



Reunião de Análise Estratégica

RAE n. 11 - outubro/2021



Pendências anteriores

Todas as pendências decorrentes de reuniões anteriores foram concluídas ou incluídas em planos de ação / projetos específicos.



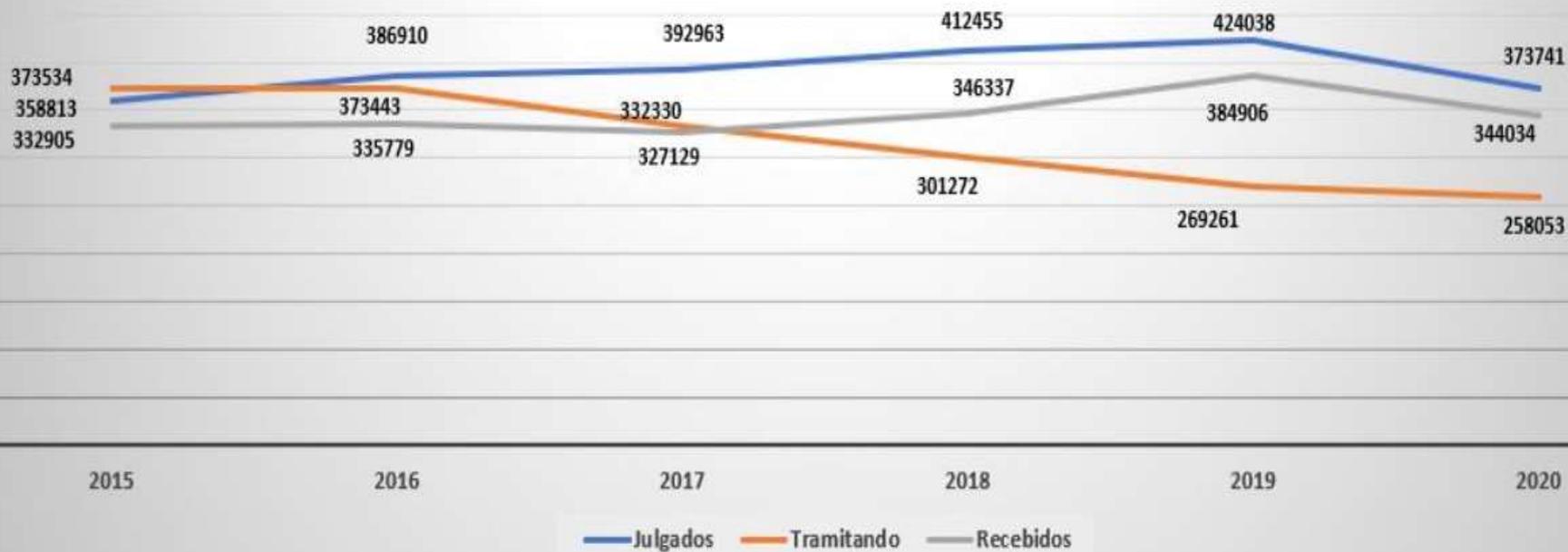
Movimentação Processual

2015 - 2020



Movimentação Processual

Histórico da Movimentação Processual no STJ de 2015 a 2020





Pauta 1

Plano STJ 2020

Resultados

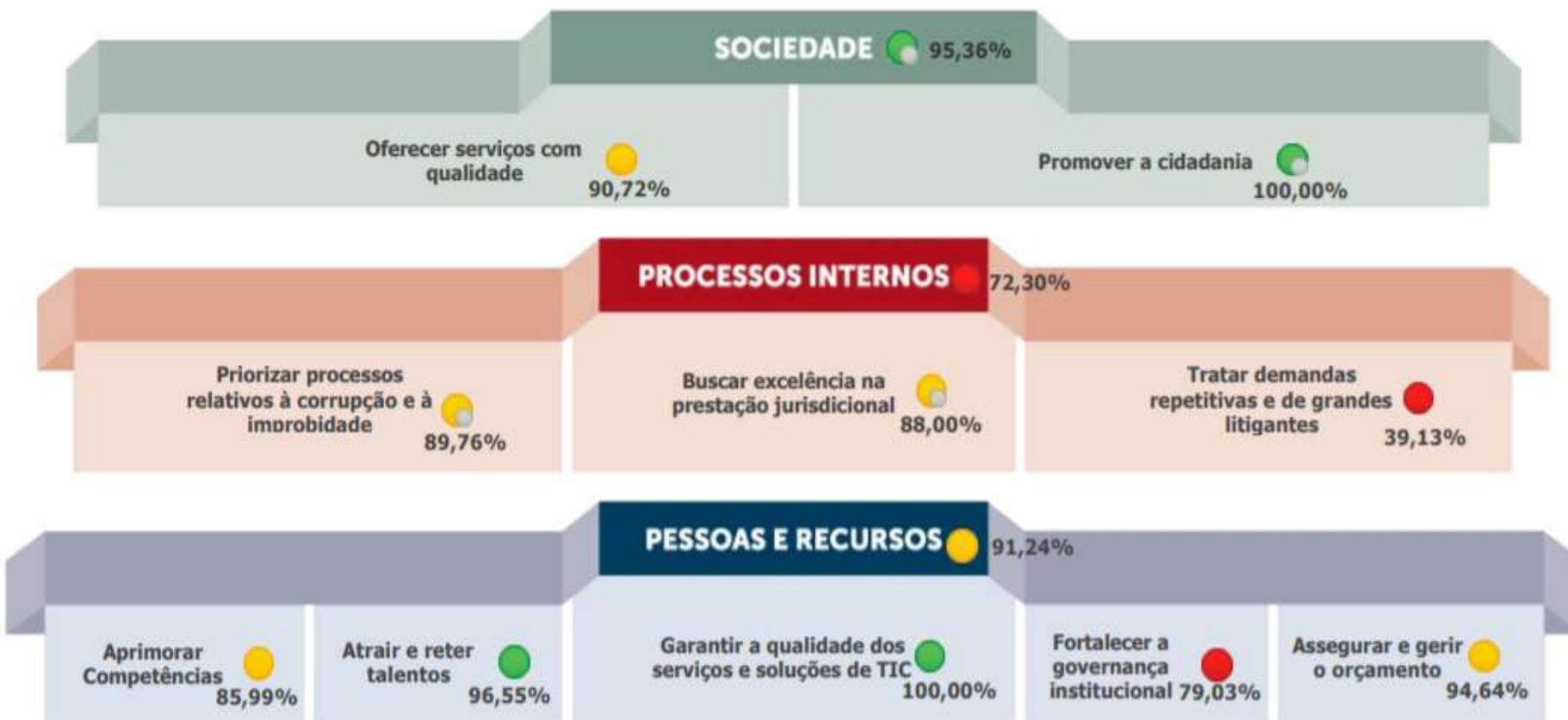


Situação Geral Plano – Jun/2021

Legenda:

- Situação ótima - a partir de 95%
- Situação aceitável - entre 80 e 94,99%
- Situação crítica - abaixo de 80%

PLANO **STJ** 2020 86,30%





Objetivos e Indicadores críticos

OBJETIVOS

Tratar demandas repetitivas e dos grandes litigantes

Média: 50,19%

Assegurar e gerir o orçamento

Média: 73,47%

INDICADORES

Tempo médio da afetação à publicação do acórdão

Meta: **365 dias**
Resultado: **61%**

Orçamento estratégico

Meta: **100%**
Resultado: **33%**

INFORMAÇÕES

Meta Nacional n. 7

Ação: segue no Plano STJ 21-26 com ajuste do cálculo, retirando revisão de teses a partir de 2022.

