

Reunião de Análise Estratégica – RAE

1º Quadrimestre 2022

Jun/2022



Movimentação Processual

1º qdm 2022

Abril/22

122.907

PROCESSOS RECEBIDOS



75.663

PROCESSOS DISTRIBUÍDOS



53.356

PROCESSOS REGISTRADOS



Ministro Presidente



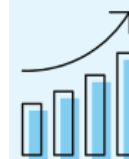
129.019

TOTAL

Maio/22

165.491

PROCESSOS RECEBIDOS



100.559

PROCESSOS DISTRIBUÍDOS



68.909

PROCESSOS REGISTRADOS



Ministro Presidente



165.491

TOTAL

Fonte: Sistema Justiça e Power BI

Movimentação Processual

1º qdm 2022

Abril/22

180.246

PROCESSOS JULGADOS

✓ Incluindo AgInt, AgRg e EDcl

137.945

PROCESSOS JULGADOS

☒ Excluindo AgInt, AgRg e EDcl



127.420

PROCESSOS BAIXADOS

264.449

PROCESSOS TRAMITANDO

em 30/04/2022



Maio/22

242.719

PROCESSOS JULGADOS

✓ Incluindo AgInt, AgRg e EDcl

182.559

PROCESSOS JULGADOS

☒ Excluindo AgInt, AgRg e EDcl



169.527

PROCESSOS BAIXADOS

265.017

PROCESSOS TRAMITANDO

em 31/05/2022



Situação do Plano de Gestão 2020-2022

(maio/22)



Total	47 iniciativas	100%
Concluídas	20 iniciativas	46%
A concluir na gestão	12 iniciativas	28%
A concluir após a gestão	11 iniciativas	26%
Canceladas	4 iniciativas	-

Iniciativas com pedido de suspensão

1. Automação da Área de Triagem NARER (28457/2020)
2. Análise Parametrizada com Automação de Minutas do Q3 em AREsp e Resp (28542/2020)
3. Justiça WEB (13394/2020)

Exemplo: Cronograma da iniciativa Justiça WEB

Entrega	Início previsto	Término previsto	Situação (Não iniciado, em andamento, suspenso, concluído, cancelado)	% executado
1. Sistemas de Gabinete	DEZ/2018	JUL/2022	SUSPENSO	95%
2. Judiciária Web	FEV/2020	DEZ/2023	SUSPENSO	34%
3. Julgamento Eletrônico	JUN/2020	JUN/2023	EM ANDAMENTO Reduzido	58%
4. eJuris	ABR/2019	NOV/2022	SUSPENSO	40%

Proposta: Suspensão por 6 meses e reavaliação com vistas à retomada ou cancelamento

