



SUPERIOR TRIBUNAL DE JUSTIÇA
SAFS - Quadra 6 - Lote 1 - Trecho III - CEP 70095-900 - Brasília - DF - www.stj.jus.br

ATA DE REUNIÃO

1. INFORMAÇÕES GERAIS

Nome do Colegiado	RAE - Acompanhamento CPES
Data	25/06/2024
Horário	15:00
Local	Sala de Conferências - 1º andar - Ed. Ministros I
Responsável pelo registro	Ana Cláudia de Almeida Abreu Faria
Participantes	Ana Cláudia de Almeida Abreu Faria (Coordenador(a) Titular), Sergio José Americo Pedreira (Convidado Interno do STJ), Elaine Nóbrega Borges (Coordenador(a) Titular), Carl Olav Smith (Convidado Interno do STJ), Maria Paula Cassone Rossi (Convidado Interno do STJ), Sueli Cristina Moreira de Jesus (Convidado Interno do STJ), Juliana Fernandes Cardoso (Convidado Interno do STJ), Ana Carolina Franco Rodrigues Marimon (Convidado Interno do STJ), Josiane Cury Nasser Loureiro (Convidado Interno do STJ), Barbara Brito de Almeida (Convidado Interno do STJ), Germara de Fatima Dantas Vilela (Convidado Interno do STJ), Daniel Vernile Pereira (Convidado Interno do STJ), Montgomery Wellington Muniz (Convidado Interno do STJ), Lener Taplion Silva Azevedo (Convidado Interno do STJ), Natália de Mattos Lambert Soares (Convidado Interno do STJ), Simone Pinheiro Machado de Souza (Convidado Interno do STJ), Jorge Gomes de Andrade Cruz Júnior (Convidado Interno do STJ), Cledson Reis Silva (Convidado Interno do STJ), Tatiana Aparecida Estanislau de Souza (Convidado Interno do STJ), Fabiana Bittes Veyl (Convidado Interno do STJ), Ana Paula Santana da Silva (Convidado Interno do STJ), Gisele de Lima Benvegnu (Convidado Interno do STJ), Lúcia Helena Canfield Pereira (Convidado Interno do STJ), Juliana de Paula Lima Pacheco (Convidado Interno do STJ), Denisse Dias Rosas Ribeiro (Convidado Interno do STJ), Alessandra Cristina de Jesus Teixeira (Convidado Interno do STJ), Cristiano de Sousa Nascimento (Convidado Interno do STJ), Wilmar Barros de Castro (Convidado Interno do STJ), Marcelo Ornellas Marchiori (Convidado Interno do STJ), Mariana Camargo Rocha (Convidado Interno do STJ), Maria Cristina Petcov (Convidado Interno do STJ), Vera Lúcia França da Silva Colombelli (Convidado Interno do STJ), Rodrigo Vasconcellos Chebli (Convidado Interno do STJ), Luiz Otávio Borges de Moura (Convidado Interno do STJ), Luiz Fernando do Amaral Freitas (Convidado Interno do STJ), Douglas Simões de Araújo (Convidado Interno do STJ), Rodrigo Chaves de Freitas (Convidado Interno do STJ), Luiz Anísio Vieira Batitucci (Convidado Interno do STJ), Bárbara Amorim Sousa Camunã (Convidado Interno do STJ), Rodrigo Martins de Campos (Convidado Interno do STJ).

2. OBJETIVOS DA REUNIÃO

Deliberar sobre a situação do Plano Estratégico STJ 2021-2026 no primeiro quadrimestre de 2024.

