



Reunião de Análise Estratégica

RAE 10 - Maio/2021



Pendências

Pendências

1. Elaborar Plano de Transformação Digital

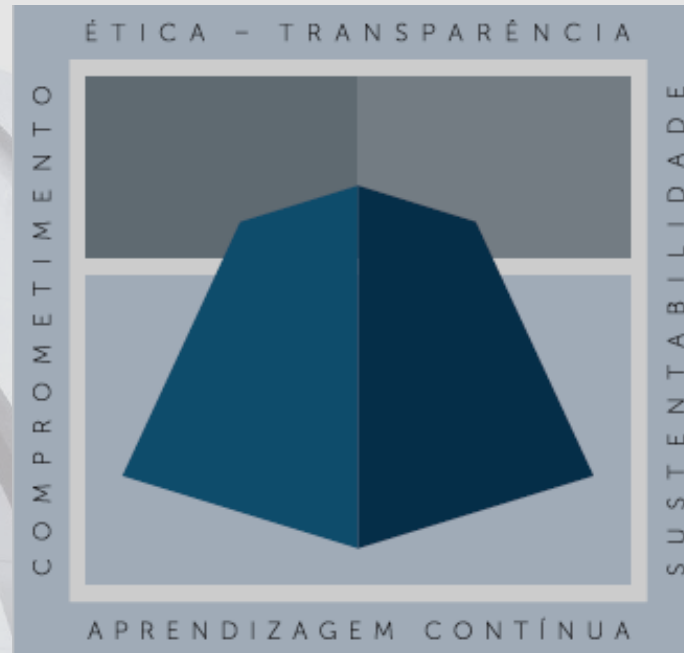
- Em andamento

2. Marcação diferenciada nos escaninhos dos processos relativos às metas nacionais (*demanda Redmine n. 88168*)

- Pendente (**excluir**)

3. Metas dos indicadores estratégicos

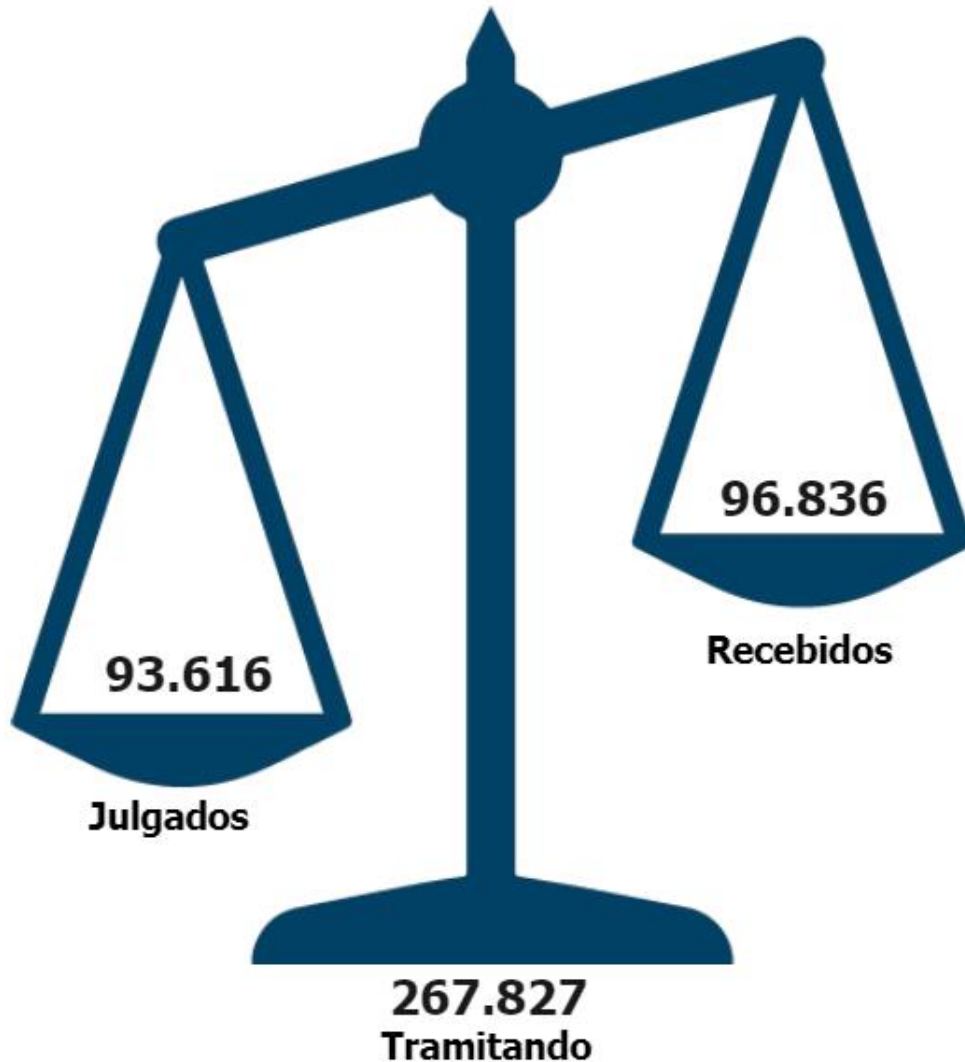
- Em revisão para o Plano 21-26
(fórmulas de cálculo e valores da metas)