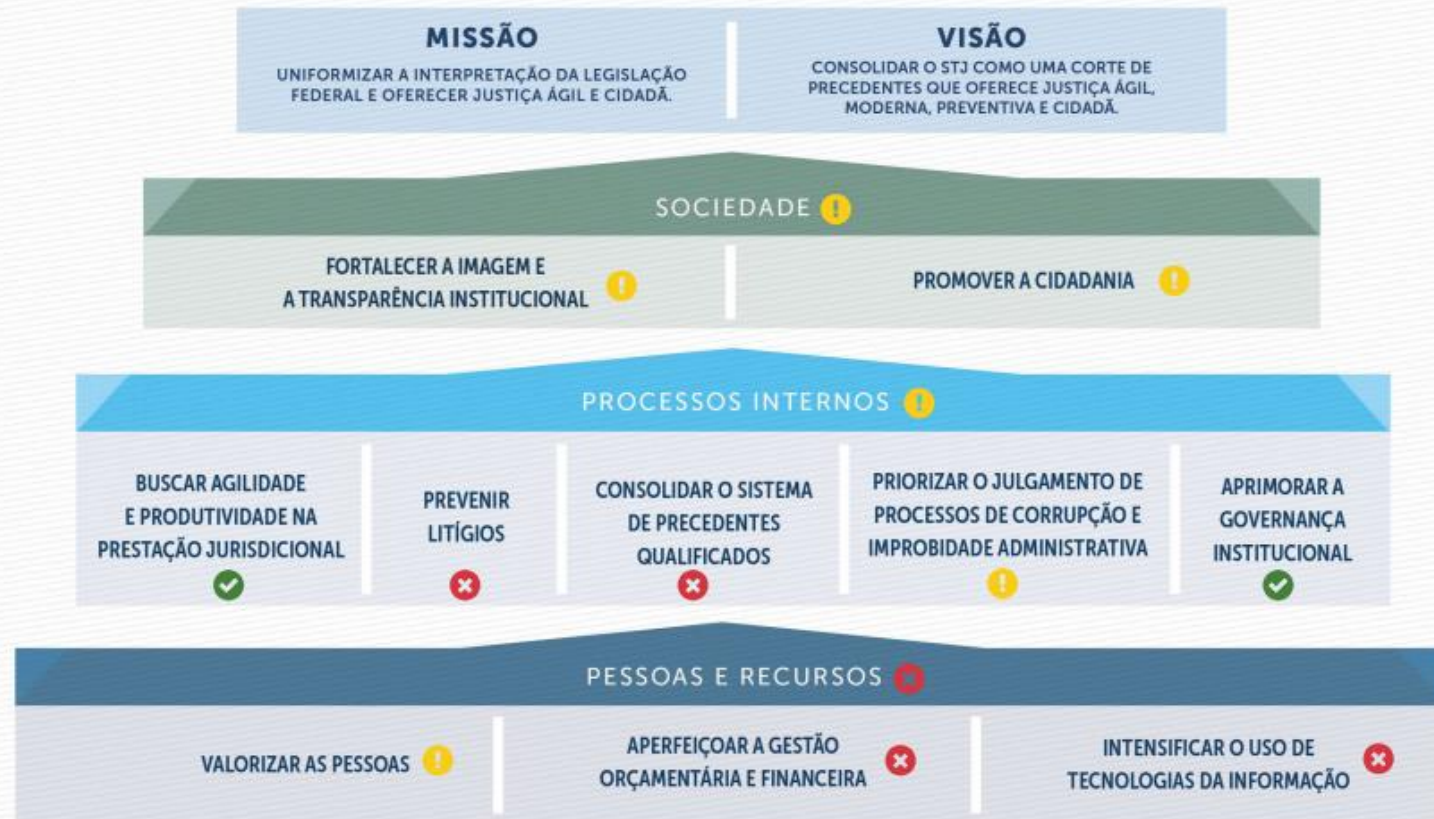


Situação geral do Plano STJ 2021-2026

(abril/22)



MAPA ESTRATÉGICO DO STJ • 2021-2026



VALORES



APRENDIZAGEM CONTÍNUA



COMPROMETIMENTO



ÉTICA



SUSTENTABILIDADE



TRANSPARÊNCIA

Revisão do cálculo geral do Plano Estratégico STJ 21-26

Impacto dos projetos no cálculo dos objetivos do mapa estratégico do STJ

Atual

- **Farol de andamento do projeto:** subjetivo (sentimento do gestor)
- **Fórmula:** média simples
- **Problema:** cálculo descalibrado

- **Resultado Geral:** 83,19%
- **Sociedade:** 89,36%
- **Processos internos:** 81,21%
- **Pessoas e recursos:** 78,99%

Proposta

- **Farol de andamento do projeto:** questionário objetivo
- **Fórmula:** média ponderada (pesos de acordo com a média de cada faixa de farol)

- **Resultado Geral:** 92,79%
- **Sociedade:** 96,16%
- **Processos internos:** 89,93%
- **Pessoas e recursos:** 92,29%



Situação geral do Plano STJ 2021-2026 (proposta)



MAPA ESTRATÉGICO DO STJ • 2021-2026



Objetivo:

