



Reunião de Análise Estratégica

Data: 18/10/2018



Pendências

Pendências

- 1. Indicador de Gestão de custos**
- 2. Indicador Vazão de demandas de TIC**
- 3. Política de dados abertos**
- 4. Elaborar minuta de regulamentação para Política de priorização de serviços em modo digital.**

Situação atual do Plano

PLANO **STJ** 2020 91,01%

SOCIEDADE 99,59%

Oferecer serviços com qualidade 99,19%

Promover a cidadania 100,00%

PROCESSOS INTERNOS 88,94%

Priorizar processos relativos à corrupção e à improbidade 87,51%

Buscar excelência na prestação jurisdicional 91,25%

Tratar demandas repetitivas e de grandes litigantes 88,05%

PESSOAS E RECURSOS 84,51%

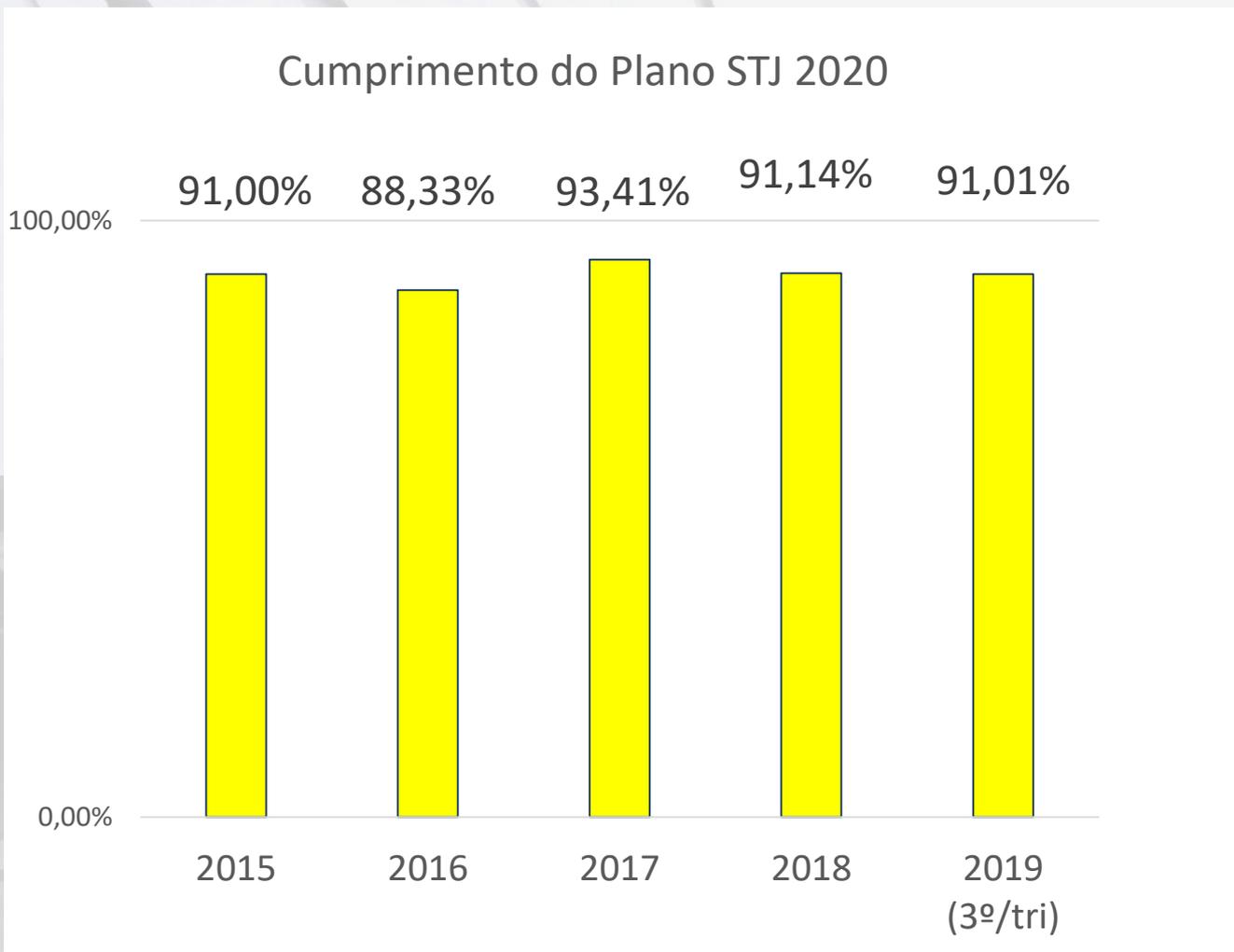
Aprimorar Competências 100,00%