Ação: segue no Plano STJ 21-26 com definição de encontro sobre orçamento para os gestores, em março de 2022.

Projetos estratégicos

Portfólio Estratégico - Plano STJ 2020



Situação	Quantidade	%
Concluído	32	69%
Cancelado	4	9%
Transferido para o plano 2021 - 2026	10	22%
Total	46	100%

46 Iniciativas

- 23 Judicantes
- 23 Administrativas
- 3 Programas
- 43 Projetos

Aproveitamento

91%

Iniciativas estratégicas concluídas

Destques

Área Judiciante	Área Administrativa
<ul style="list-style-type: none">■ ARESP■ Modelo Nacional de Interoperabilidade (MNI)■ Peticionamento eletrônico (e-PET)■ Gerenciamento e Controle de GRU das Custas Processuais■ Gestão de Precedentes	<ul style="list-style-type: none">■ Alinhamento STJ 2020■ Aprimore STJ■ Programa Semear Inclusão■ Gestão Documental do STJ■ Modernização do Sistema de Controle de Acesso



Iniciativas estratégicas

Transferidas para o Plano STJ 21-26

- Baixa Automática
- eJuris
- Modernização do Sistema de Áudio e Vídeo - Órgãos Julgadores
- Programa de Preservação Digital
- Arquivo Documental
- Aprimoramento do Sistema de Gestão de Pessoas iSGP
- Central de Painéis do STJ
- eSocial no STJ
- Modelo de Capacidade da Auditoria Interna
- Metodologia de Apuração e Análise de Custos



Alinhamento Estratégico

Resultados 2015 – jun/2021



DE MÃOS DADAS: MAGISTRATURA E CIDADANIA

Plano de Gestão



Pauta 2

PLANO DE GESTÃO 2020-2022

Situação das iniciativas no 1º ano de gestão

INICIATIVA

APRIMORAMENTO DA POLÍTICA DE TELETRABALHO E DE TRABALHO REMOTO
COMITÊS CONSULTIVOS DE MINISTROS
CONTROLE AUTOMÁTICO DO PRAZO DE DESPACHOS DE MERO EXPEDIENTE
CRIAÇÃO DE COMITÊ DE ÉTICA DE INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL
CRIAÇÃO DE EQUIPES DE CURADORIA DE MODELOS DE IA
FALE COM O PRESIDENTE – DE MÃOS DADAS: MAGISTRATURA E CIDADANIA