FORTALECER A
IMAGEM E A
TRANSPARÊNCIA
INSTITUCIONAL

Abril/22



87,05%

Maior/22



92,65%

Indicadores Estratégicos

INDICADOR	META	REALIZADO	FAROL	SITUAÇÃO
Imagem do STJ	80	55,04		Situação crítica
Satisfação com os serviços do STJ	80	87,89		Situação ótima
STJ na mídia	100	100		Situação ótima
Transparência institucional	82	81,54		Situação ótima



Imagem: primeira medição; proposta de novas metas: 57,50% (2023) 60% (2025).

- **Satisfação:** percentual alto, porém baixa participação; manter meta até o final do ano.
- **Transparência:** necessidade de publicar informações no Portal para cumprimento da meta relacionada à LAI – membros e servidores de conselhos e assembléados.

Iniciativas Estratégicas

INICIATIVA	TÉRMINO	FAROL	SITUAÇÃO
DIVULGAÇÃO DAS INFORMAÇÕES EM FORMATO DE DADOS ABERTOS	agosto de 2022		Dentro do previsto
PESQUISA DE IMAGEM	junho de 2022		Em atenção
PRODUÇÃO DE EPISÓDIOS MULTIMÍDIA	agosto de 2021		Concluído

- **Dados abertos:** em dia; última base prevista para agosto.
- **Pesquisa de imagem:** relatório final aprovado; divulgação prevista para junho.

Objetivo:

PROMOVER A CIDADANIA

Abril/22



91,67%

Maio/22



99,67%

Indicadores Estratégicos

INDICADOR	META	REALIZADO	FAROL	SITUAÇÃO
Acessibilidade no STJ	57,4	67,63		Situação ótima
Pessoas beneficiadas pelas ações de cidadania	1.996	6.764		Situação ótima

Iniciativas Estratégicas

INICIATIVA	TÉRMINO	FAROL	SITUAÇÃO
CONVERSA COM O PRESIDENTE	setembro de 2022		Concluído
FALE COM O PRESIDENTE – DE MÃOS DADAS: MAGISTRATURA E CIDADANIA	agosto de 2022		Concluído
PROGRAMA PROXIMIDADE COM O CIDADÃO	março de 2022		Concluído
PROJETO EMPATIA	agosto de 2022		Dentro do previsto

Objetivo:

BUSCAR
AGILIDADE E
PRODUTIVIDADE
NA PRESTAÇÃO
JURISDICIONAL

Abril/22



96,67%

Maior/22



97,67%

Indicadores Estratégicos

INDICADOR	UNIDADE	PROCESSO	META	REALIZADO	FAROL	SITUAÇÃO
Agilidade na primeira decisão	SEEST	23370/2021	129	131,31	●	Situação ótima
Agilidade no julgamento	SEEST	23372/2021	83,5	86,66	●	Situação ótima
Atendimento à demanda	SEEST	23374/2021	100	101,87	●	Situação ótima
Congestionamento	SEEST	23375/2021	37	40,27	●	Situação aceitável
Julgamento de ações coletivas	SEEST	23494/2021	100	94,69	●	Situação aceitável
Processos antigos com primeira decisão	SEEST	23495/2021	100	98,97	●	Situação ótima
Recorribilidade interna	SEEST	23496/2021	27	28,52	●	Situação aceitável
Redução de acervo	SEEST	23498/2021	288.000	264.449	●	Situação ótima
Reforma interna da decisão	SEEST	23497/2021	6	5,26	●	Situação ótima

- Observa-se a necessidade de maior sensibilização dos gabinetes para o cumprimento dessas metas.