3. PAUTA

- 3.1. Movimentação processual. (Concluído)**
- 3.2. Cenários prospectivos. (Concluído)**
- 3.3. Mapa estratégico do 1º quadrimestre de 2024. (Concluído)**
- 3.4. Transparência institucional. (Concluído)**
- 3.5. Pessoas beneficiadas pelas ações de cidadania. (Aprovado em votação)**
- 3.6. Acessibilidade no STJ. (Aprovado em votação)**
- 3.7. Indicadores judicantes. (Concluído)**
- 3.8. Desjudicialização (Aprovado em votação)**
- 3.9. Meta 7 - Tempo médio da afetação à publicação do acórdão. (Concluído)**
- 3.10. Meta 4 - Julgamento de ações de improbidade administrativa. (Concluído)**
- 3.11. Panorama das metas nacionais. (Concluído)**
- 3.12. Compliance no STJ e Prêmio CNJ de Qualidade. (Concluído)**
- 3.13. Governança no STJ (Concluído)**
- 3.14. Absenteísmo. (Concluído)**
- 3.15. Participação no Aprimore e Perfil profissional de competências. (Aprovado em votação)**
- 3.16. Ocorrências de segurança. (Aprovado em votação)**
- 3.17. Aderência às metas do PLS. (Concluído)**
- 3.18. Projetos concluídos na gestão. (Concluído)**
- 3.19. Projetos a concluir na gestão. (Concluído)**
- 3.20. Projetos não concluídos na gestão. (Concluído)**
- 3.21. Alinhamento Estratégico das unidades. (Concluído)**
- 3.22. Alinhamento estratégico nos gabinetes. (Concluído)**

3.23. Práticas de governança. (Aprovado em votação)

3.24. Atualização do PPI. (Aprovado em votação)

3.25. Riscos dos objetivos estratégicos. (Concluído)

3.26. Tratativas do Google Analytics. (Concluído)

3.27. Valor ética: proposta de nova descrição. (Aprovado em votação)

4. DELIBERAÇÕES

Ação	Responsável	Situação na RAE 10 - junho/2024	Prazo	Descrição
4.1. Movimentação processual.	AGE	Concluído	25/06/2024	Foi apresentada a situação da movimentação processual em 24 de junho de 2024, ressaltando-se os 228 mil processos recebidos até aquela data.
4.2. Cenários prospectivos.	AGE	Concluído	25/06/2024	<p>A sra. Elaine (AGE) apresentou os últimos dados levantados pelo Centro de Estudos Prospectivos do STJ, de forma geral.</p> <p>Sr. Marcelo (NUGEPNAC) fez esclarecimentos sobre o tema. Ressaltou que há ainda diversos pontos a serem atacados e que a relevância federal vai impactar positivamente.</p> <p>Dra. Maria Paula (juíza auxiliar da Presidência) comentou sobre o percentual significativo de acréscimo de processos recebidos entre 2023 e 2024, e solicitou atenção para o tema.</p>
4.3. Mapa estratégico do 1º quadrimestre de 2024.	AGE	Concluído	25/06/2024	Foi apresentada a situação do plano estratégico ao final do primeiro quadrimestre de 2024, que alcançou 94,7% de cumprimento, sem nenhum objetivo em situação crítica.

Ação	Responsável	Situação na RAE 10 - junho/2024	Prazo	Descrição
4.4. Transparência institucional.	OUV	Concluído	25/06/2024	<p>A sra. Elaine (AGE) comentou que estão em andamento tratativas para publicação da relação de membros e servidores que participam de colegiados interinstitucionais (processo 23365/2023).</p> <p>Sra. Tatiana (OUV) acrescentou que na avaliação mais recente do ranking da transparência o STJ ficou acima de 99%.</p>
4.5. Pessoas beneficiadas pelas ações de cidadania.	AGS	Concluído	30/08/2024	<p>Sr. Cristiano (AGS) comentou que as ações propostas pela AGS para inclusão no indicador (Secretariado, STJ+Inclusão e Pré-EJA) já estavam maduras o suficiente para serem monitoradas no plano estratégico.</p> <p>Colocada em votação pelo DG, a proposta foi aprovada por unanimidade.</p>
4.6. Acessibilidade no STJ.	ACIN	Concluído	30/08/2024	<p>Colocada em votação pelo DG, a proposta da ACIN de alteração das metas do indicador (72% em 2024, 74% em 2025 e 76% em 2026) foi aprovada por unanimidade.</p>
4.7. Indicadores judicantes.	AGE	Concluído	25/06/2024	<p>Foi feita uma breve apresentação da situação dos indicadores judicantes, ressaltando-se que os mesmos estão sendo tratados no escopo do projeto Alinhamento Estratégico nos Gabinetes de Ministros.</p>
4.8. Desjudicialização	SJD	Concluído	30/08/2024	<p>Foi apresentada a proposta de ajuste nas metas do indicador (-45% para 2024, -50% para 2025 e -55% para 2026), que foi</p>