Movimentação Processual

1º trimestre 2021

Movimentação Processual



Julgados (processo principal)

Estoque: ↓ 10 mil (dez/20)

Recebidos > **Julgados**

Movimentação Processual

Processos tramitando em 31/03/2021

LOCAL ATUAL	PROCESSOS	PERCENTUAL
GABINETES	133.971	50,02%
SPF	77.263	28,85%
NARER	29.736	11,10%
SJD	12.920	4,82%
MINISTÉRIO PÚBLICO FEDERAL	9.545	3,56%
OUTROS (1)	4.149	1,55%
PRESIDÊNCIA	243	0,09%
TOTAL GERAL	267.827	100%

Fonte: STI (BI)



Resultados

Situação do Plano – Mar/2021

PLANO **STJ** 2020



Legenda:

- Situação ótima - a partir de 95%
- Situação aceitável - entre 80 e 94,99%
- Situação crítica - abaixo de 80%

PLANO **STJ** 2020 ● 88,23%

SOCIEDADE ● 94,72%

Oferecer serviços com qualidade ● 89,43%

Promover a cidadania ● 100,00%

PROCESSOS INTERNOS ● 79,09%

Priorizar processos relativos à corrupção e à improbidade ● 92,46%

Buscar excelência na prestação jurisdicional ● 96,68%

Tratar demandas repetitivas e de grandes litigantes ● 48,12%

PESSOAS E RECURSOS ● 90,89%

Aprimorar Competências ● 75,93%

Atrair e reter talentos ● 100,00%

Garantir a qualidade dos serviços e soluções de TIC ● 99,48%

Fortalecer a governança institucional ● 80,87%

Assegurar e gerir o orçamento ● 98,18%

Destques Positivos

Judicante

Buscar
excelência na
prestação
jurisdicional

Atendimento à demanda (Meta 1)

Agilidade no julgamento

Julgamento de ações coletivas (meta 6)

Processos antigos com 1ª decisão (Meta 2)

Congestionamento (Meta 5)

Administrativo

Promover a
cidadania

Assegurar e
gerir o
orçamento

Pessoas beneficiadas
(piloto da CULT)

Atrair e
reter
talentos

Qualidade
dos serviços
de TIC

Em Atenção

Judicante

Priorizar processos relativos à corrupção e à improbidade administrativa

Julgamento de ações de improbidade administrativa

Meta Nacional n. 4

Meta: **100%**

Resultado: **92%**

Ação: Envio mensal dos dados aos gabinetes de ministros

Administrativo

Oferecer serviços com qualidade

Satisfação do cidadão

Meta: **80%**

Resultado: **72%**

Justificativa:

necessidade de agendamento prévio

Ação: Balcão Virtual; Pesquisa de Imagem

Fortalecer a governança institucional

Governança institucional

Meta: **75,5%**

Resultado: **64%**

Observação: anual; resultados de 2020

Ação: implantação de projetos do Plano de Gestão 20-22

Assegurar e gerir o orçamento

Aderência às metas do PLS/STJ

Meta: **100%**

Resultado: **92%**

Justificativa:

impressões X quantidade de equipamentos

Situação crítica

Judicante

Tratar demandas repetitivas e dos grandes litigantes

Tempo médio da afetação à publicação do acórdão

Meta Nacional n. 7
Meta: 365 dias
Resultado: 554 dias
Ação: ajuste da forma de cálculo retirando revisão de teses p/2022