Iniciativas Estratégicas

INICIATIVA	PROCESSO	ÁREA	INÍCIO	TÉRMINO	%	FAROL	SITUAÇÃO
BUSCA TEXTUAL NAS PEÇAS DO PROCESSO	028546/2020	Judicante	fevereiro de 2021	maio de 2022	100%	✓	Concluído
CONTROLE AUTOMÁTICO DO PRAZO DE DESPACHOS DE MERO EXPEDIENTE	028544/2020	Judicante	fevereiro de 2021	dezembro de 2021	100%	✓	Concluído
BAIXA AUTOMÁTICA DAS DECISÕES COLEGIADAS	028545/2020	Judicante	setembro de 2020	junho de 2022	95%	●	Dentro do previsto
ATENDIMENTO STJ NA ERA VIRTUAL	012207/2021	Judicante	agosto de 2020	dezembro de 2022	69%	●	Dentro do previsto
AUTOMATIZAÇÃO DAS COMUNICAÇÕES PROCESSUAIS	028543/2020	Judicante	fevereiro de 2021	junho de 2022	67%	●	Dentro do previsto
TRIAGEM PROCESSUAL AVANÇADA	028540/2020	Judicante	fevereiro de 2021	julho de 2023	49%	●	Em atenção
DATAJUD - CLASSIFICAÇÃO DE PROCESSOS COM IA	010591/2021	Judicante	abril de 2021	novembro de 2021	13%	✓	Concluído

- **Triagem processual avançada** estava em situação *crítica* em abril (data do fechamento do relatório), porém passou para a situação *em atenção*, ao final de maio.

Objetivo:

PREVENIR
LITÍGIOS

Abril/22



75%

Maior/22



84,50%

Indicadores Estratégicos

INDICADOR	META	REALIZADO	FAROL	SITUAÇÃO
Controvérsias criadas	50	51,79		Situação ótima

Iniciativas Estratégicas

INICIATIVA	TÉRMINO	%	FAROL	SITUAÇÃO
CUMPRIMENTO DA META 9 DE 2022 (CNJ) – ESTIMULAR A INOVAÇÃO NO PODER JUDICIÁRIO	dezembro de 2022			Situação crítica
PROJETO DE REDUÇÃO DE DEMANDAS	dezembro de 2022	50%		Dentro do previsto

- **Cumprimento da Meta Nacional n. 9** - plano de ação para implementação do “Aplicativo LGPD” elaborado e aprovado pelo LIODS em 1/6/2022; será encaminhado ao CNJ dentro do prazo (30/6).
- **LIODS:** criado em janeiro; equipe designada; 2 reuniões realizadas.

Objetivo:

CONSOLIDAR O SISTEMA DE PRECEDENTES

Abril/22



58,03%

Maio/22



87,36%

Indicadores Estratégicos

INDICADOR	META	REALIZADO	FAROL	SITUAÇÃO
Publicação de acórdãos no prazo	45	50		Situação ótima
Tempo médio da afetação à publicação do acórdão	365	404,17		Situação aceitável

- Comissão Gestora de Precedentes e de Ações Coletivas tem atuado junto aos gabinetes e cursos específicos estão em andamento.
- Após ajustes no cálculo (exclusão dos temas em revisão e sobrestados), observou-se melhora no desempenho (de 535 em dez/2021 para 419 dias em abril e 404 em maio de 2022).

Iniciativas Estratégicas

INICIATIVA	TÉRMINO	%	FAROL	SITUAÇÃO
criação do núcleo de ações coletivas (NAC – STJ)	dezembro de 2022	82%		Em atenção

- A finalização do projeto **Criação do NAC – STJ** depende da definição do CNJ sobre o funcionamento dos NACs; situação impactou o resultado do objetivo estratégico.

Objetivo:

PRIORIZAR O JULGAMENTO DE PROCESSOS DE CORRUPÇÃO E IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA

Abril/22



80,89%

Maio/22



80,89%

Indicadores Estratégicos

INDICADOR	META	REALIZADO	FAROL	SITUAÇÃO
Julgamento de ações de improbidade administrativa	100	80,89		Situação aceitável

- Observa-se a necessidade de maior sensibilização dos gabinetes para o cumprimento dessas metas; relatórios continuam sendo enviados.