Ação	Responsável	Situação na RAE 10 - junho/2024	Prazo	Descrição
				<p>questionada inicialmente pelo sr. Jorge (SJD), mas depois mostrou-se favorável à atualização, considerando os bons resultados das ações voltadas à redução da demanda.</p> <p>Colocada em votação pelo DG, a proposta foi aprovada por unanimidade.</p>
<p>4.9. Meta 7 - Tempo médio da afetação à publicação do acórdão.</p>	<p>NUGEPNAC</p>	<p>Concluído</p>	<p>25/06/2024</p>	<p>Impactado por publicação de temas afetados há mais de um ano.</p> <p>Necessidade de apreciação destes o quanto antes.</p> <p>Não há projetos estratégicos associados ao tema atualmente (todos foram concluídos).</p> <p>Ações em andamento no NUGEPNAC:</p> <ul style="list-style-type: none"> • relatórios mensais encaminhados aos gabinetes com as situações detalhadas dos processos submetidos ao rito dos repetitivos; • submissão à Comissão Gestora de Precedentes e de Ações Coletivas das informações sobre o resultado alcançado a cada semestre, com a solicitação de interlocução com os Ministros para maior celeridade; • assunto presente nas reuniões trimestrais realizadas com os gabinetes de Ministros. <p>O sr. Marcelo (NUGEPNAC) comentou sobre as ações em andamento visando a consolidação do sistema de precedentes qualificados, em especial, o tempo médio da afetação à publicação do acórdão, meta nacional n. 7, e o prazo de publicação de acórdãos.</p>

Ação	Responsável	Situação na RAE 10 - junho/2024	Prazo	Descrição
4.10. Meta 4 - Julgamento de ações de improbidade administrativa.	AGE	Concluído	25/06/2024	A sra. Elaine (AGE) comentou sobre o impacto das ações do Alinhamento nos Gabinetes para tal indicador, que se refere à meta nacional n. 4, e explicou que o objetivo continua sem um projeto estratégico específico vinculado a ele.
4.11. Panorama das metas nacionais.	AGE	Concluído	25/06/2024	A sra. Elaine (AGE) apresentou o panorama das metas nacionais no STJ em maio de 2024, frisando que apesar de estarmos próximos ao atingimento em algumas delas, como por exemplo nas metas 1 e 2, para o CNJ, ainda não foram cumpridas, pois consideram apenas 100% para atribuírem o status de meta alcançada.

Ação	Responsável	Situação na RAE 10 - junho/2024	Prazo	Descrição
4.12. Compliance no STJ e Prêmio CNJ de Qualidade.	AGE, ACD	Concluído	25/06/2024	<p>A sra. Elaine (AGE) comentou que os resultados aceitáveis desses indicadores refletiam o período inicial de monitoramento dos mesmos, no exercício de 2024 e que a tendência é melhorar.</p> <p>O sr. Wilmar (ACD) falou sobre o impacto positivo do início da medição do indicador de compliance, pois várias unidades entraram em contato para esclarecimentos e ajustes nos dados.</p> <p>A Dra. Maria Paula (juíza auxiliar da Presidência) elogiou o esforço empenhado pela SGP e pela ASM no cadastramento de servidores e magistrados o que garantiu o saneamento das informações que são repassadas no Módulo de Produtividade Mensal, item importante do Prêmio CNJ de Qualidade de 2024.</p>
4.13. Governança no STJ	AGE	Concluído	25/06/2024	<p>Novo questionário utilizado em 2024 pelo TCU (iESGo) impactou o resultado do indicador, que havia sido mensurado em 82% em 2023.</p> <p>A sra. Elaine (AGE) comentou que, apesar de estar em ótima situação, o indicador foi impactado pela mudança de questionário do TCU em 2024.</p>
4.14. Absenteísmo.	SIS	Concluído	25/06/2024	<p>A sra. Elaine (AGE) comentou que o resultado foi impactado pelos casos de dengue e outras infecções respiratórias no período, o que foi ratificado pelo Dr. Cledson (SIS).</p>

