



Reunião de Análise Estratégica

RAE 9 - Março/2021

Superior Tribunal de Justiça

RESOLUÇÃO STJ/GP N. 6 DE 12 DE MAIO DE 2015.

Dispõe sobre o Plano Estratégico do Superior Tribunal de Justiça para o período 2015 - 2020.

Art. 3º As reuniões de análise estratégica – RAE ocorrerão trimestralmente e serão coordenadas pela Assessoria de Modernização e Gestão Estratégica.

§ 1º Nas RAEs serão discutidos e avaliados o planejamento e a execução da estratégia.

§ 2º As RAEs contarão sempre com a participação de pelo menos um representante da alta administração – Presidente, Vice-Presidente, Ministro Designado, Juiz Auxiliar da Presidência, Secretário-Geral ou Diretor-Geral.

Planos em andamento

Plano STJ 2020:

- ✓ Necessidade de prorrogação até junho/2021

Plano de Gestão 2020-2022:

- ✓ Parceria com FGV – acompanhamento conjunto
- ✓ Deve integrar o próximo plano estratégico do STJ

Plano STJ 2021-2026:

- ✓ Etapas concluídas: estudo de valores; diagnóstico situacional
- ✓ Em andamento: reuniões técnicas (objetivos, indicadores, projetos); entrevistas com ministros, plano de comunicação da estratégia



Pendências

Pendências

1. Criação de indicador de gestão de custos

- Em andamento no Plano de Gestão 20-22.

2. Indicador de atendimento de demandas de TIC

- Perdeu o objeto com o fim do Plano STJ 2015-2020.

3. Política de priorização de serviços em modo digital

- Demanda inicial do TCU (Avaliação de Governança) e recente do CNJ (Plano de Transformação Digital).

4. Satisfação na entrega de soluções de software

- Mudança de periodicidade enquanto durar a pandemia.