Total: 6 de 47 iniciativas concluídas



53% de execução das tarefas previstas

DE MÃOS DADAS: MAGISTRATURA E CIDADANIA

PLANO DE GESTÃO 2020-2022

INICIATIVA	ÁREA	INÍCIO	TÉRMINO	R\$ CONTRATADO	%	FAROL	SITUAÇÃO
↑ CRIAÇÃO DO NÚCLEO DE AÇÕES COLETIVAS (NAC – STJ)	Judicante	01/09/2020	01/12/2021	0,00	75%	🟡	Em atenção
DATAJUD - CLASSIFICAÇÃO DE PROCESSOS COM IA	Judicante	01/04/2021	01/11/2021	0,00	13%	🟡	Em atenção
DIVULGAÇÃO DAS INFORMAÇÕES EM FORMATO DE DADOS ABERTOS	Judicante	01/01/2021	01/12/2022	0,00	50%	🟢	Dentro do previsto
EJURIS	Administrativa	01/04/2019	01/10/2022	0,00	42%	🟡	Dentro do previsto
ESOCIAL NO STJ	Administrativa	31/07/2017	01/04/2022	200.577,00	64%	🟡	Em atenção
EVOLUÇÃO DO MODELO DE IA DO PROJETO ATHOS	Judicante	01/12/2020	01/12/2021	0,00	40%	🟢	Dentro do previsto
EXPANSÃO DA CAPACIDADE DE PROCESSAMENTO DA INFRAESTRUTURA DE TI DOS MODELOS DE IA	Judicante	01/01/2021	01/12/2021	0,00	27%	🟢	Dentro do previsto
FALE COM O PRESIDENTE – DE MÃOS DADAS: MAGISTRATURA E CIDADANIA	Administrativa	01/02/2021	01/08/2022	0,00	90%	✅	Concluído
IA-CM – MODELO DE CAPACIDADE DA AUDITORIA INTERNA	Administrativa	07/01/2020	03/12/2021	0,00	71%	🟢	Dentro do previsto
IMPLEMENTAÇÃO DA LGPD	Judicante	01/01/2021	01/12/2022	0,00	74%	🟢	Dentro do previsto
INCREMENTO DA BASE DE DADOS DE TREINAMENTO DOS MODELOS DE IA	Judicante	01/01/2021	01/01/2022	0,00	55%	🟢	Dentro do previsto
INOVA STJ	Administrativa	01/05/2021	01/11/2021	0,00	36%	🟢	Dentro do previsto
JUDICIÁRIA WEB	Administrativa	01/02/2020	01/08/2022	0,00	72%	🟢	Dentro do previsto
JULGAMENTO ELETRÔNICO	Administrativa	01/06/2019	01/12/2021	0,00	68%	🟢	Dentro do previsto
JURISPRUDÊNCIA ADMINISTRATIVA	Judicante	01/01/2021	01/12/2021	0,00	47%	🟡	Em atenção
MIGRAÇÃO DO FLUXUS	Administrativa	01/05/2021	01/08/2022	0,00	31%	🟢	Dentro do previsto
MODERNIZAÇÃO DO CEFOR	Administrativa	01/01/2021	01/08/2022	0,00	20%	🟢	Dentro do previsto
MODERNIZAÇÃO DO SISTEMA DE ÁUDIO E VÍDEO DOS ÓRGÃOS JULGADORES	Judicante	01/08/2016	01/08/2022	9.997.176,35	94%	🟢	Dentro do previsto
MODERNIZAÇÃO E EVOLUÇÃO DO SISTEMA ADMINISTRA	Administrativa	01/02/2021	01/05/2022	0,00	13%	🟢	Dentro do previsto
PADRONIZAÇÃO DO USO DE PAINÉIS DE BI	Judicante	01/12/2020	01/12/2021	0,00	15%	🟢	Dentro do previsto
PESQUISA DE IMAGEM	Administrativa	01/12/2020	01/03/2022	0,00	40%	🟡	Em atenção
PLANO DE SEGURANÇA EM SAÚDE PARA ENFRENTAMENTO DO COVID-19	Administrativa	01/03/2020	01/08/2022	0,00	48%	🟢	Dentro do previsto
PLANO DE TI DE ADEQUAÇÕES À LGPD	Judicante	01/01/2020	01/09/2022	0,00	64%	🟢	Dentro do previsto
PLANO DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL	Administrativa	10/06/2021	01/10/2021	0,00	4%	🟢	Dentro do previsto
PRODUÇÃO DE EPISÓDIOS MULTIMÍDIA	Administrativa	01/01/2021	01/08/2021	0,00	100%	🟢	Dentro do previsto
PROGRAMA DE GOVERNANÇA DE DADOS	Administrativa	01/12/2020	01/12/2022	0,00	41%	🟢	Dentro do previsto
PROGRAMA DE INTEGRIDADE DO STJ	Administrativa	01/02/2021	01/05/2022	0,00	0%	🟢	Dentro do previsto
PROGRAMA DE VALORIZAÇÃO DO SERVIDOR	Administrativa	01/01/2021	01/12/2021	0,00	83%	🟢	Dentro do previsto
PROGRAMA JUSTIÇA WEB	Judicante	01/12/2018	01/03/2022	0,00	71%	🟢	Dentro do previsto
PROGRAMA PRESERVAÇÃO DIGITAL	Administrativa	01/06/2019	01/12/2025	0,00	27%	🟢	Dentro do previsto
PROGRAMA PROXIMIDADE COM O CIDADÃO	Judicante	01/12/2020	01/09/2021	0,00	10%	🟢	Dentro do previsto
PROJETO DE REDUÇÃO DE DEMANDAS	Judicante	01/01/2021	01/08/2022	0,00	41%	🟢	Dentro do previsto
PROJETO EMPATIA	Administrativa	01/08/2020	01/09/2022	0,00	35%	🟡	Em atenção
SISTEMAS DE GABINETE	Administrativa	01/12/2018	01/12/2020	0,00	100%	🟢	Dentro do previsto
TRIAGEM PROCESSUAL AVANÇADA	Judicante	01/02/2021	01/12/2022	0,00	33%	🟡	Dentro do previsto