Ação	Responsável	Situação na RAE 10 - junho/2024	Prazo	Descrição
4.15. Participação no Aprimore e Perfil profissional de competências.	CEFOR	Concluído	30/08/2024	Foi apresentada a proposta de descontinuação dos indicadores de Participação no Aprimore e Perfil Profissional de Competências, que colocada em votação pelo DG, foi aprovada por unanimidade.
4.16. Ocorrências de segurança.	SPJ	Concluído	30/08/2024	A sra. Elaine (AGE) apresentou a proposta de substituição do atual indicador para: Qualidade dos serviços de segurança , com meta de 100% e calculado a partir da média de prazo de atendimento da brigada + ocorrências veiculares + ocorrências de subtração nas áreas internas + ocorrência de subtração nos estacionamentos. Colocada em votação pelo DG, a proposta foi aprovada por unanimidade.
4.17. Aderência às metas do PLS.	AGS	Concluído	25/06/2024	<ul style="list-style-type: none"> • Resultado impactado por: <p>consumo de garrafas de água com gás (incluído no alinhamento dos gabinetes)</p> <p>número de usuários por veículo (aumento de carros e redução de colaboradores)</p> • Resultado IDS 2024: <p>STJ em 4º lugar com 67,6% / CNJ em 1º com 69,4%</p> <p>maior impacto: consumo de água (STJ em último lugar)</p> <p>Sr. Cristiano (AGS) detalhou informações sobre o PLS e também sobre o IDS, cujo resultado foi publicado recentemente e o STJ não atingiu os níveis desejados.</p>

Ação	Responsável	Situação na RAE 10 - junho/2024	Prazo	Descrição
				<p>Dra. Maria Paula (juíza auxiliar da Presidência) pontuou a necessidade de darmos maior atenção ao consumo de água no Tribunal. Informou ainda sobre a necessidade de interação com o CNJ para que a produção de energia solar traga impactos para a medição dos indicadores.</p>
<p>4.18. Projetos concluídos na gestão.</p>	<p>AGE</p>	<p>Concluído</p>	<p>25/06/2024</p>	<p>A Sra. Elaine (AGE) mostrou um quadro resumo das iniciativas estratégicas do Plano STJ 2021-2026, ressaltando que 23 foram concluídas na atual gestão, sendo 5 neste primeiro quadrimestre de 2024, um excelente resultado.</p>
<p>4.19. Projetos a concluir na gestão.</p>	<p>AGE</p>	<p>Concluído</p>	<p>25/06/2024</p>	<p>Foram apresentados os 21 projetos com previsão de conclusão até agosto de 2024, ainda na atual gestão, enfatizando a quantidade de entregas significativas para o STJ.</p>
<p>4.20. Projetos não concluídos na gestão.</p>	<p>AGE</p>	<p>Concluído</p>	<p>25/06/2024</p>	<p>A sra. Elaine (AGE) comentou sobre as 5 iniciativas que não serão concluídas na atual gestão, tendo em vista serem ações de longo prazo.</p> <p>A sra. Tatiana (OUV) falou sobre a Pesquisa de Satisfação 5.0, projeto previsto para 2025, que será tocado pela mesma equipe que atuou no projeto Linguagem Cidadã. Ressaltou que, apesar da unidade ter recebido novos servidores, outros foram movimentados, e a Ouvidoria ainda carece de reforço em sua força de trabalho.</p>