PLANO **STJ** 2020 ● 76,75%

SOCIEDADE ● 64,05%

Oferecer serviços com qualidade ● 96,73%

Promover a cidadania ● 31,36%

PROCESSOS INTERNOS ● 84,76%

Priorizar processos relativos à corrupção e à improbidade ● 93,45%

Buscar excelência na prestação jurisdicional ● 98,36%

Tratar demandas repetitivas e de grandes litigantes ● 62,47%

PESSOAS E RECURSOS ● 81,45%

Aprimorar Competências ● 84,54%

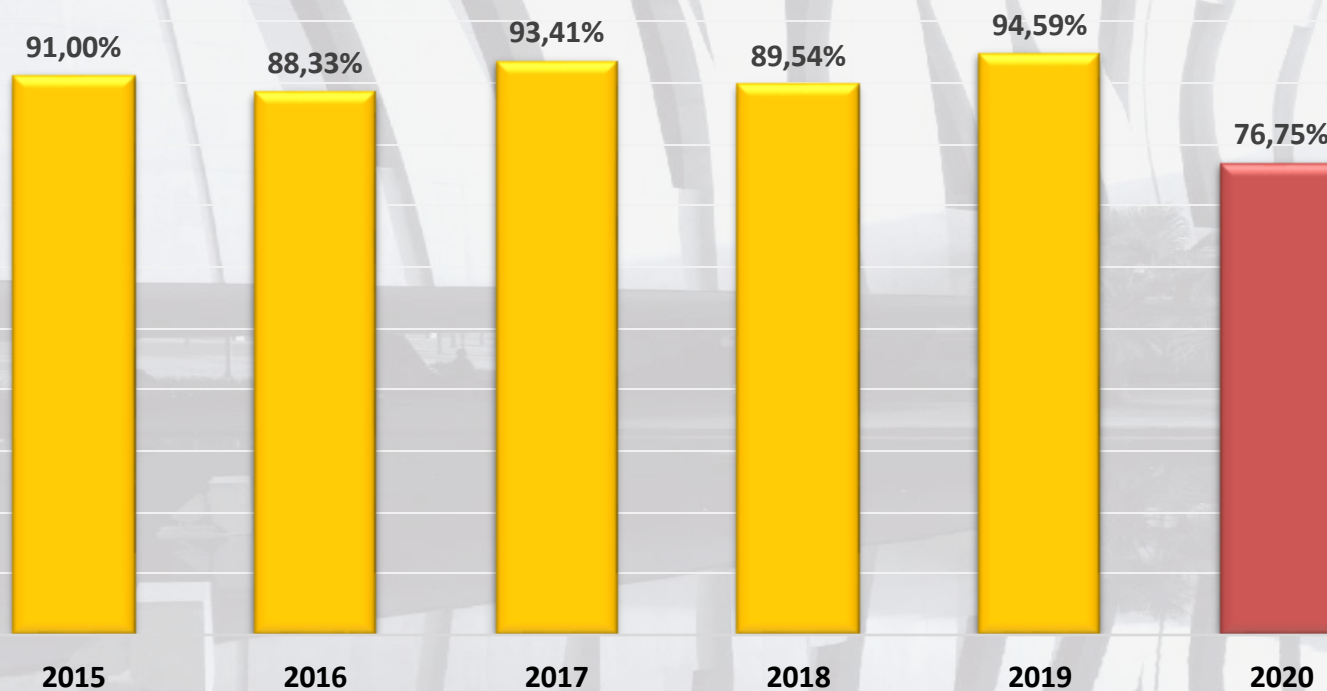
Atrair e reter talentos ● 95,83%

Garantir a qualidade dos serviços e soluções de TIC ● 99,48%

Fortalecer a governança institucional ● 80,87%

Assegurar e gerir o orçamento ● 46,53%

Cumprimento do Plano STJ 2020





Pontos de Destaque

Positivos

Judicante

Buscar
excelência