Atrair e reter talentos 100,00%

Garantir a qualidade dos serviços e soluções de TIC 66,66%

Fortalecer a governança institucional 80,85%

Assegurar e gerir o orçamento 75,05%





Pontos de Destaque

Positivos

Judicante

Atendimento
à demanda

Agilidade no
julgamento

Julgamento
de temas
afetados ao
rito dos
recursos
repetitivos

Administrativo

Adesão às
ações de
educação
corporativa

Governança
Institucional

Atenção

Atendimento às
recomendações

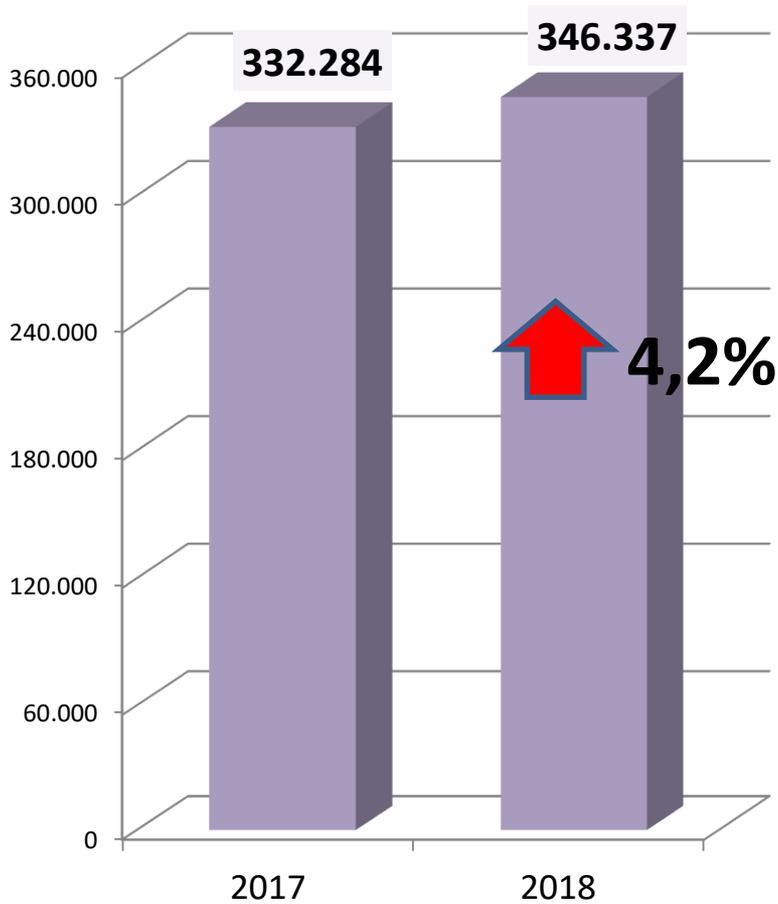
Execução do
orçamento
estratégico



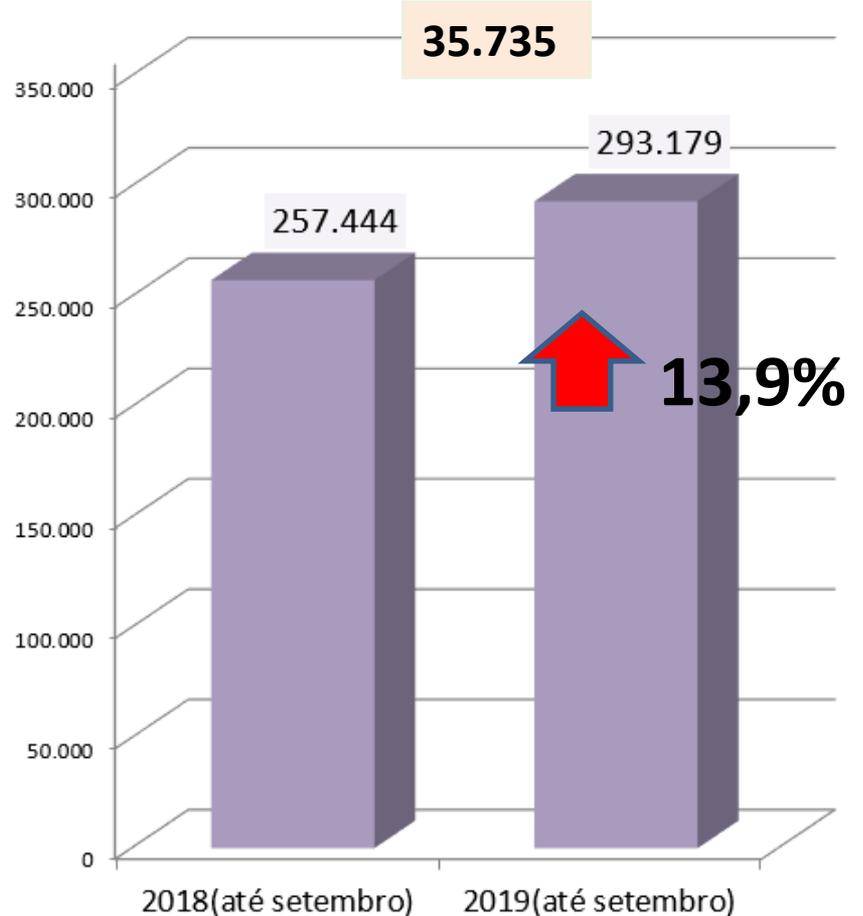
Movimentação Processual

Movimentação Processual

Processos Recebidos

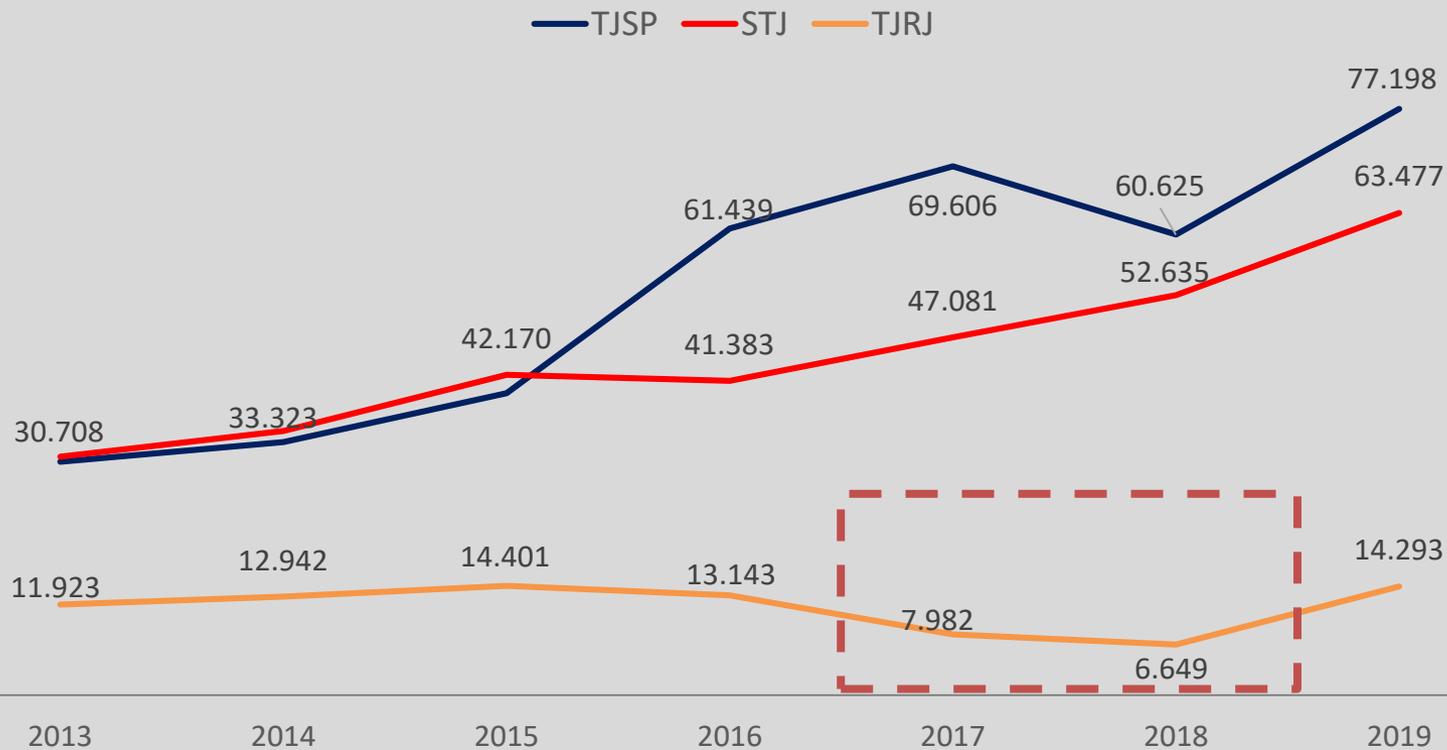


Processos Recebidos (até setembro)