Administrativo

Aprimorar competências

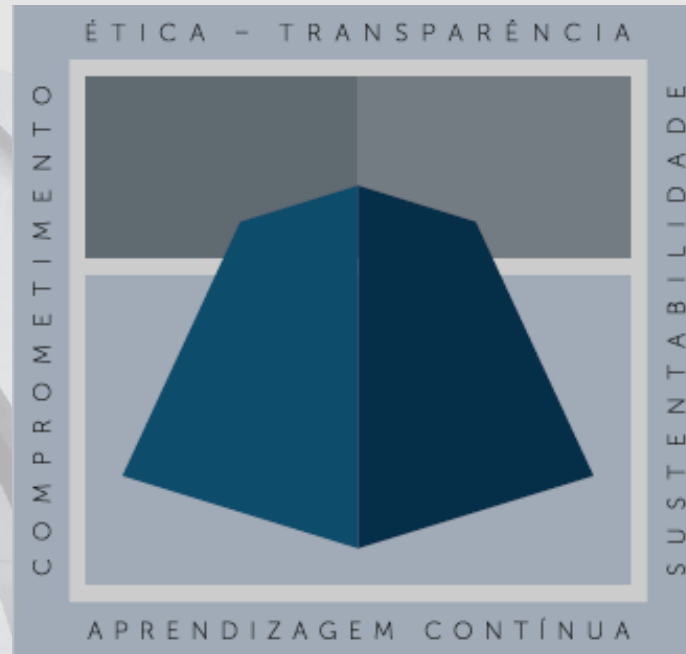
Adesão às ações de educação corporativa

Meta: 25%
Resultado: 12,97%
Justificativa: oferta insuficiente de cursos
Ação: revisão da fórmula; incluir cursos externos

Fortalecer a governança institucional

Atendimento às recomendações

Meta: 65%
Resultado: 49,75%
Obs.: anual; reflete resultado de 2020
Ação: revisão da fórmula; divulgação de datas da AUD



Metas Nacionais do Poder Judiciário

Metas 2021

PLANO **STJ** 2020



Meta 1

Atendimento à demanda

Meta 2

Processos antigos

Meta 4

Combate à corrupção

Meta 5

Congestionamento

Meta 6

Ações coletivas

Meta 7

Tempo de afetação (repetitivos)