na
prestação
jurisdicional

Atendimento à demanda

Agilidade no julgamento

Julgamento de ações coletivas

Processos antigos com 1ª decisão

Administrativo

Oferecer
serviços
com
qualidade

Atrair e
reter
talentos

Qualidade
dos serviços
de TIC

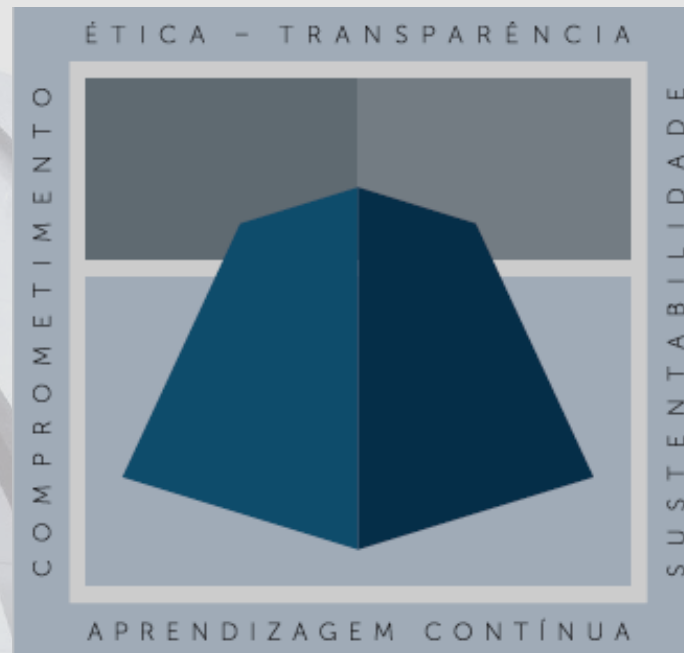
Judicante

Priorizar
processos
relativos à
corrupção e à
improbidade
administrativa

Administrativo

Aprimorar
competências

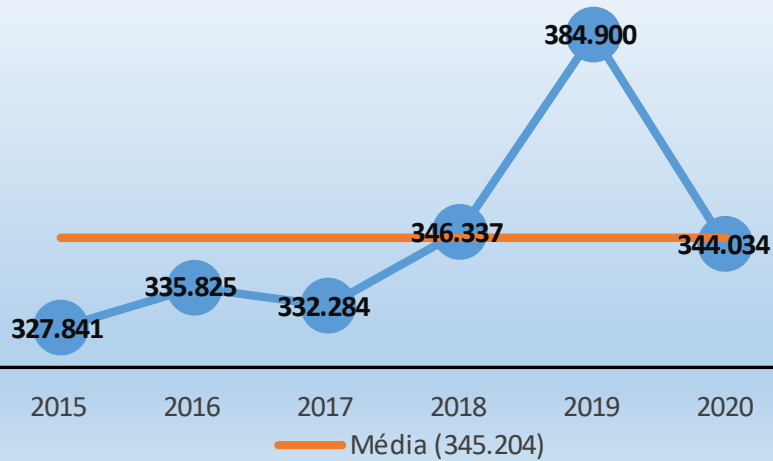
Fortalecer a
governança
institucional



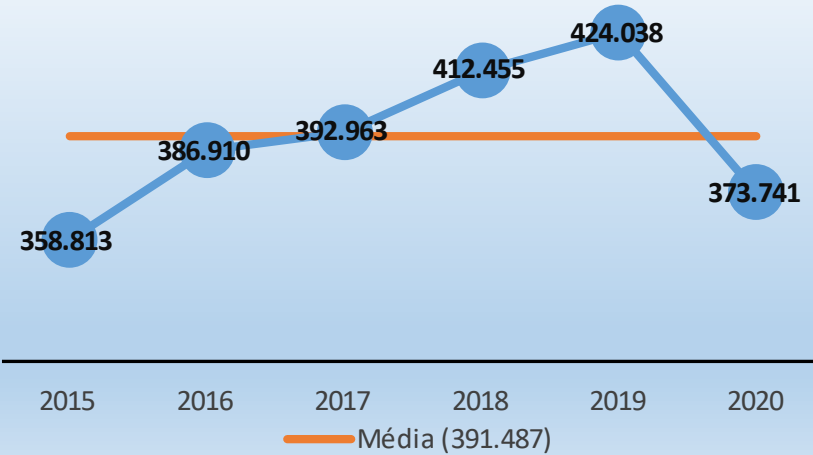
Movimentação Processual

Movimentação Processual

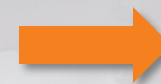
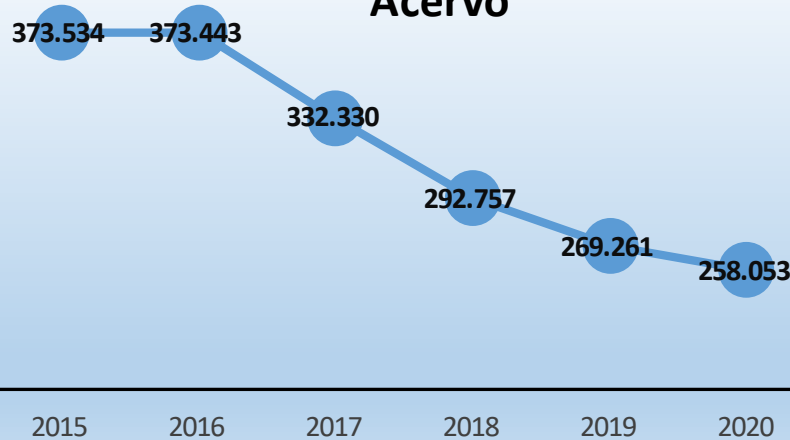
Recebidos



Julgados (sem AgInt, AgRg e Edcl)