Movimentação Processual

Tribunais de origens com maiores aumentos absolutos 2018-2019

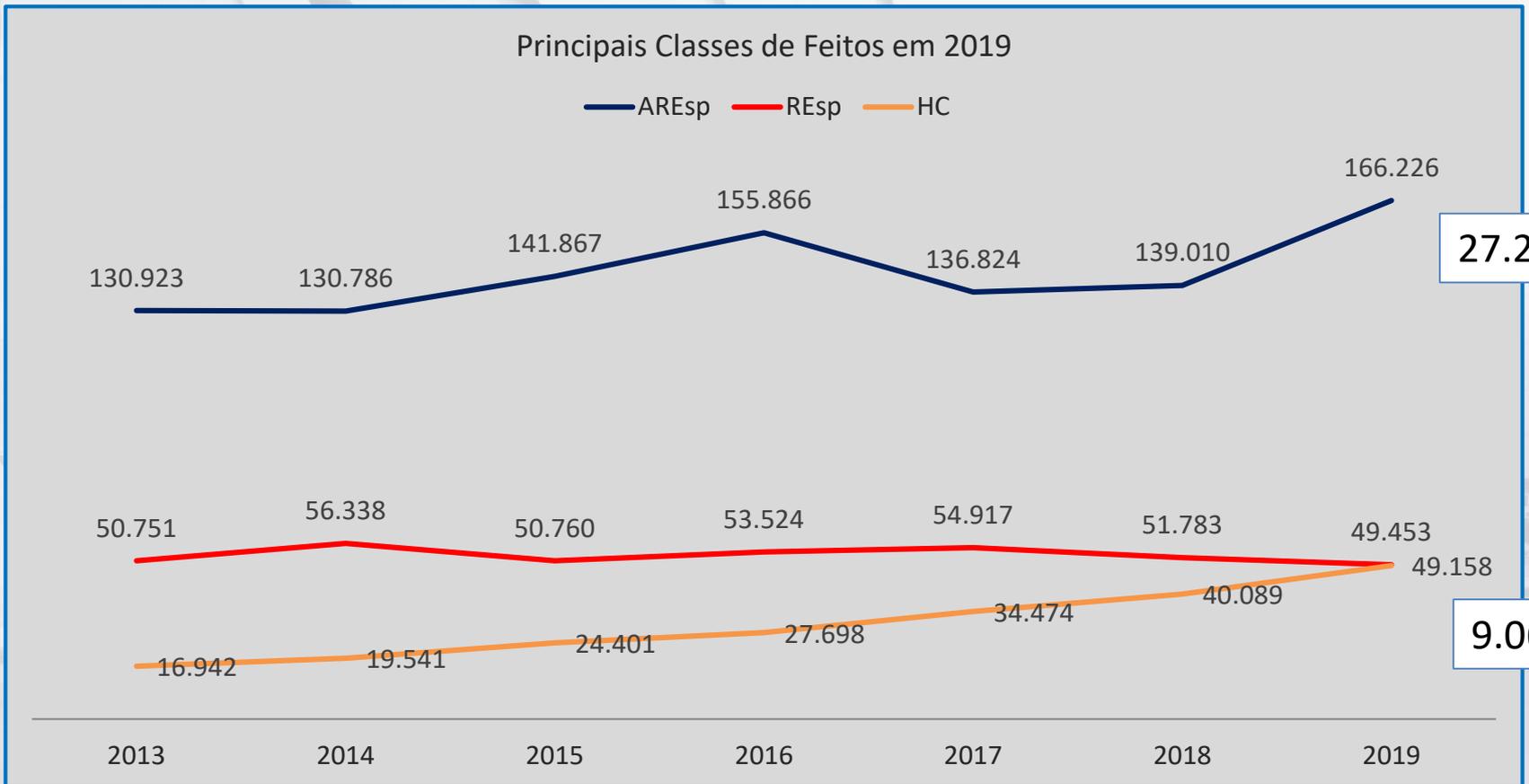


16.573

10.842

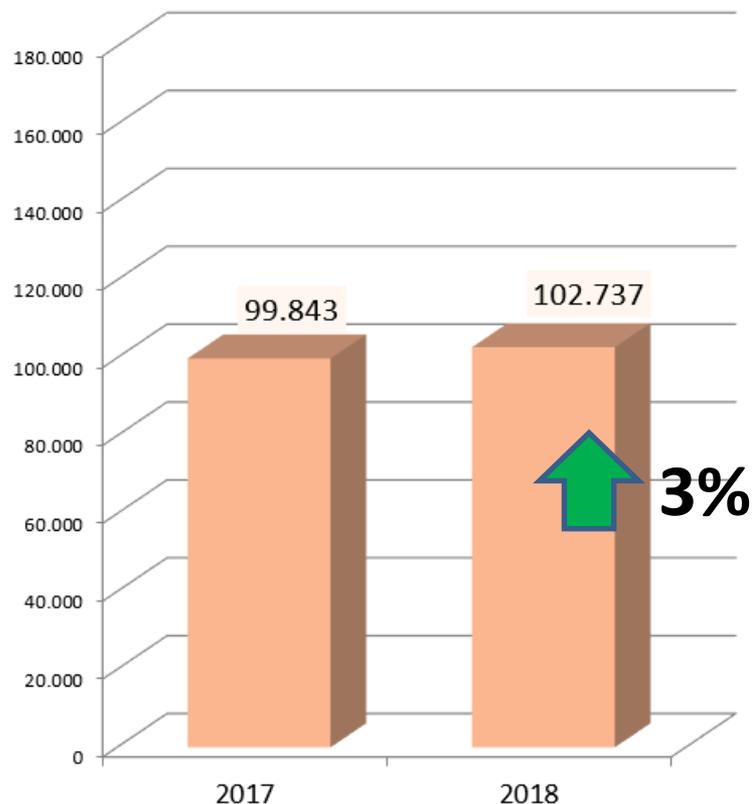
7.644

Movimentação Processual

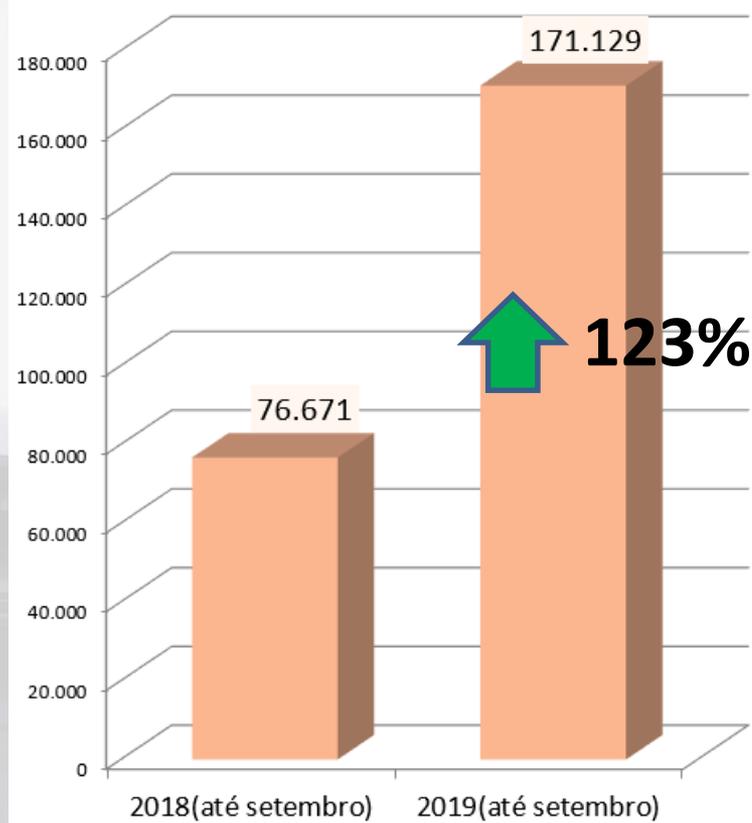


Movimentação Processual

Processos Registrados



Processos Registrados (até setembro)



Nota: Não estão inclusas as classes AG/RE, AG/RMS, AG/RHC, Prc e RPV.