Iniciativas Estratégicas

- Decisão da última RAE: criar projeto específico para esse objetivo estratégico.
- Proposta de projeto: **Cumprimento da Meta Nacional n. 4 de 2022**
(Priorizar o julgamento dos processos relativos aos crimes contra a Administração Pública, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais)



Entrega	Início previsto	Término previsto	Orçamento previsto
1. Acervo de processos com assuntos voltados ao tema corrupção e improbidade administrativa	Maio/2022	Junho/2022	R\$ 0,00
1.1 Elaborar um estudo prospectivo com estimativas e projeções ao longo do ano, de números dos processos da Meta 4 constantes no Gabinete.	Maio/2022	Junho/2022	R\$ 0,00
2. Reuniões para sensibilizar gabinetes e definir plano de trabalho sobre o cumprimento da meta	Junho/2022	Junho/2022	R\$ 0,00
2.1 Realizar seminário, em parceria com o CEFOR	A definir	A definir	A definir
3. Execução do plano de trabalho	Junho/2022	Dezembro/2022	R\$ 0,00
3.1 Apoiar gabinetes na definição de uma estrutura de mutirão para dar vazão aos processos	Junho/2022	Dezembro/2022	R\$ 0,00
3.2 Alocação de equipe de trabalho para acelerar a apreciação dos processos relativos às temáticas de improbidade administrativa e de corrupção	Junho/2022	Dezembro/2022	R\$ 0,00

Objetivo:

APRIMORAR A GOVERNANÇA INSTITUCIONAL

Abril/22



95,46%

Maior/22



99,21%

Indicadores Estratégicos

INDICADOR	META	REALIZADO	FAROL	SITUAÇÃO
Atendimento às recomendações	55	66,41		Situação ótima
Governança no STJ	72	71,9		Situação ótima
Mapeamento de processos	13	16		Situação ótima

Iniciativas Estratégicas

INICIATIVA	TÉRMINO	%	FAROL	SITUAÇÃO
APRIMORAMENTO DA GOVERNANÇA DAS AQUISIÇÕES	dezembro de 2021	100%		Concluído
ARQUIVO DOCUMENTAL	fevereiro de 2023	50%		Dentro do previsto
COMITÊS CONSULTIVOS DE MINISTROS	março de 2021	100%		Concluído
CRIAÇÃO DE COMITÊ DE ÉTICA DE INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL	abril de 2021	100%		Concluído
ESOCIAL NO STJ	julho de 2022	77%		Em atenção
IA-CM – MODELO DE CAPACIDADE DA AUDITORIA INTERNA	dezembro de 2022	78%		Em atenção
IMPLEMENTAÇÃO DA LGPD	março de 2022	100%		Concluído
JURISPRUDÊNCIA ADMINISTRATIVA	agosto de 2024	36%		Dentro do previsto
MODERNIZAÇÃO DO CEFOR	agosto de 2022	84%		Dentro do previsto
PADRONIZAÇÃO DO USO DE PAINÉIS DE BI	março de 2022	100%		Concluído
PROGRAMA DE INTEGRIDADE DO STJ	agosto de 2022	63%		Dentro do previsto

- **eSocial:** atualizações no sistema estão em fase de conclusão.
- **IA-CM:** cronograma precisa ser atualizado novamente.

Objetivo:

VALORIZAR
AS PESSOAS

Abril/22



93,42%




Maio/22



99,21%

Indicadores Estratégicos

INDICADOR	META	REALIZADO	FAROL	SITUAÇÃO
Absenteísmo	3	3,51		Situação aceitável
Adesão às ações de educação corporativa	15	23,06		Situação ótima
Cumprimento do PAC	80	95,65		Situação ótima
Cursos com instrutoria interna	60	27,78		Situação crítica
Ocorrências de segurança	150	142		Situação ótima
Participação no Aprimore STJ	40	39,28		Situação ótima
Perfil profissional de competências	90	93,67		Situação ótima
Satisfação do servidor	80	89,85		Situação ótima
Saúde preventiva	390	624		Situação ótima
Servidores em teletrabalho	310	770		Situação ótima