Acervo



Redução do acervo em 31%

Movimentação Processual

Processos tramitando em 31/12/2020

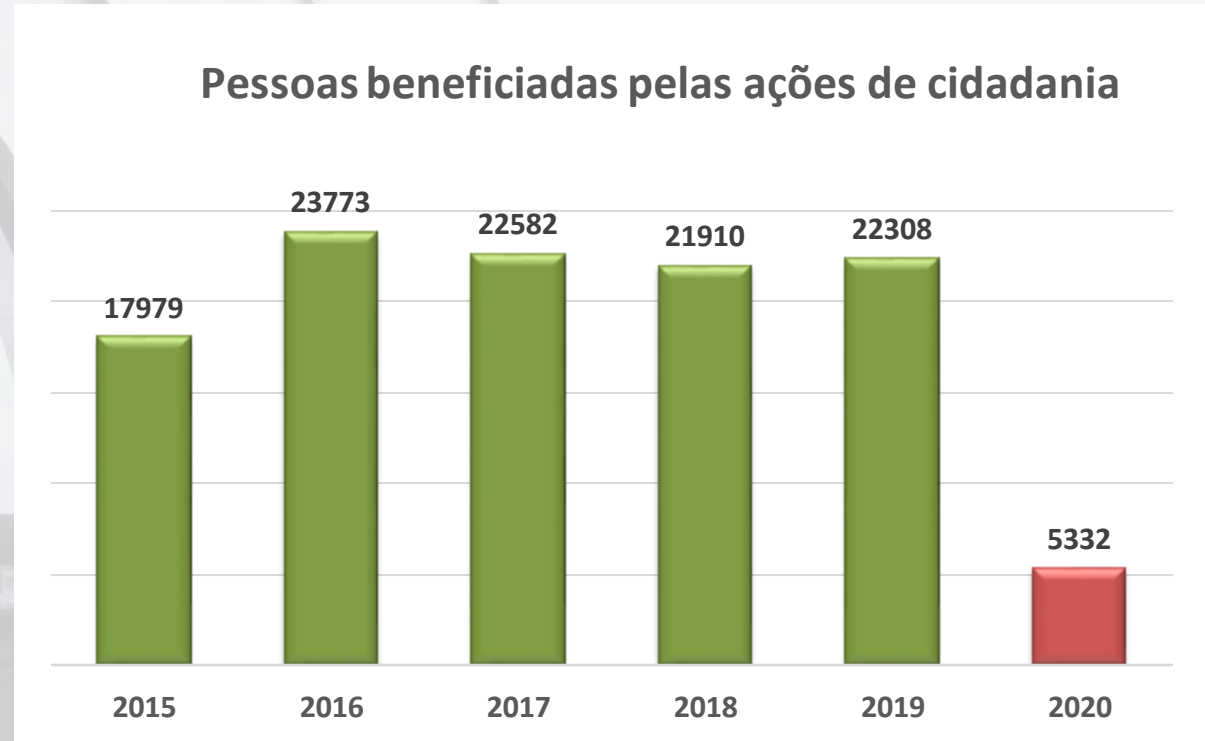
LOCAL ATUAL	PROCESSOS	PERCENTUAL
GABINETES	129.543	50,20%
SPF	80.395	31,15%
NARER	23.652	9,17%
SJD	9.978	3,87%
MINISTÉRIO PÚBLICO FEDERAL	8.772	3,40%
OUTROS (1)	4.075	1,58%
PRESIDÊNCIA	1.638	0,63%
TOTAL GERAL	258.053	100,00%



Análise de Indicadores

Situação crítica

Pessoas beneficiadas pelas ações de cidadania



Meta atual: **17.000**

Resultado 2020: **5.332**

Meta proposta 2021: **3345 (SED/AGS e CEFOR)**

Justificativa: isolamento decorrente da pandemia do Covid-19.

Ação: adequação da meta à nova realidade para o Plano STJ 21-26.

Situação crítica

Tempo médio da afetação à publicação do acórdão



Meta atual: 365 dias

Resultado 2020: 502 dias

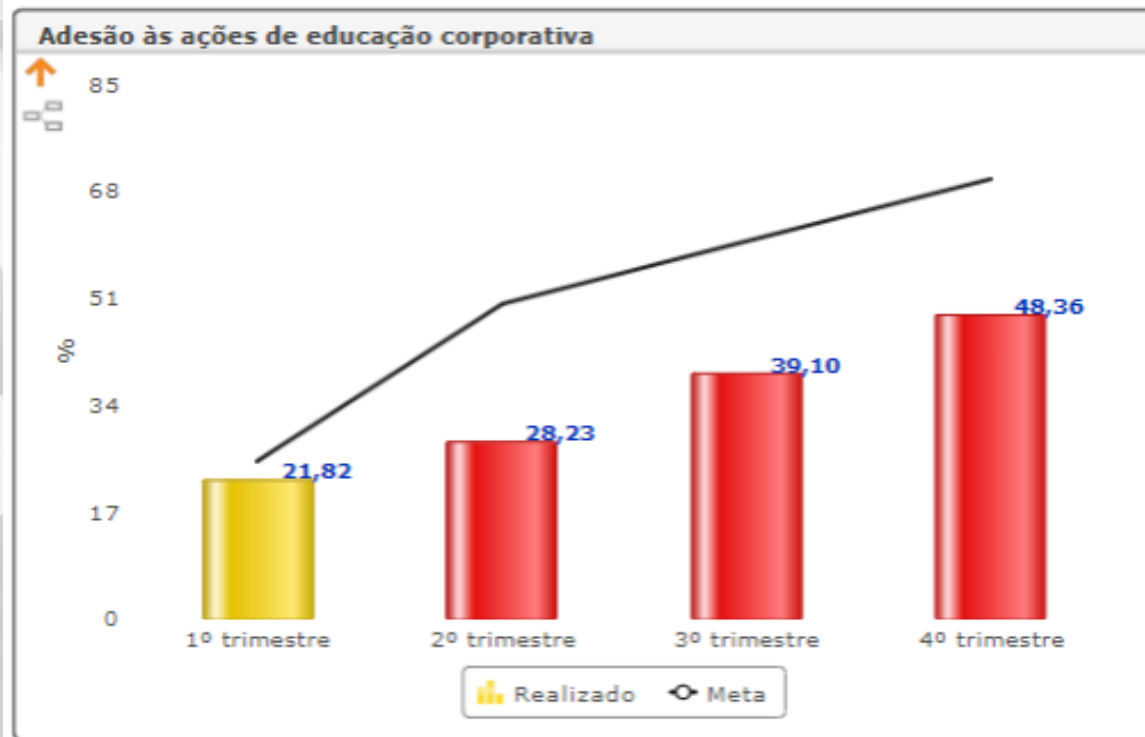
Meta proposta 2021: 365 dias (limite do CPC para recursos repetitivos)