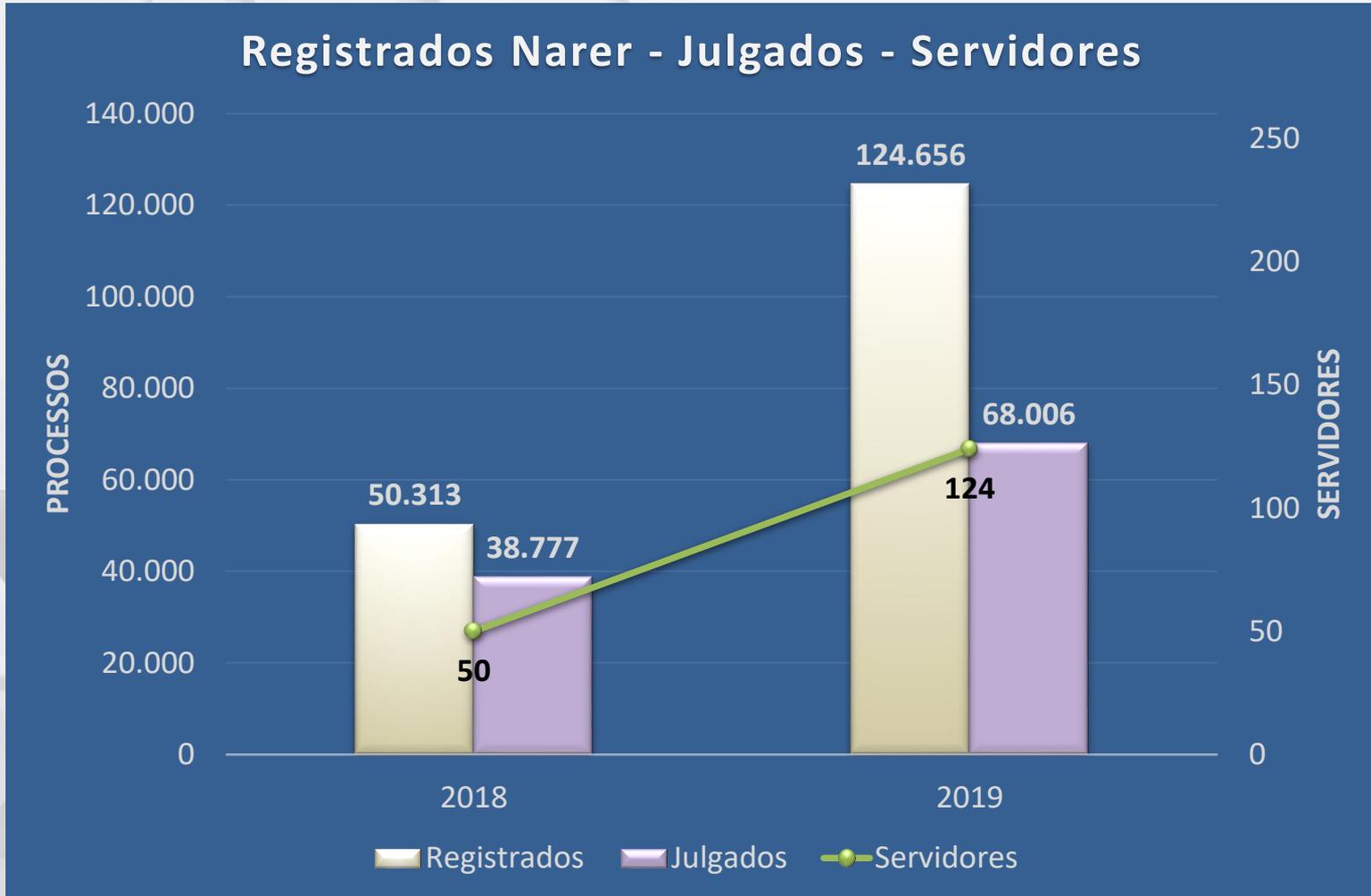
Movimentação Processual



Processos Distribuídos aos Ministros



Movimentação Processual

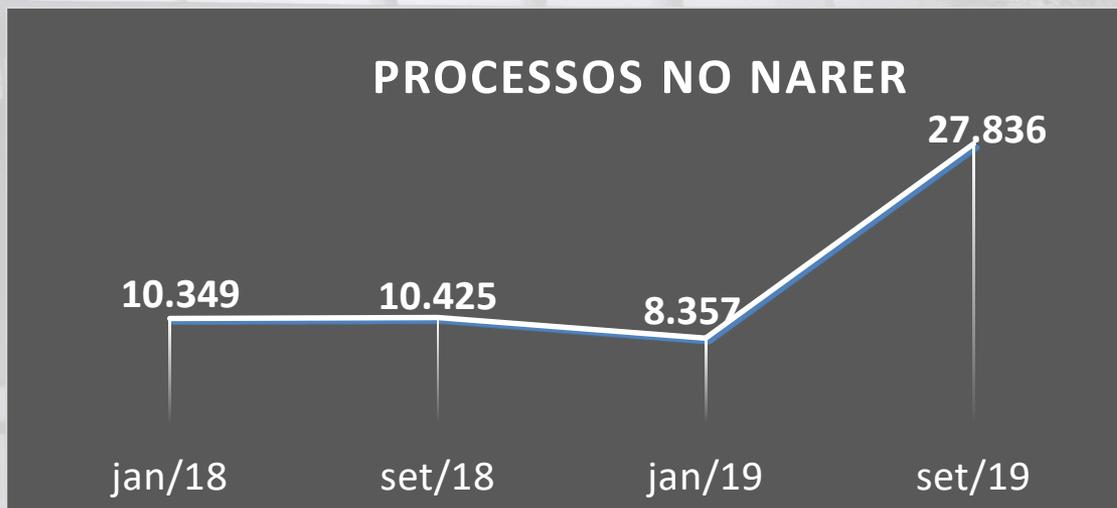


Abril a Setembro/2019

Movimentação Processual

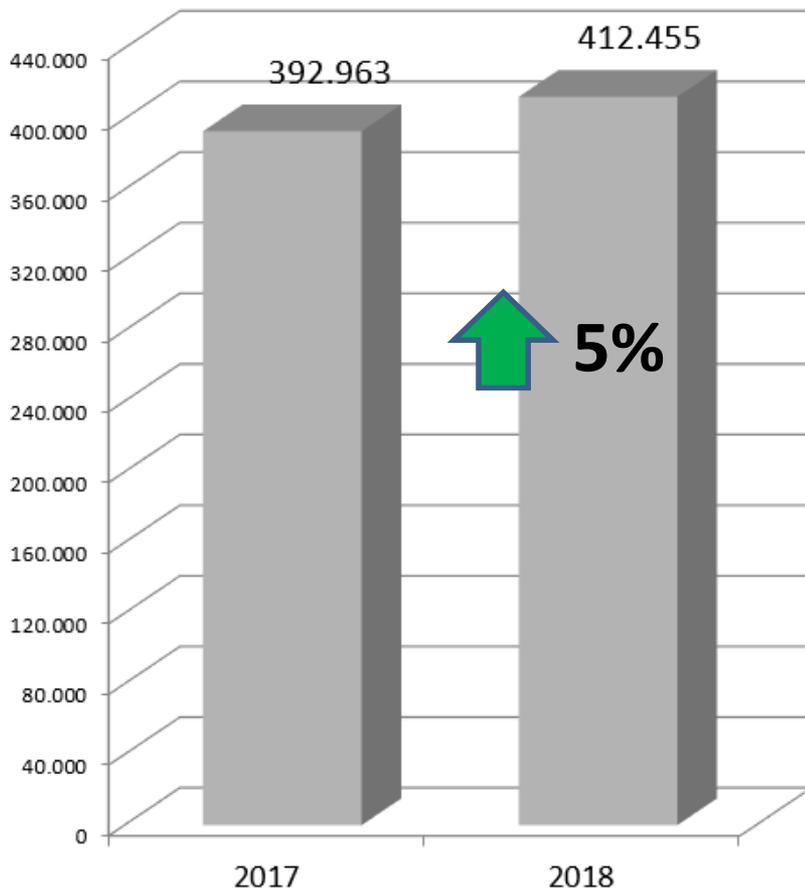
Ano	Registrados X Servidor	Julgados X Servidor
2018	1.006	776
2019	1.005	548