Iniciativas a cancelar

- **Unificação de Ambientes de Dados do STJ (Processo n. 031681/2020)**
 - Semelhança com outra iniciativa estratégica; Migração da Área de Dados para a Área de IA (Projeto Ciência de Dados no STJ - SEI n. 031680/2020).
 - Vinculada à criação de Seção específica, o que não foi possível.
- **Expansão da Capacidade de Processamento da Infraestrutura de TI dos Modelos de IA (Processo n. 028569/2020)**
 - Trata-se da aquisição da ferramenta “MemSQL”, alternativa que atendia a todos os requisitos sistêmicos da STI e da AIA.
 - Alta Administração decidiu pelo não prosseguimento da iniciativa.

Decisão: projetos podem ser considerados cancelados?

DE MÃOS DADAS: MAGISTRATURA E CIDADANIA

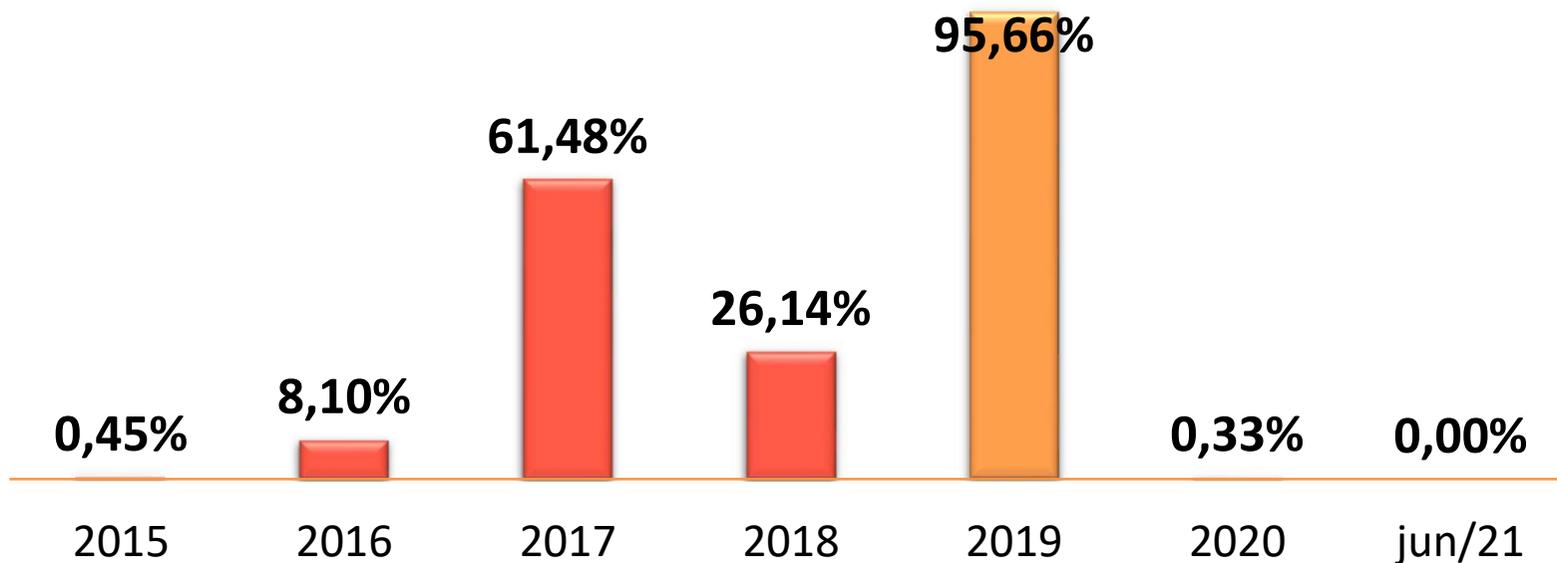
Iniciativas com orçamento a executar em 2021