Justificativa: 9 temas repetitivos impactados por um único julgamento complexo (PET 12344/DF)

Ações: retirar revisão de tese do cálculo do indicador; divulgação de boas práticas aos Órgãos Julgadores

Situação crítica

Adesão às ações de educação corporativa



Meta atual: 70%

Resultado 2020: 48%

Meta proposta 2021: manter em 70%

Justificativa: resultado impactado pela pandemia

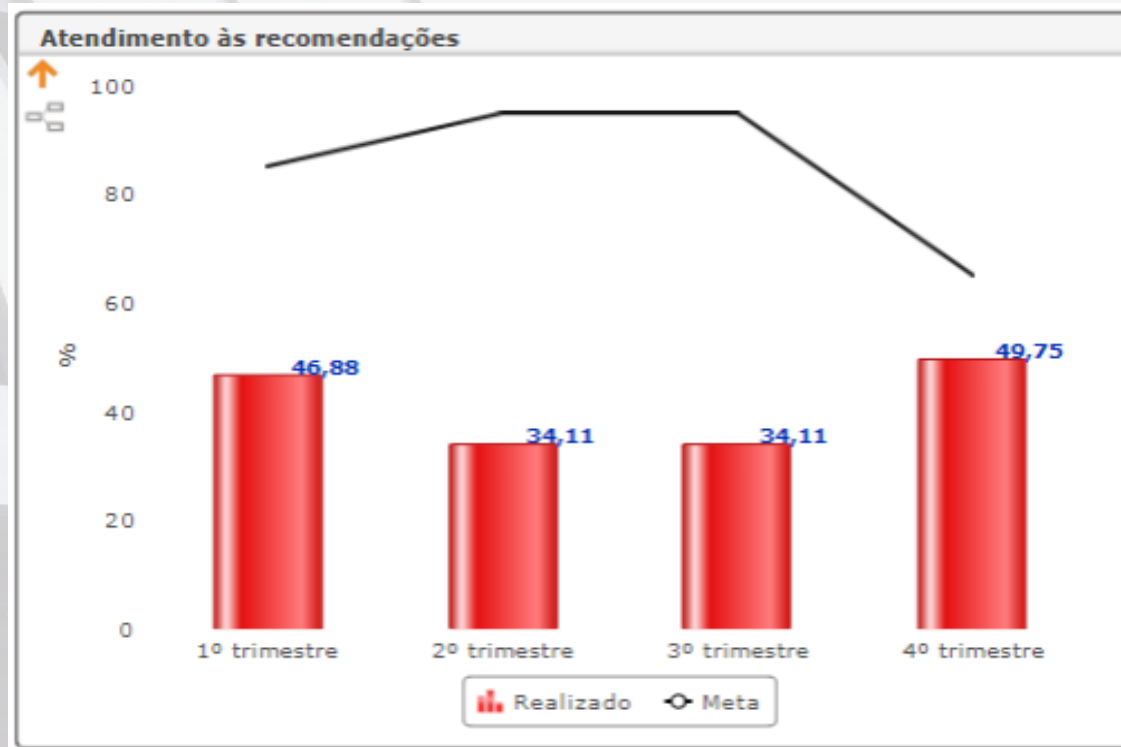
Ação: elaboração do PAC 2021 com ações à distância; revisão do indicador para o Plano STJ 21-26, com vistas a considerar eventos externos.

Situação crítica

Atendimento às recomendações

Total de recomendações em 31/12/2020: **199**

Total de recomendações atendidas: **99**



Meta atual: **65%**

Resultado 2020: **49%**

Meta proposta 2021: **Manter em 65%**

Justificativa: necessidade de priorização pelas unidades auditadas; forma de cálculo.