Ano	Média Julgados nos Gabinetes por servidor
2019	225

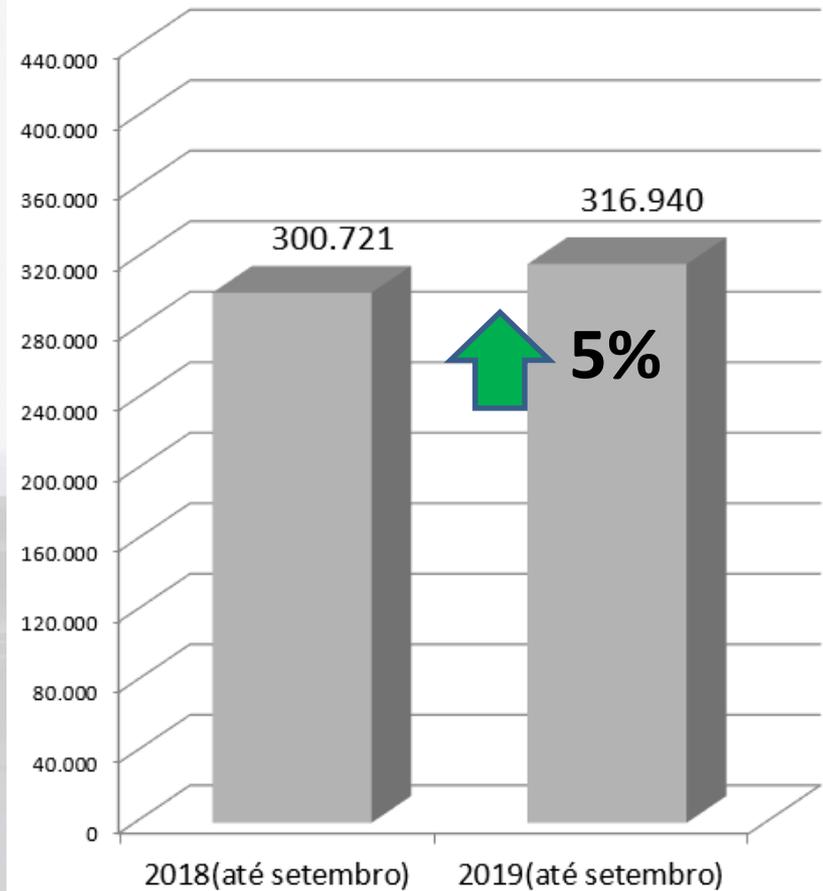


Movimentação Processual

Processos Julgados



Processos Julgados (até setembro)

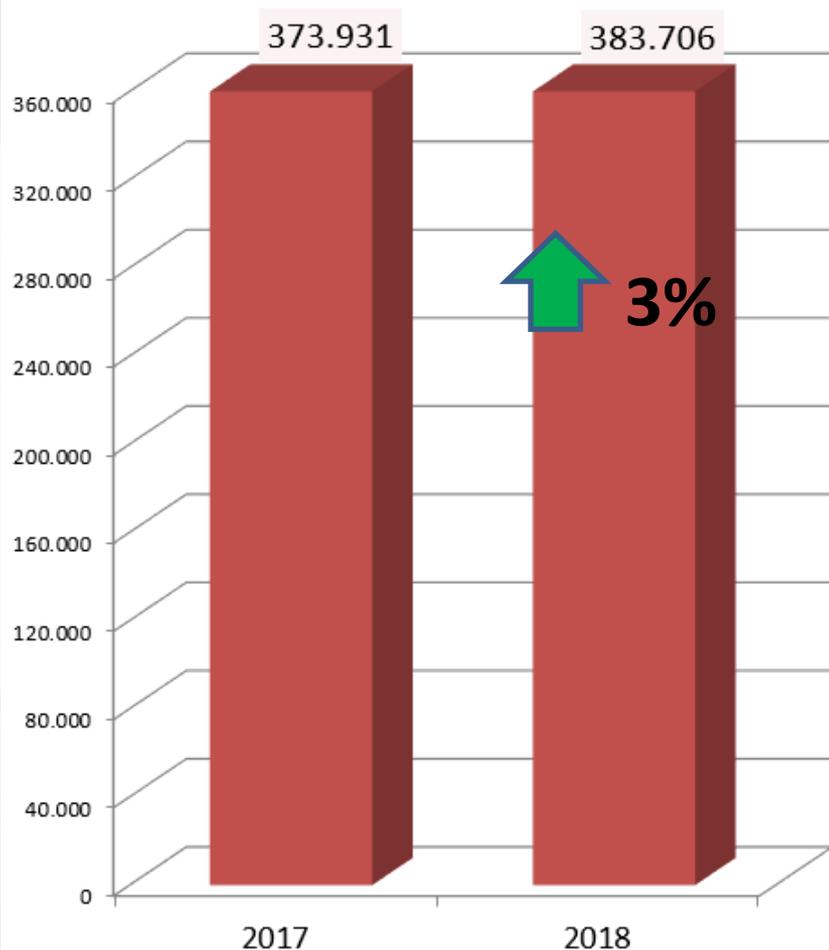


Nota: sem AgRg e EDcl.