INICIATIVA	OBJETO	VALOR (R\$)	SITUAÇÃO
Aprimoramento do Sistema de Gestão de Pessoas (SGP e STI)	Software iSGP	7.000.000,00	Elaboração de documentos para realização do processo licitatório.
Empatia (ACI e CEFOR)	Treinamento, Aperfeiçoamento, Cursos e Seminários	50.000,00	Os treinamentos foram pagos por meio de GEC. Não foi possível adquirir livros para sorteio entre os participantes.
Expansão da Capacidade de Processamento da Infraestrutura de TI dos Modelos de IA (AIA)	Software MemSQL	2.400.000,00	Gestores recomendam o encerramento do projeto pois a Alta Administração deliberou pelo não prosseguimento da contratação.
Política de Preservação Digital do STJ (SED)	Cooperação IBICT	400.000,00	Não há previsão de execução em 2021.
Arquivo documental (SAD)	Obra de engenharia	2.000.000,00	Licitação prevista para 2021. Execução será a partir de 2022.
Total previsto:		11.850.000,00	A executar: R\$ 0,00

DE MÃOS DADAS: MAGISTRATURA E CIDADANIA

Histórico – 2015 a jun/21

Execução do orçamento estratégico



DE MÃOS DADAS: MAGISTRATURA E CIDADANIA

Orçamento Estratégico previsto para 2022

Objeto	Unidade	Projeto Estratégico	Valor
Medalha e Placa Comemorativa	SGP	PROGRAMA DE VALORIZAÇÃO DO SERVIDOR	10.320,00
Locação sistema fotovoltaico	SAD	ADOÇÃO DE NOVO PADRÃO ENERGÉTICO, COM PRIORIDADE PARA A ENERGIA SOLAR	1.902.000,00
Materiais/Serviços para instalações incorporáveis	SAD	ARQUIVO DOCUMENTAL	2.000.000,00
Subscrição/locação de software e Licença de uso/aquisição de software pronto - tipo 1	STI	APRIMORAMENTO DA GOVERNANÇA DAS AQUISIÇÕES	1.018.000,00
Licença de uso / aquisição de software pronto - tipo 1	STI	PLANO DE TI DE ADEQUAÇÕES À LGPD	1.000.000,00
Licença de uso / aquisição de software pronto - tipo 1	STI	IMPLEMENTAÇÃO DA LGPD	250.000,00
Sistema de Gestão de Pessoas	STI	APRIMORAMENTO DO SISTEMA DE GESTÃO DE PESSOAS (ISGP)	7.000.000,00
Servidor/Storage	STI	ATUALIZAÇÃO DE INFRAESTRUTURA PARA O PROGRAMA JUSTIÇA	8.000.000,00
TOTAL			21.180.320,00

**Além da priorização do orçamento...
É importante priorizar iniciativas com
demandas de TI para o sucesso na
implementação do
Plano de Gestão 2020-2022.**

PLANO STJ

ESTRATÉGICO
2021 | 2026



Pauta 3

PLANO STJ 21-26

Iniciando



MAPA ESTRATÉGICO DO STJ • 2021-2026

MISSÃO

UNIFORMIZAR A INTERPRETAÇÃO DA LEGISLAÇÃO FEDERAL E OFERECER JUSTIÇA ÁGIL E CIDADÃ.