Ação: maior divulgação das datas de monitoramento anual da AUD; forma de cálculo em revisão para o plano 21-26.

Situação crítica

Investimento em iniciativas estratégicas Execução do orçamento estratégico

Iniciativa	Valor planejado	Valor executado (final de 2020)
Arquivo Documental	200.000,00	8.700,00
Bosque dos Tribunais	9.000.000,00	0,00
Central de Painéis do STJ	2.000.000,00	0,00
Política de Preservação Digital	400.000,00	0,00

Meta atual: 100%

Resultado 2020: 1,45% e 0,33% (respectivamente)

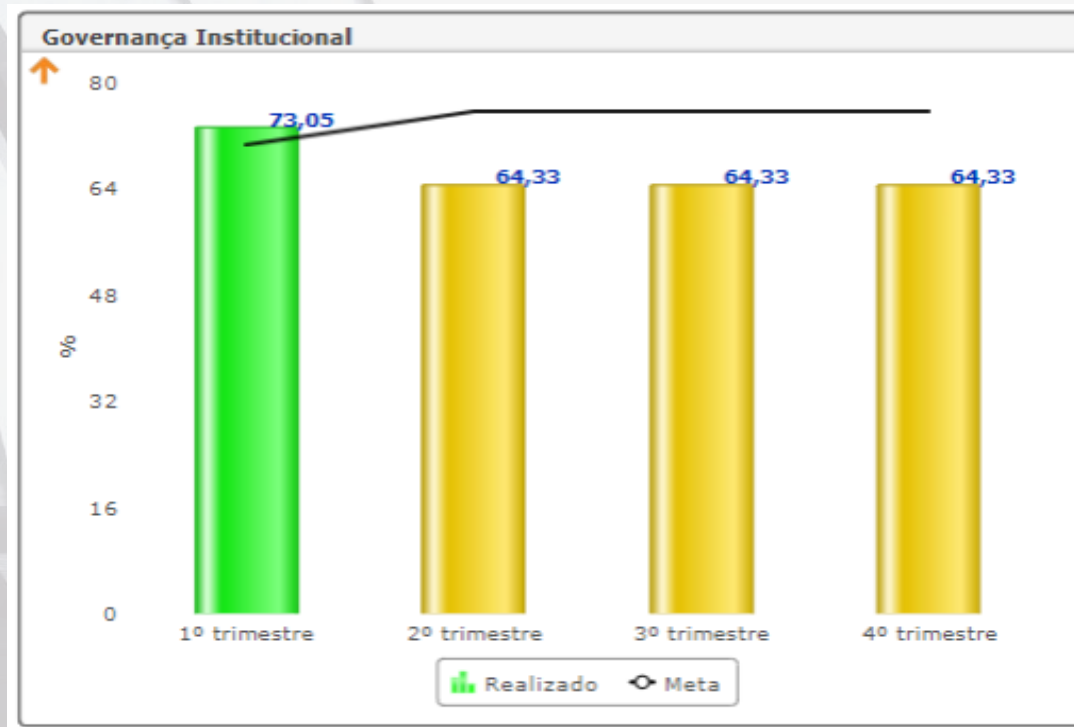
Meta proposta 2021: manter em 100%

Justificativa: pandemia; mudança de gestão

Ação: revisão dos indicadores para o Plano 21-26; otimização do planejamento orçamentário dos projetos estratégicos do Plano de Gestão 20-22 e do Plano 21-26.

Situação aceitável

Governança institucional



Meta atual: 75,5%

Resultado 2020: 64,3%

Meta proposta 2021: manter em 75,5%

Justificativa: mudanças no questionário pelo TCU e necessidade de adoção de práticas de governança ainda não implementadas no Tribunal

Ação: iniciativas já inclusas no Plano de Gestão 20-22; menor dependência de medição externa pelo TCU no próximo plano.