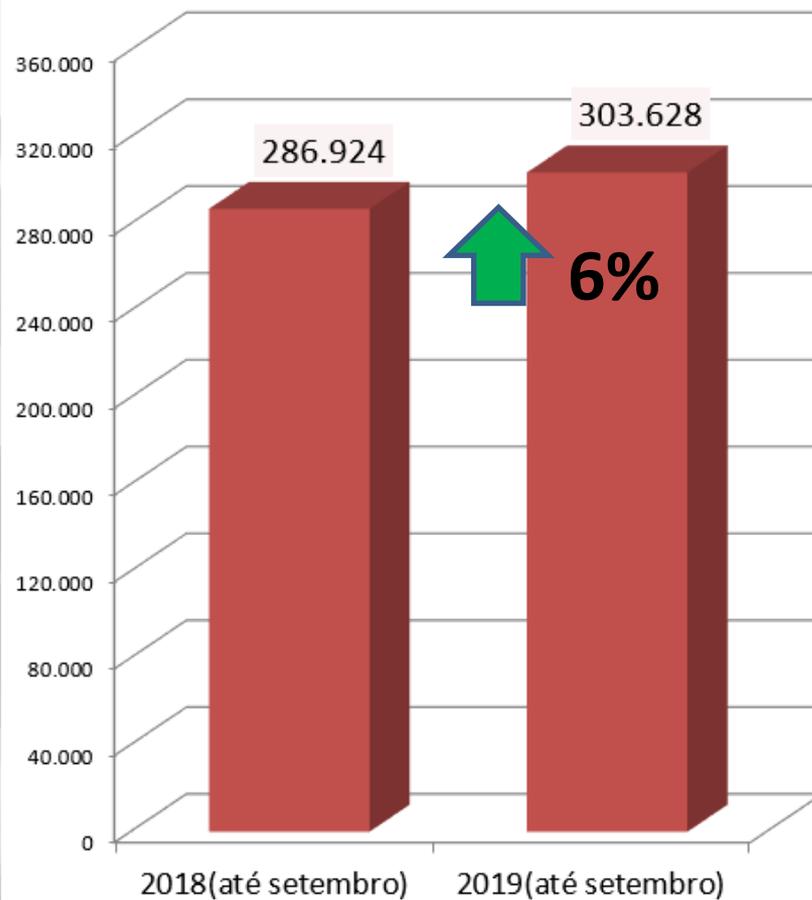
Movimentação Processual



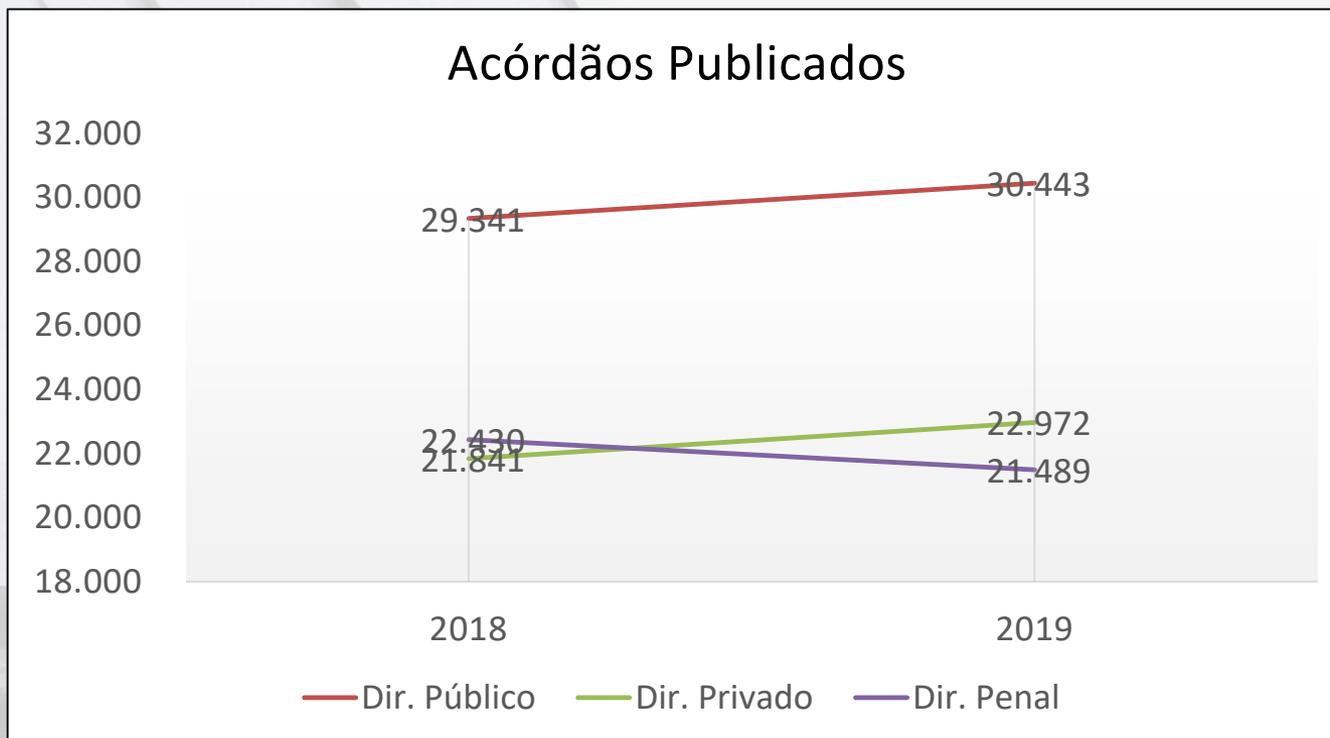
Processos Baixados



Processos Baixados (até setembro)



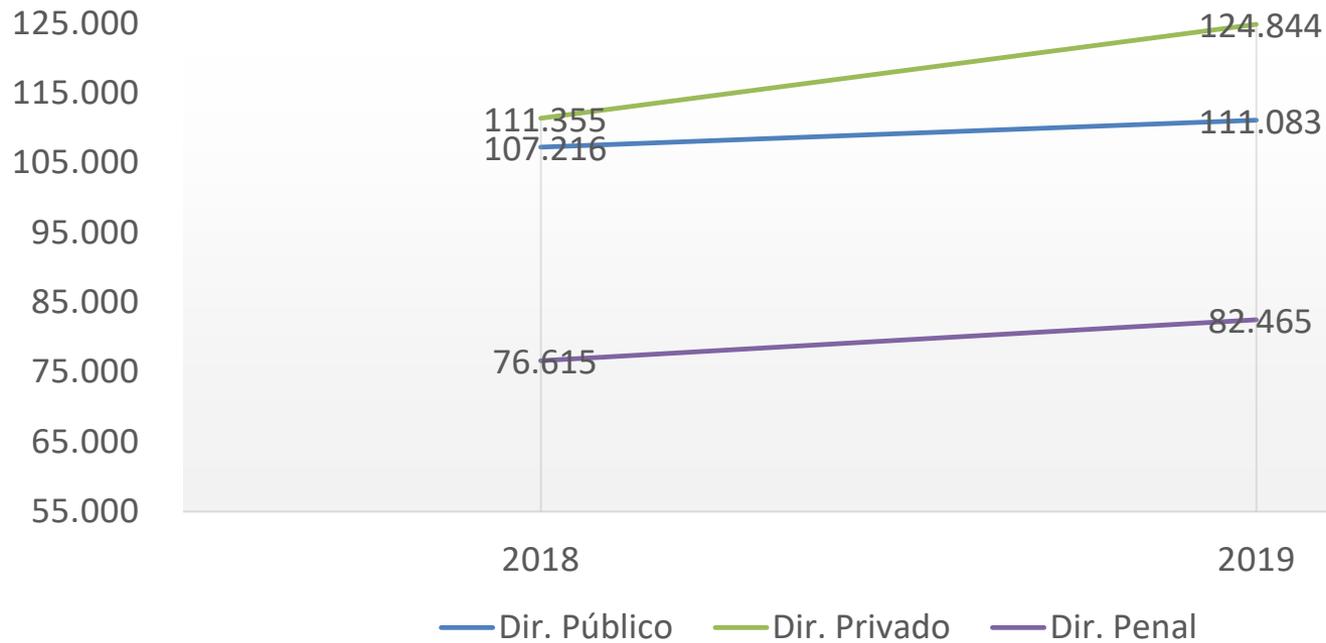
Movimentação Processual



Ano	Acórdãos Publicados
2018	73.612
2019	74.904

Movimentação Processual

Decisões Monocráticas Publicadas



Ano	Dec. Mono. Public.
2018	295.186
2019	393.296

Movimentação Processual

Quadro SOJ (Coordenadorias)

Ano	Servidores
2018	241
2019	136

Aumento de mais de
80% de produtividade!