VISÃO

CONSOLIDAR O STJ COMO UMA CORTE DE PRECEDENTES QUE OFERECE JUSTIÇA ÁGIL, MODERNA, PREVENTIVA E CIDADÃ.

SOCIEDADE

FORTALECER A IMAGEM E A TRANSPARÊNCIA INSTITUCIONAL

PROMOVER A CIDADANIA

PROCESSOS INTERNOS

BUSCAR AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

PREVENIR LITÍGIOS

CONSOLIDAR O SISTEMA DE PRECEDENTES QUALIFICADOS

PRIORIZAR O JULGAMENTO DE PROCESSOS DE CORRUPÇÃO E IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA

APRIMORAR A GOVERNANÇA INSTITUCIONAL

PESSOAS E RECURSOS

VALORIZAR AS PESSOAS

APERFEIÇOAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

INTENSIFICAR O USO DE TECNOLOGIAS DA INFORMAÇÃO

VALORES



APRENDIZAGEM CONTÍNUA



COMPROMETIMENTO



ÉTICA



SUSTENTABILIDADE



TRANSPARÊNCIA



Dados da Estratégia 21-26:



- **10 Objetivos estratégicos**
- **39 Indicadores estratégicos**
 - 15 judicantes e 24 administrativos
- **57 Iniciativas estratégicas**
 - 10 ações, 43 projetos e 4 programas
- **Monitoramento quadrimestral**
 - RDI e RAE – Set a Dez/2021
- **Revisões anuais do Plano**
 - Objetivos, indicadores, iniciativas...

Metas Nacionais 2021 (Ago/2021)



Meta 1
Atendimento
à demanda

Resultado:
98,93%



Meta 4
Combate à
corrupção

Resultado:
94%



Meta 6
Ações
coletivas

Resultado:
94,33%



Meta 9
Prevenção
de litígios

Resultado:
100%



Meta 2
Processos
antigos

Resultado:
97,74%



Meta 5
Conges-
tionamento

Resultado:
56,46%



Meta 7
Tempo de
afetação
(repetitivos)

Resultado:
591 dias



Meta 12
Ações
ambientais

Resultado:
171,09%



OUTROS ASSUNTOS:

- **15º Encontro Nacional do Poder Judiciário – Novembro/21**
 - Prêmio CNJ de Qualidade – boas expectativas
 - Metas Nacionais para 2022 – já estão definidas
- **Plano de transformação digital**
 - Planos setoriais até 29 de outubro de 2021
- **Plano de continuidade**
- **Processos de teletrabalho**
- **Kit Gestor**

Kit Gestor

Por dentro das ações de governança e gestão no STJ

Nossas responsabilidades como gestores

1. Gerenciamento de frequência dos servidores
2. Gerenciamento de férias dos servidores
3. Monitoramento do teletrabalho
4. Gestão de contratos
5. Elaboração da proposta orçamentária
6. Execução do PCAq
7. Execução do PAC
8. Alimentação do Aprimore
9. Atendimento às recomendações da AUD
10. Acompanhamento de indicadores estratégicos e setoriais
11. Monitoramento de projetos estratégicos e setoriais
12. Gerenciamento de riscos
13. Mapeamento/atualização de processos de trabalho
14. Elaboração e acompanhamento do Plano de Transformação Digital - PTD
15. Elaboração e acompanhamento do Plano de Continuidade
16. Pesquisa de Satisfação e Clima Organizacional
17. Gestão do patrimônio



PLANO STJ

ESTRATÉGICO
2021 | 2026

Obrigado!

CONTATOS SGE:

gestaoestrategica@stj.jus.br

Ramal: 8831