Situação aceitável

Execução orçamentária

- ✓ Despesas executadas em valores inferiores ao habitual
- ✓ Novos investimentos tiveram que aguardar o momento propício

Meta atual: **98%**

Resultado 2020: **91%**

Meta proposta: **Manter meta até junho 21 e revisar para o novo plano estratégico**

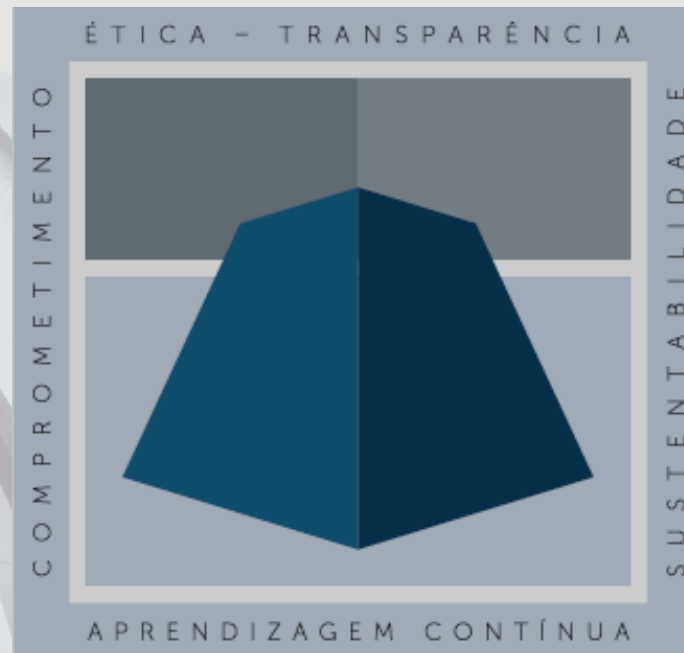
Aderência às metas do PLS/STJ

- ✓ Consumo alto: telefonia móvel, impressões e gasto por equipamento
- ✓ Redução no consumo: água, energia, papel e combustível

Meta atual: **100%**

Resultado 2020: **91%**

Meta proposta: **Manter meta até junho 21 e revisar para o novo plano estratégico**



Metas Nacionais do Poder Judiciário

Resultados 2020



CUMPRIDA

Meta 1

Atendimento
à demanda

Resultado:
109,13%

**NÃO
CUMPRIDA**

Meta 2

Processos
antigos

Resultado:
Parte I - 2015
95,76%
Parte II - 2016
73%

**NÃO
CUMPRIDA**

Meta 4

Combate à
corrupção

Resultado:
Parte I - 2017
99%
Parte II - 2018
81,54%



CUMPRIDA

Meta 6

Ações
coletivas

Resultado:
107,86%

**NÃO
CUMPRIDA**

Meta 7

Tempo de
afetação
(repetitivos)

Resultado:
62,47%

**NÃO
CUMPRIDA**

Meta 9

Prevenção
de litígios

Resultado:
50%

Metas Nacionais 2021

Meta 1

Atendimento
à demanda

Meta 2

Processos
antigos

Meta 4

Combate à
corrupção

Meta 6

Ações
coletivas

Meta 7

Tempo de
afetação
(repetitivos)