Movimentação Processual

Sessões de Julgamento Janeiro a Setembro

Ano	Sessão Ordinária	Sessão de Continuação Ordinária	Sessão Extraordinária	Total
2018	289	19	1	309
2019	287	15		302

Movimentação Processual

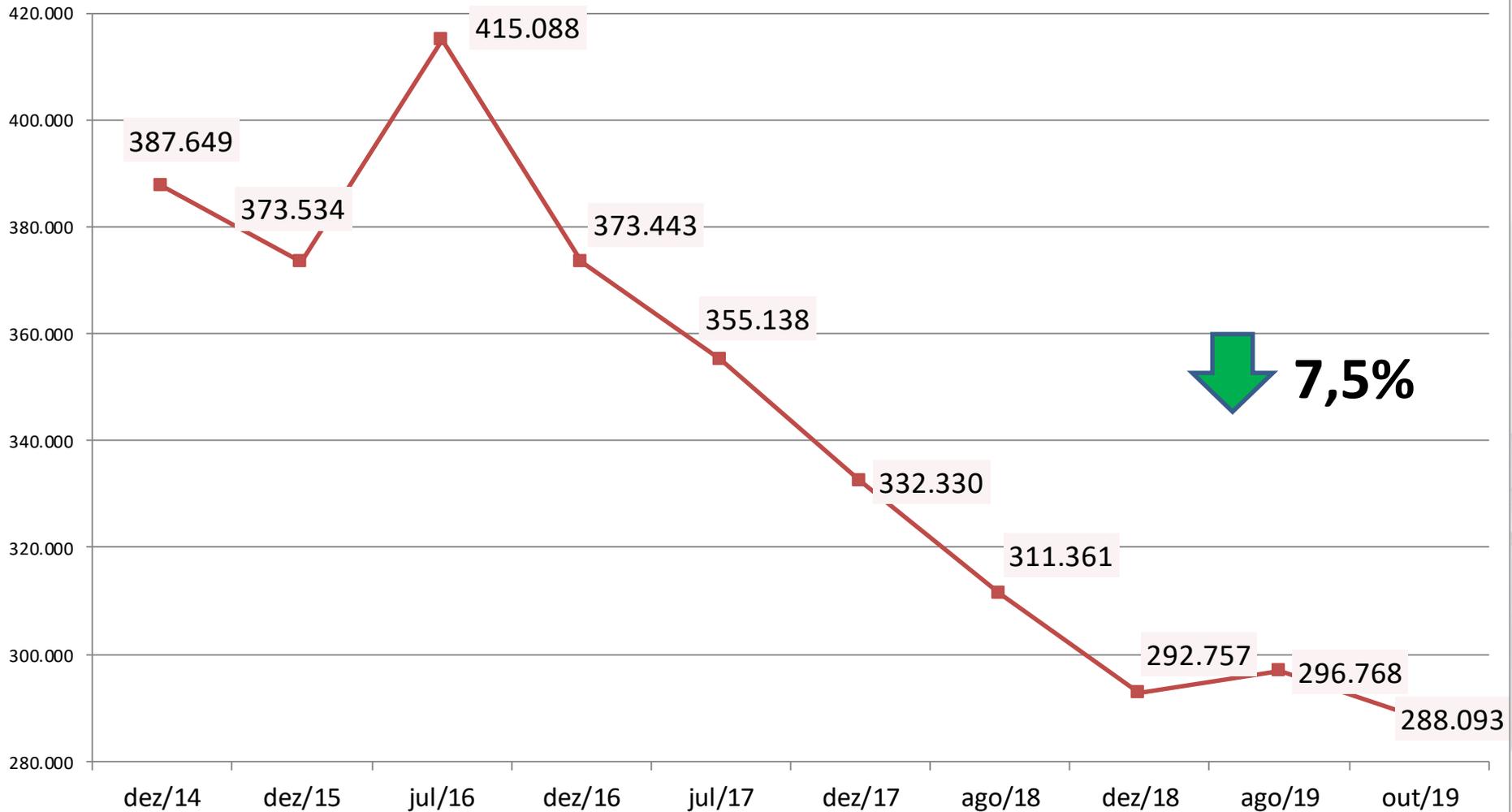
Quadro Apoio a Julgamento

Ano	Servidores
2018	48
2019	28

Aumento de quase 70%
de produtividade!

Movimentação Processual

Processos Tramitando



Movimentação Processual

Processos tramitando em 17/10/2019

LOCAL ATUAL	PROCESSOS	PERCENTUAL
GABINETES	146.882	50,98%
SOJ	79.988	27,76%
NARER	26.996	9,37%
OUTROS (1)	15.699	5,45%
MINISTÉRIO PÚBLICO FEDERAL	8.935	3,10%
SJD	7.727	2,68%
PRESIDÊNCIA	1.866	0,65%
TOTAL GERAL	288.093	100,00%



Análise de Indicadores

Revisão de indicador

- Adesão às ações de educação corporativa



Meta atual: **60%**

Meta proposta: **70%**

Justificativa: tornar a meta mais desafiadora, propõe-se uma alteração tanto para 2019 como para 2020, passando de 60% para 70%.

Revisão de indicador

- **Execução do orçamento estratégico:**

Mensuração atual: total executado/total previsto

Mensuração proposta: total de projetos que executaram conforme previsto/total de projetos com gasto orçamentário

Justificativa: no ano de 2018, o Indicador de Orçamento Estratégico alcançou o resultado de apenas 26% pois vultuosas aquisições previstas para o CFTV e Registro Textual que não foram realizadas. Entretanto, o resultado global não representou a soma de sucessos nos investimentos, uma vez que 7 dos 11 projetos com previsão de gasto de 2018 ficaram com acima de 80% de cumprimento.

Revisão de indicador

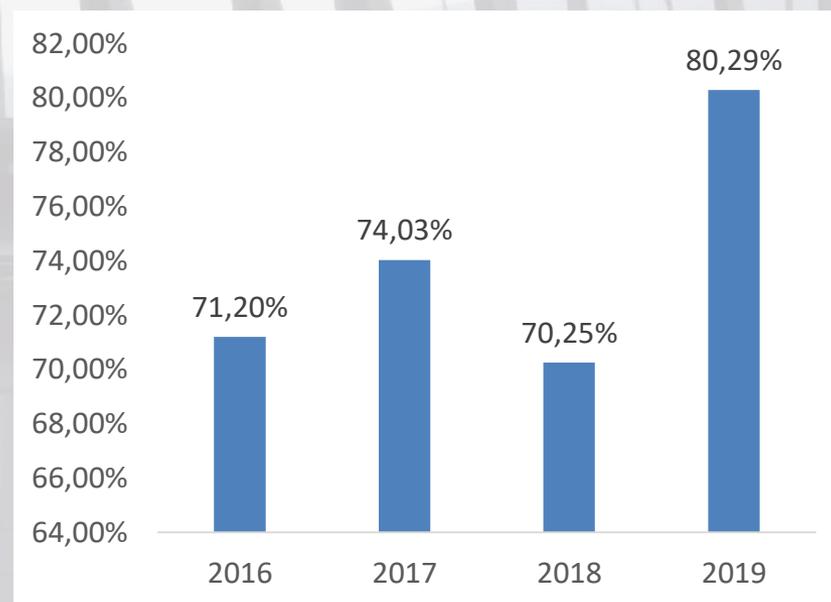
- **Agilidade no julgamento**

Meta atual:

META	AUMENTAR PARA 65% O PERCENTUAL DE PROCESSOS BAIXADOS EM ATÉ UM ANO, ATÉ DEZ/2020.					
	META DESDOBRADA					
LB/2013	2015	2016	2017	2018	2019	2020
61,20%	62%	62,5%	63%	63,5%	64%	65%

Meta proposta: tendo em vista que desde 2016 o indicador está acima de 70%, aumentar a meta para este patamar de 70%

Justificativa: tornar a meta mais desafiadora.