- **Instrutoria interna:** revisadas as atribuições das unidades para contribuir para o maior interesse dos servidores na instrutoria interna; histórico demonstra que a meta costuma ser atingida ao final do ano.
- **Ocorrências de segurança:** pretende-se mudar a abordagem para o percentual de atendimento às ocorrências e satisfação com o atendimento.
-  **Saúde preventiva:** gestores sugerem retirar do cálculo as ações “Rodas de conversa” e “Odontologia em Casa”, tendo em vista o retorno das atividades presenciais.
-  **Perfil profissional de competências:** resultado de 2021 será a linha de base; manter meta.
-  **Servidores em teletrabalho:** gestores sugerem a exclusão do indicador, visto que a meta de 2026 já foi atingida e posterior adoção de medidor de satisfação com o teletrabalho.

Objetivo:

VALORIZAR AS PESSOAS

Abril/22



93,42%

Maio/22



93,32%

Iniciativas Estratégicas

INICIATIVA	TÉRMINO	%	FAROL	SITUAÇÃO
APRIMORAMENTO DA POLÍTICA DE TELETRABALHO E DE TRABALHO REMOTO	outubro de 2021	33%	✓	Concluído
INOVA STJ	dezembro de 2021	100%	✓	Concluído
PLANO DE SEGURANÇA EM SAÚDE PARA ENFRENTAMENTO DO COVID-19	agosto de 2022	89%	●	Dentro do previsto
PROGRAMA DE VALORIZAÇÃO DO SERVIDOR	dezembro de 2021	100%	✓	Concluído

Objetivo:

APERFEIÇOAR
A GESTÃO
ORÇAMENTÁRIA
E FINANCEIRA

Abril/22



69,55%

Maio/22



91,55%

Indicadores Estratégicos

INDICADOR	META	REALIZADO	FAROL	SITUAÇÃO
Aderência às metas do PLS	94	89,46		Situação ótima
Execução do PCAq	50	66,9		Situação ótima
Execução orçamentária do STJ	31	25,75		Situação aceitável

- **Execução orçamentária:** em atenção, porém, há expectativa de normalização no decorrer do ano, conforme histórico.

Iniciativas Estratégicas

INICIATIVA	TÉRMINO	%	FAROL	SITUAÇÃO
ADOÇÃO DE NOVO PADRÃO ENERGÉTICO, COM PRIORIDADE PARA A ENERGIA SOLAR	junho de 2022	60%		Em atenção
APRIMORAMENTO DO SISTEMA DE INFORMAÇÕES DE CUSTOS (SIC – STJ)	julho de 2023	34%		Em atenção

- **Energia fotovoltaica:** depende de módulos importados da China.
- **Sistema de custos:** em desenvolvimento a tabela de histórico das unidades.

Objetivo:

INTENSIFICAR O USO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Abril/22



74%

Maio/22



92%

INDICADOR	META	REALIZADO	FAROL	SITUAÇÃO
Satisfação dos usuários de TIC	80	92,03		Situação ótima

Iniciativas Estratégicas (parte I)