Meta 9

Prevenção
de litígios

NOVAS

Meta 5

Congestiona
mento

Meta 12

Ações
ambientais

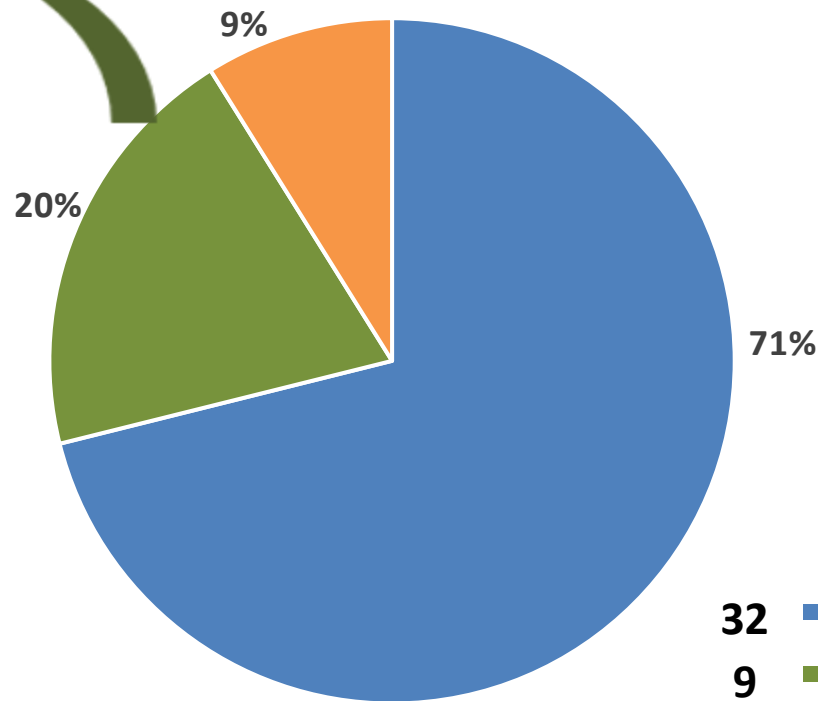


Portfólio Estratégico

Situação geral das iniciativas estratégicas

Plano STJ 2020 Dez/2020

45
iniciativas
no total



- 32** ■ Concluídas
- 9** ■ Em andamento
- 4** ■ Canceladas



Números do portfólio atual

47
INICIATIVAS



32 projetos
10 ações
5 programas



19 unidades
86 gestores



28 judicantes
19 administrativos



Orçamento 2021:
R\$ 11.850.000,00

BI do portfólio atual

PLANO **STJ** 2020



PORTFÓLIO ESTRATÉGICO

Limpar Filtros

UNIDADE GESTORA

Todos

GESTOR

Todos

SITUAÇÃO

Todos

CONCLUSÃO

Todos

TIPO

Todos

ENVOLVE TIC?

Todos



47

Iniciativas



5%

Cronograma executado



19

Unidades gestoras



86

Gestores



38,74 Mi

Valores Contratados

MAPA ESTRATÉGICO

1

2

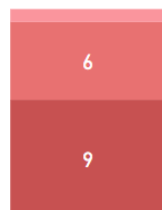
3

4

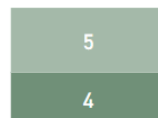
5



Pessoas e recursos



Processos internos



Sociedade

OBJ. ESTRATÉGICO

- Aprimorar competências
- Assegurar e gerir o orçamento
- Atrair e reter talentos
- Buscar excelência na prestação jurisdic...
- Fortalecer a governança institucional
- Garantir a qualidade dos serviços e sol...
- Oferecer serviços com qualidade
- Promover a cidadania
- Tratar as demandas repetitivas e as de...

ODS	QTD.
16 - Paz, Justiça e Instituições Eficazes	40
07 - Energia Limpa e Acessível	1
04 - Educação de Qualidade	1
03 - Boa Saúde e Bem-Estar	4
01 - Erradicação da Pobreza	1
Total	47



INICIATIVA	ÁREA	DURAÇÃO	INÍCIO	TÉRMINO	R\$ CONTRATADO	%	FAROL
ADESÃO À PLATAFORMA NACIONAL INTEGRADA DE IA DOS TRIBUNAIS	Judicante	7 meses	01/01/2021	01/08/2021	\$0,00	12%	✘
ADOÇÃO DE NOVO PADRÃO ENERGÉTICO, COM PRIORIDADE PARA A ENERGIA SOLAR	Administrativa	18 meses	01/02/2020	01/08/2021	\$28.529.793,00	75%	!
ANÁLISE PARAMETRIZADA COM AUTOMAÇÃO DE MINUTAS – ARESP E RESP	Judicante	23 meses	01/01/2021	01/12/2022	\$0,00	0%	✓
APRIMORAMENTO DA GOVERNANÇA DAS AQUISIÇÕES	Administrativa	15 meses	01/09/2020	01/12/2021	\$0,00	0%	○
APRIMORAMENTO DA POLÍTICA DE TELETRABALHO E DE TRABALHO REMOTO	Administrativa	23 meses	01/01/2021	01/12/2022	\$0,00		✓
APRIMORAMENTO DO SISTEMA DE GESTÃO DE PESSOAS (ISGP)	Administrativa	23 meses	01/01/2021	01/12/2022	\$0,00		!
APRIMORAMENTO DO SISTEMA DE INFORMAÇÕES DE CUSTOS (SIC – STJ)	Administrativa	82 meses	04/05/2015	31/03/2022	\$0,00	53%	!
ARQUIVO DOCUMENTAL	Administrativa	37 meses	22/05/2019	14/07/2022	\$13.160,00		!



CPES/SGE
projetos@stj.jus.br

Outros assuntos

Prêmio CNJ de Qualidade:

- ✓ Criado em 2019, em substituição ao Selo Justiça em Números
- ✓ Em 2020: [Portaria CNJ nº 88 de 8 de junho de 2020](#)
- ✓ Monitoramento pela Presidência visando melhores resultados em 2021





A base para o futuro que queremos