Revisão de indicador

- **Tempo de atendimento para demandas sistêmicas**

Meta atual: não há (a medição de dezembro/2018 seria a linha de base)

Meta proposta: reduzir em 12% o tempo de atendimento até dez/2020

Justificativa: A proposta de redução de 12% nesse tempo de atendimento de demandas sistêmicas até 2020 acontece tendo como referência a linha de base levantada em dezembro de 2018. Assim, a redução do tempo é gradativa:

6% para dez/2019

9% para jun/2020

12% para dez/2020

Revisão de indicador

- **Copo e papel**

Meta atual: as metas para 2019 estão superiores ao consumo de 2018

Meta proposta: ajustar as metas de 2019 para, no máximo, o mesmo consumo de 2018.

Justificativa: manter a economia do ano anterior.



Metas Nacionais do Poder Judiciário

2019 – Até outubro

Meta 1

Atendimento à demanda

120,06%
110,51%

Meta 2

Processos antigos

99% até 2014: 93,68%
92,88%
90% em 2015: 91,58%
92,86%

Meta 4

Combate à Corrupção

90% até 2016: 97,35%
86,91%
80% em 2017: 100%
96,48%

Meta 6

Ações coletivas

70% a partir de 2015:
100%
100%

Meta 7

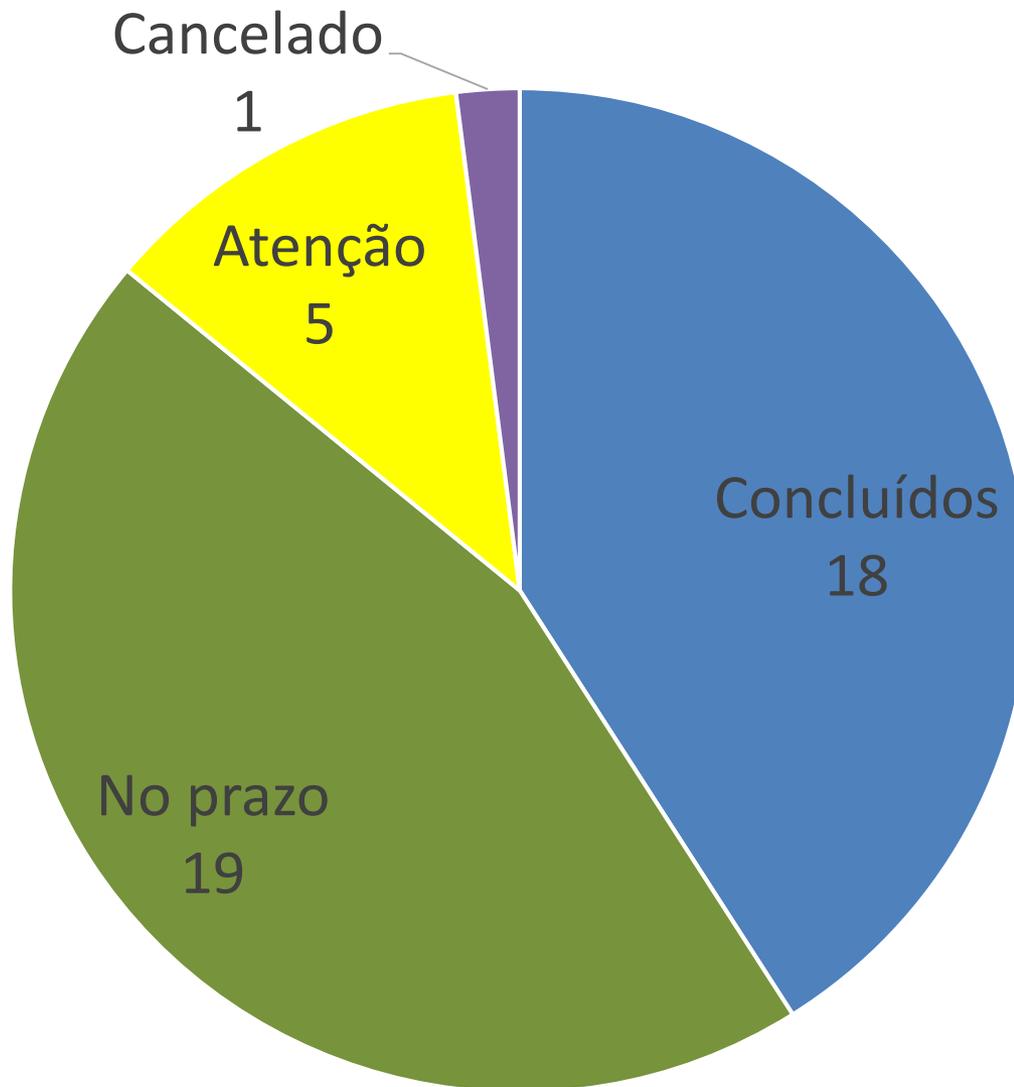
Recursos Repetitivos

365 dias a partir do CPC: 0%
0%
70% estoque até o CPC: 101,25%
112,42%



Portfólio Estratégico

Situação geral dos projetos estratégicos



Destaque

Concluído

- **Automação da Publicação**
- Automatizar o processo de trabalho relativo à publicação de:
 - decisões monocráticas,
 - dos despachos;
 - vistas legais.
- Resultados alcançados:
 - fluxo de publicação mais eficiente;
 - envolvimento dos gabinetes no procedimento operacional;
 - modernização da plataforma de publicação para novas tecnologias (Java);
 - uso de práticas ágeis no projeto;
 - uso mais racional dos recursos humanos nos cartórios judiciais.

Destaque

- **eSocial**
- Unificar a prestação de informações fiscais, previdenciárias e trabalhistas do STJ, nos moldes exigidos pelo eSocial, e padronizar a sua transmissão, validação, armazenamento e distribuição.
- Aguardando definição do governo federal.

Destaque

- **Baixa automática**

- **Principais entregas:**

- Atualmente a baixa dos processos oriundos do NARER e de todas as demais decisões monocráticas está automatizada (1ª. Etapa do projeto).
 - A segunda etapa do projeto, que abrange as decisões colegiadas, tem entrega prevista para o final de novembro.

Destaque

- **Sócrates 1.0**
- Utilizar metodologias de Inteligência Artificial (IA) para realizar agrupamento semântico de peças processuais nos Gabinetes de Ministros.
- **Principal entrega:** O sistema já está implantado em 5 gabinetes, no NUGEP e no NARER.

Destaque

- **Ampliação do Sistema de Circuito Fechado de TV**
- Atuar de forma mais eficiente na prevenção de sinistros, no controle de riscos e na segurança das áreas internas e instalações do STJ.
- **Principal entrega:** O sistema está em fase de instalação. Encerramento do projeto previsto para 20/11/2019.



Destaque

- **Taxigov**
- Contratar transporte terrestre de pessoas a serviço do STJ, no âmbito do DF e entorno, com disponibilização de tecnologia mobile, a fim de reduzir sobremaneira os custos ora mantidos pelo STJ com a frota de veículos de serviço.
- Em 11/10 foi realizado o primeiro teste de operação.

Novos projetos

- **Sócrates 1.0**
- **Sócrates 2.0**
- **eJuris**
- **Logos (Accordes, Gestão de Precedentes, Athos)**
- **Justiça web 2.0**
- **Projeto Arquitetônico do Bloco G**
- **Salas Multimídias**
- **Arquivo Documental**
- **Política de preservação digital do STJ**
- **Bosque dos Tribunais**
- **Observatório de Gestão do STJ**



Assuntos Gerais

Plano de desburocratização

Processo SEI 38452/2018



A base para o futuro que queremos