Ação	Responsável	Situação na RAE 10 - junho/2024	Prazo	Descrição
4.21. Alinhamento Estratégico das unidades.	AGE	Concluído	25/06/2024	<p>A sra. Elaine (AGE) apresentou brevemente a situação dos planejamentos setoriais, por meio do radar do Alinhamento Estratégico no primeiro quadrimestre de 2024.</p> <p>Comentou ainda sobre o trabalho que está em andamento na AGE para apresentação de relatórios para os titulares da Secretaria do Tribunal, Secretaria Geral da Presidência e Secretaria Executiva, com dados relevantes do desempenho das unidades, visando ajustes em indicadores e metas, para atendimento às expectativas desses gestores.</p>
4.22. Alinhamento estratégico nos gabinetes.	AGE	Concluído	25/06/2024	<p>Foi apresentada a situação do alinhamento estratégico nos gabinetes, tendo sido enviados relatórios com o desempenho no primeiro quadrimestre do ano.</p> <p>A sra. Elaine (AGE) reforçou que 28 gabinetes já foram visitados e todos aderiram ao projeto.</p>
4.23. Práticas de governança.	AGE	Concluído	25/06/2024	<ul style="list-style-type: none"> • Levantamento iESGo 2024. • O Plano de continuidade de negócios é testado e revisado periodicamente - Repassar a prática ao Comitê Gestor de Riscos e Continuidade para análise. • O relatório de acompanhamento do plano estratégico organizacional está em formato aberto, padronizado e legível por máquina, excepcionados os casos de sigilo amparados pela legislação - Está no escopo do projeto de dados abertos para 2024. Previsão de conclusão do projeto em 30/6/24.

Ação	Responsável	Situação na RAE 10 - junho/2024	Prazo	Descrição
				<ul style="list-style-type: none"> • Cada objetivo estratégico explicita pelo menos um responsável (pessoa ou unidade) por sua coordenação - Associar cada objetivo a um colegiado de governança ou unidade (próximo slide). • Responsáveis por objetivos estratégicos (conforme slides). <p>Após apresentação do panorama final do levantamento iESG 2024, onde 101 práticas de governança foi elencadas como ainda não atendidas pelo STJ, foram levadas para deliberação as 3 relacionadas ao Comitê de Governança da Estratégia, as quais foram aprovadas por unanimidade pelos presentes (plano de continuidade de negócios a cargo do Comitê gestor de riscos e continuidade; relatório de dados do plano estratégico a ser disponibilizado em formato aberto ainda em 2024; associação dos objetivos estratégicos aos colegiados de governança).</p> <p>A sra. Ana Carolina (GDG) perguntou se não haveria uma sobreposição de atividades entre as unidades e os colegiados, no que se refere ao questionário de governança, e a sra. Elaine (AGE) respondeu que os colegiados foram criados exatamente para trabalhar em uma maior transversalidade, impactando de forma positiva na governança do Tribunal.</p>
4.24. Atualização do PPI.	AGE, CEFOR	Concluído	25/06/2024	<p>A sra. Elaine (AGE) mostrou os resultados registrados no relatório do trabalho de atualização do PPI, elaborado por um grupo de estudos vinculado ao Comitê de Governança da Estratégia.</p>

Ação	Responsável	Situação na RAE 10 - junho/2024	Prazo	Descrição
				<p>Atualização do Projeto Pedagógico Institucional - PPI:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Grupo de trabalho finalizou o relatório (20780/2023). • Resultados alcançados: <p>Atualização dos objetivos da Escola Corporativa pelos objetivos do CEFOR</p> <p>Atualização de toda a ficha catalográfica e dos referenciais institucionais</p> <p>Atualização dos referenciais pedagógicos (contexto da andragogia na educação corporativa)</p> <p>Atualização das diretrizes educacionais e dos pilares da educação corporativa</p> <p>Atualização de todo o processo educacional</p> <p>Atualização do corpo social, em especial no tópico corpo docente</p> <ul style="list-style-type: none"> • Apresentada proposta de normativo de atualização do PPI. • Necessidade de aprovação pelo Comitê de Governança da Estratégia (Portaria STJ/GDG n. 704/2023 e IN STJ/GDG n. 18/2023). • Após, conclusão do referido colegiado. <p>Colocado em votação, o relatório foi aprovado.</p>
4.25. Riscos dos objetivos estratégicos.	AGE	Concluído	25/06/2024	<ul style="list-style-type: none"> • Estudo realizado em atendimento à recomendação da AUD (13636/2021). • Tais riscos serão monitorados pelo Comitê Gestor de Riscos, Continuidade e Custos. <p>Foi apresentada a tabela de relação entre os riscos institucionais e os objetivos</p>