INICIATIVA	TÉRMINO	%	FAROL	SITUAÇÃO
ADESÃO À PLATAFORMA NACIONAL INTEGRADA DE IA DOS TRIBUNAIS	abril de 2022	84%		Concluído
ANÁLISE PARAMETRIZADA COM AUTOMAÇÃO DE MINUTAS DO Q3 EM ARESP E RESP INTEGRADAS AO SÓCRATES 2.0	agosto de 2022	5%		Aguarda aprovação su
APRIMORAMENTO DO SISTEMA DE GESTÃO DE PESSOAS (ISGP)	maio de 2024	22%		Situação crítica
ATUALIZAÇÃO DAS POLÍTICAS DE SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO E DE INCIDENTES DE SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO	agosto de 2022	85%		Dentro do previsto
ATUALIZAÇÃO DE INFRAESTRUTURA PARA O PROGRAMA JUSTIÇA	dezembro de 2021	100%		Concluído
AUTOMAÇÃO APOIADA POR IA NO NARER (NÚCLEO DE ADMISSIBILIDADE DE RECURSOS REPETITIVOS)	dezembro de 2022	28%		Aguarda aprovação su
CIÊNCIA DE DADOS NO STJ	agosto de 2022	85%		Em atenção
criação de equipes de curadoria de modelos de IA	abril de 2021	100%		Concluído
CUMPRIMENTO DA META 10 DE 2022 (CNJ) - PROMOVER A TRANSFORMAÇÃO DIGITAL - JUSTIÇA 4.0	dezembro de 2022			Situação crítica
EJURIS	novembro de 2022	45%		Em atenção

- **iSGP**: foi sugerido novo cronograma com licitação para o segundo semestre de 2022.
- **Ciência de dados**: dificuldade de contratação de cursos inviabilizam a conclusão do projeto.
- **Cumprimento da Meta Nacional n. 10/2022**: juízo 100% digital (suspensão); PDPJ (fase inicial); Codex (fase inicial); pouca probabilidade de cumprir a meta este ano.

Objetivo:

INTENSIFICAR O USO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Abril/22



74%

Maio/22



92%

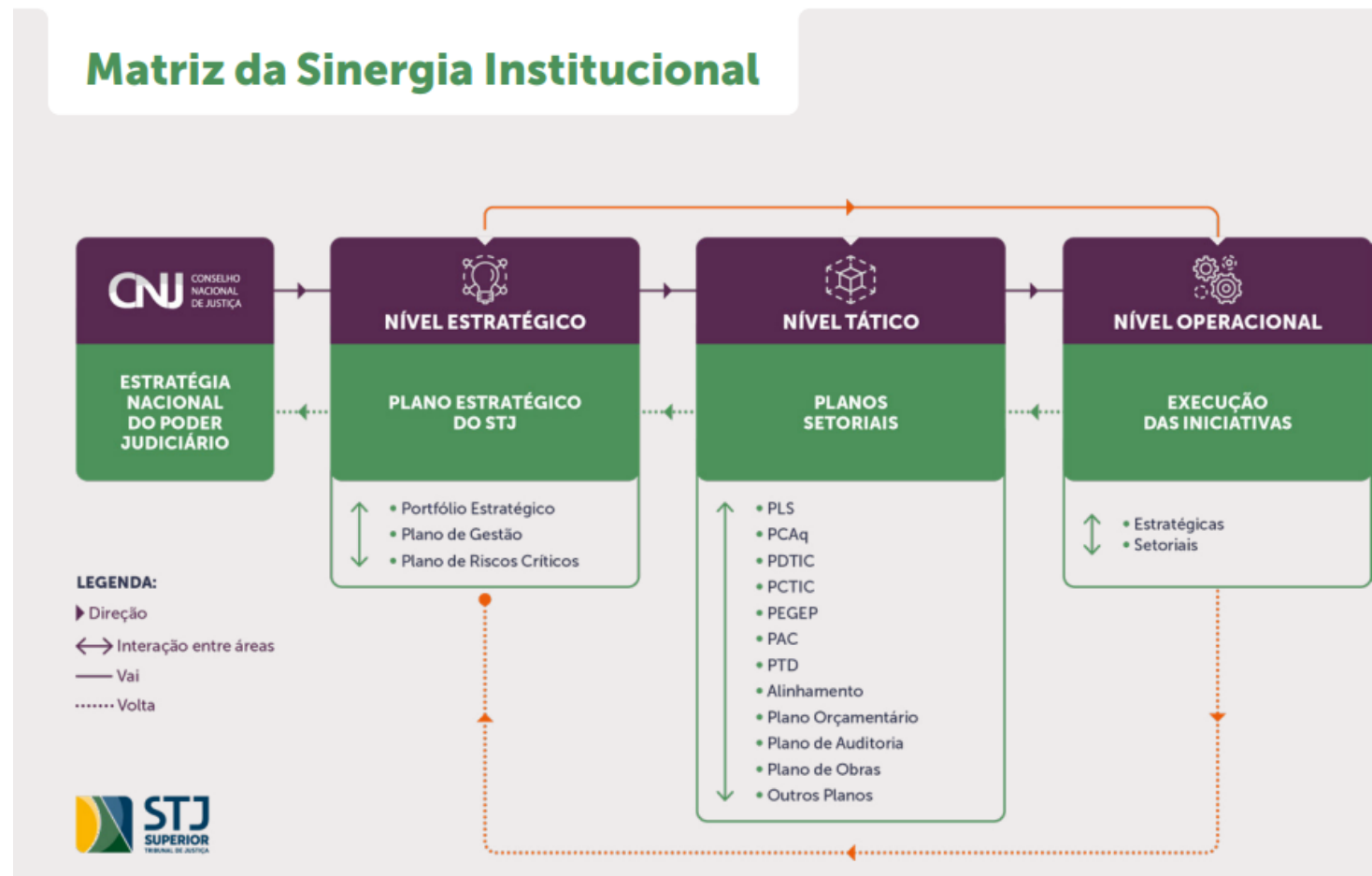
Iniciativas Estratégicas (parte II)