Meta 9

Prevenção de litígios

Resultado:
96,52%

Resultado:
96,66%

Resultado:
92,46%

Resultado:
41,99%

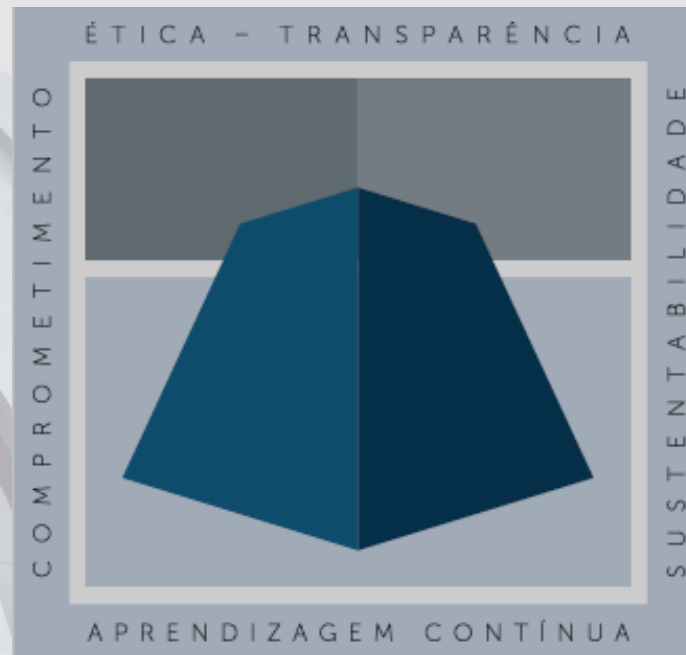
Resultado:
94,25%

Resultado:
554 dias

Resultado:
60%

Meta 12 – Ações ambientais

Dados levantados a partir de abril/2021



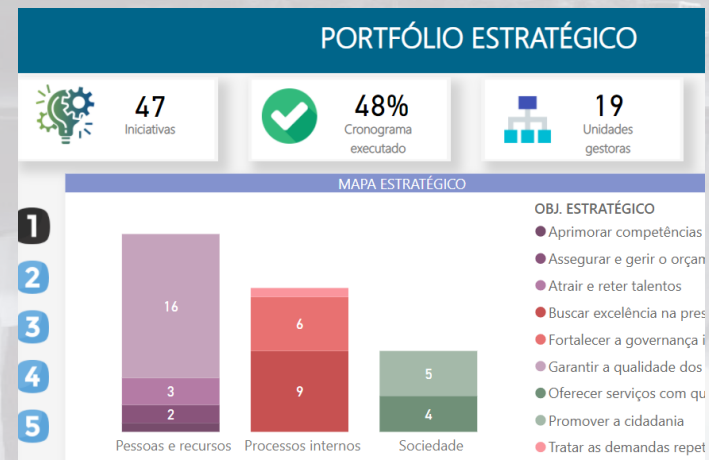
Portfólio Estratégico

Situação geral das iniciativas estratégicas

SITUAÇÃO	QUANTIDADE
ATENÇÃO	9
DENTRO DO PREVISTO	33
EM PLANEJAMENTO	2
SITUAÇÃO CRÍTICA	1
SUSPENSO	1
EM FASE DE ENCERRAMENTO	1
Total	47

**Monitoramento por meio de BI,
 disponível na intranet:**

[Mais links/Gestão estratégica/Planejamento Estratégico/Portfólio Estratégico](#)



Iniciativas estratégicas

Em encerramento

Comitês consultivos de ministros - ACC:

- Comitês criados; ações são rotina da ACC

Em situação crítica

Arquivo documental - SAD:

- Atrasos nos projetos elétrico e de combate a incêndio
- Abertura de processo sancionatório
- Novo termo de referência em elaboração

Iniciativas estratégicas

Suspensão

Conversa com o Presidente - SCO:

- Restrições decorrentes da pandemia

Em planejamento

Automação de minutas em AREsp e Resp – NARER

- “Laboratório” do projeto Sócrates

Programa de integridade do STJ – SGE/AED

- Em processo de estudos para definição de escopo e prazo

Iniciativas estratégicas

Em atenção

- Adoção de novo padrão energético, com prioridade para a energia solar - SAD
- Atualização de infraestrutura para o programa justiça - STI
- Automatização das comunicações processuais - SPF
- Ciência de dados no STJ - AIA
- Criação de equipes de curadoria de modelos de IA - AIA
- eSocial no STJ – SGP/SGE
- IA-CM – modelo de capacidade da auditoria interna - AUD
- Pesquisa de imagem - OUV
- Projeto empatia – ACI/CEFOP

Iniciativas estratégicas

Em destaque

Implantação da LGPD:

- Envolvimento de todas as unidades
- Planos de ação das unidades
- Situação atual: finalização das 6 unidades mais impactadas
- Próximo passo: elaborar o plano de ação das demais unidades

Outros assuntos

- ✓ **Grupo de trabalho – Res. CNJ 370/2021**
- ✓ **Construção do Plano 21-26**
- ✓ **Prêmio CNJ de Qualidade**
- ✓ **Datajud – novo projeto; revisão de toda a estatística do STJ; classificação dos processos com uso de IA**
- ✓ **E-Governança**
- ✓ **Portal de macroprocessos**



A base para o futuro que queremos