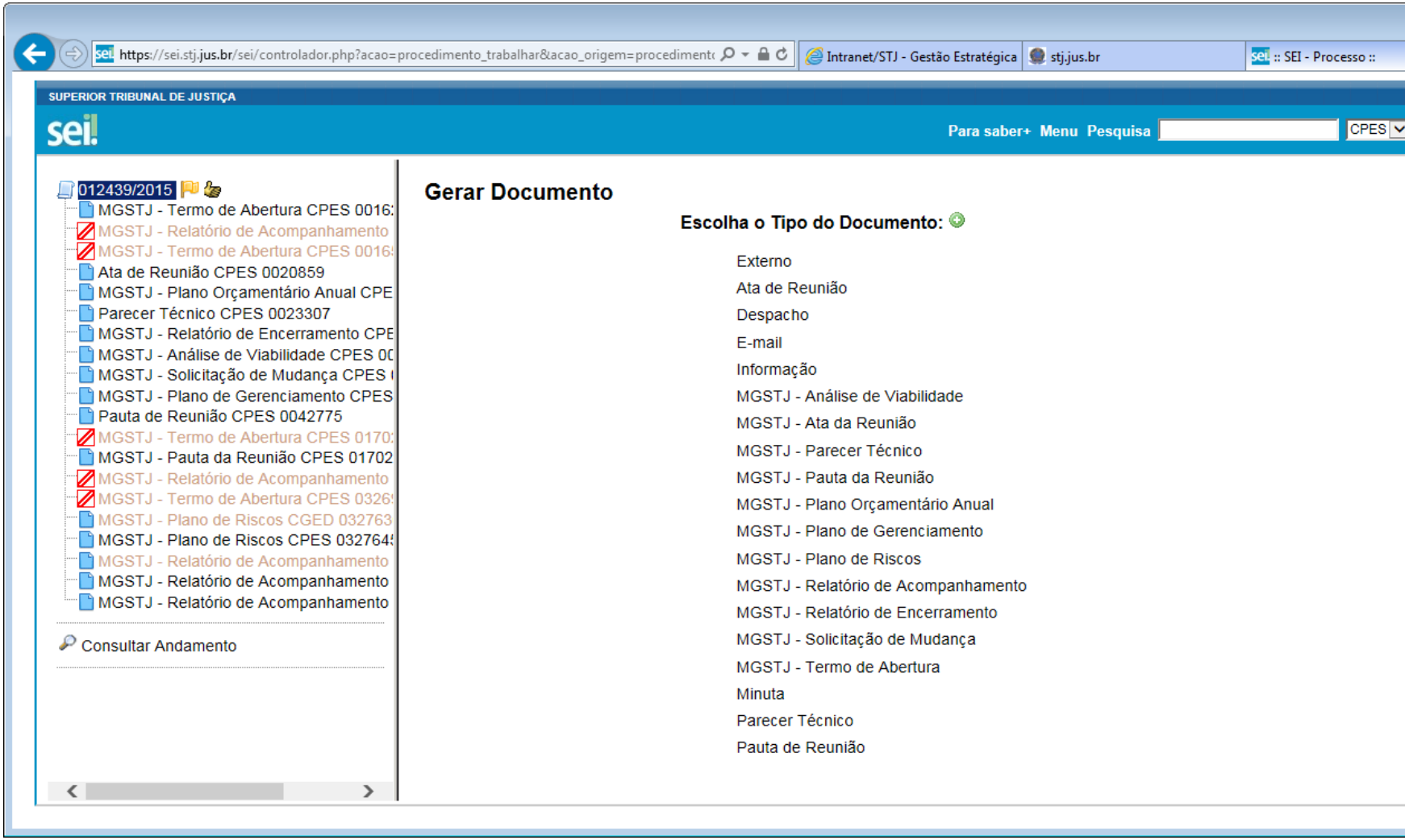
Resultados de 2015: (pontuação obtida: 2,73)

Critério	%
Alta administração	42,00%
Alinhamento Estratégico	72,50%
Estrutura Organizacional	40,00%
Competências	57,50%
Metodologia	70,00%
Melhoria Contínua	46,00%
Gestão de Comunicações	33,33%
Gestão de Riscos	62,86%

Metodologia



O SEI na gestão de projetos



Página de Projetos na Intranet

Gestão de Riscos no STJ

- **Instrução Normativa STJ/GP n. 17 de 17/12/2015 -** Dispõe sobre a Política de Gestão de Riscos do Superior Tribunal de Justiça

- **Guia de Gestão de Riscos, Disponível no site do STJ**

ARESP: Exemplo de Projeto de Destaque

https://www.youtube.com/v/DXFdGEU20Tc?start=81&end=184

Motivação

O alinhamento à estratégia

Inovação

Indicadores de resultado

Confira outros vídeos no canal Youtube do STJ

https://www.youtube.com/c/stjnoticias

Todo Escritório de Projetos tem constantemente o desafio de se reinventar. Ele não pode mais se ater apenas a cronogramas, manter os artefatos dos projetos atualizados e seguir processos. Ele precisa cada vez mais se envolver com as estratégias da organização.

Américo Pinto

Contatos

projetos@stj.jus.br

cysne@stj.jus.br

http ://www.stj.jus.br ->

Institucional > Gestão Estratégica

61-3319-8859

61-3319-6096

Um ótimo evento a todos!!!