Ação	Responsável	Situação na RAE 10 - junho/2024	Prazo	Descrição
				estratégicos, e explicado que o monitoramento será feito pelo Comitê Gestor de Riscos, Continuidade e Custos.
4.26. Tratativas do Google Analytics.	STI, SCO	Concluído	25/06/2024	<ul style="list-style-type: none"> • Questão demandada em várias reuniões do alinhamento, pois a descontinuação do google analytics impacta indicadores de desempenho das unidades. • Desde abril foram realizadas tratativas sobre o tema, com a participação das diversas unidades interessadas. • Está sendo realizado backup das estatísticas atuais. • Aguarda-se nova contratação. <p>A sra. Elaine (AGE) comentou que a descontinuação da ferramenta afeta indicadores de várias unidades e que essa preocupação foi apresentada nas reuniões de análise setoriais.</p> <p>O sr. Daniel (STI) explicou que foi feita uma contratação emergencial para geração de backups do Google Analytics 3 (GA3), sendo conduzida pelo servidor Roberto (SCO) incluindo os perfis que tem acesso à SCO e SJR. Confirmou que não há como manter o Google Analytics 3 (GA3). Ademais, informou que cada unidade que se interessar, ainda poderá fazer a sua própria extração (antes da data de término do acesso) e exportar para arquivos .PDF para futuras consultas. Mencionou que a plataforma Google Analytics (GA4) substituiu a GA3 como ferramenta de coleta de dados de rastreamento dos sites. Com a mudança, cada unidade deverá organizar o conjunto de novos dados estatísticos na forma que</p>

Ação	Responsável	Situação na RAE 10 - junho/2024	Prazo	Descrição
				<p>considerar mais adequada para as suas próprias consultas (utilizando o GA4, que possui uma assinatura sem custos).</p> <p>A sra. Natália (SCO) falou que foi solicitado a todas as unidades, via processo SEI que se manifestassem sobre a necessidade de backups, para aproveitarem esse contrato.</p> <p>Dr. Sérgio (DG) comentou que o tema pode ser incluído em pauta para assuntos futuros.</p>
4.27. Valor ética: proposta de nova descrição.	AGE	Concluído	30/08/2024	<p>Proposta de mudança na descrição do valor, tendo em vista a necessidade de abarcar a questão do assédio e da discriminação (demanda CNJ):</p> <p>Atual: Agir com honestidade e integridade em todas as suas ações e relações.</p> <p>Proposta: Agir com honestidade e integridade, para construção de um ambiente de trabalho seguro, onde as pessoas são tratadas com respeito e dignidade, sem tolerância para assédio, discriminação ou preconceito.</p> <p>A sra. Elaine (AGE) explicou que a proposta de mudança visa alinhar o planejamento estratégico à recomendação do CNJ sobre assédio e discriminação.</p> <p>O sr. Lener (AEC) acrescentou que, além de atender ao CNJ, tal proposta está de acordo com o que efetivamente está sendo realizado no Tribunal sobre o tema.</p> <p>Colocada em votação pelo DG, a proposta foi aceita por</p>

Ação	Responsável	Situação na RAE 10 - junho/2024	Prazo	Descrição
				unanimidade.
4.28. Apresentação e discussão do Relatório de Desempenho Institucional	AGE	Concluído	25/06/2024	Relatório apresentado por meio dos slides, discutido e foram geradas deliberações na reunião.
4.29. Segurança Cibernética	STI	Concluído	30/08/2024	Dr. Sérgio (DG) solicitou estudos visando a adoção de indicador voltado à segurança cibernética, tendo em vista a importância desse outro aspecto da segurança.
4.30. Projeto de substituição das bases de dados do sistema justiça.	SCO	Concluído	30/08/2024	Dr. Sérgio (DG) solicitou uma maior divulgação do projeto de substituição das bases de dados do Tribunal, pois foi um grande legado da atual gestão para o STJ. A sra. Natália (SCO) explicou que essa divulgação está no radar da SCO e será reforçada nas publicações de final da gestão.

5. APROVAÇÃO

Estando todos os presentes de acordo com os termos desta ata, ela foi aprovada ao final da reunião e será anexada ao Processo SEI 21179/2023