INICIATIVA	TÉRMINO	%	FAROL	SITUAÇÃO
EVOLUÇÃO DO MODELO DE IA DO PROJETO ATHOS	junho de 2022	63%		Em atenção
EXPANSÃO DA CAPACIDADE DE PROCESSAMENTO DA INFRAESTRUTURA DE TI DOS MODELOS DE IA	dezembro de 2021	27%		Cancelado
INCREMENTO DA BASE DE DADOS DE TREINAMENTO DOS MODELOS DE IA	janeiro de 2022	100%		Concluído
JUDICIÁRIA WEB	dezembro de 2023	34%		Em atenção
JULGAMENTO ELETRÔNICO	junho de 2023	57%		Em atenção
MIGRAÇÃO DO FLUXUS	agosto de 2022	32%		Dentro do previsto
MODERNIZAÇÃO DO SISTEMA DE ÁUDIO E VÍDEO DOS ÓRGÃOS JULGADORES	agosto de 2022	98%		Em atenção
MODERNIZAÇÃO E EVOLUÇÃO DO SISTEMA ADMINISTRA	dezembro de 2023	17%		Situação crítica
PLANO DE TI DE ADEQUAÇÕES À LGPD	setembro de 2022	85%		Dentro do previsto
PLANO DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL	dezembro de 2024	61%		Dentro do previsto
PROGRAMA DE GOVERNANÇA DE DADOS	dezembro de 2022	41%		Dentro do previsto
PROGRAMA JUSTIÇA WEB	dezembro de 2023	57%		Situação crítica
PROGRAMA PRESERVAÇÃO DIGITAL	dezembro de 2025	4%		Dentro do previsto
SISTEMAS DE GABINETE	fevereiro de 2022	95%		Em atenção
UNIFICAÇÃO DE AMBIENTES DE DADOS DO STJ	dezembro de 2022	40%		Cancelado

- **Modernização do Administra:** concluída especificação; em fase de elaboração do edital.
- **Programa Justiça WEB:** com pedido de suspensão por falta de equipe de TI disponível.

Outros assuntos

1. **Matriz da Sinergia Institucional:** diagrama que demonstra a relação entre o plano estratégico e os diversos planos institucionais; disponível na [intranet](#)



2. **Transição da Presidência:** relatório entregue à equipe responsável; demandas pontuais estão em atendimento

Obrigado!

E-mail: planejamento@stj.jus.br

Ramal: 8063

