



*O Tribunal é você quem faz*

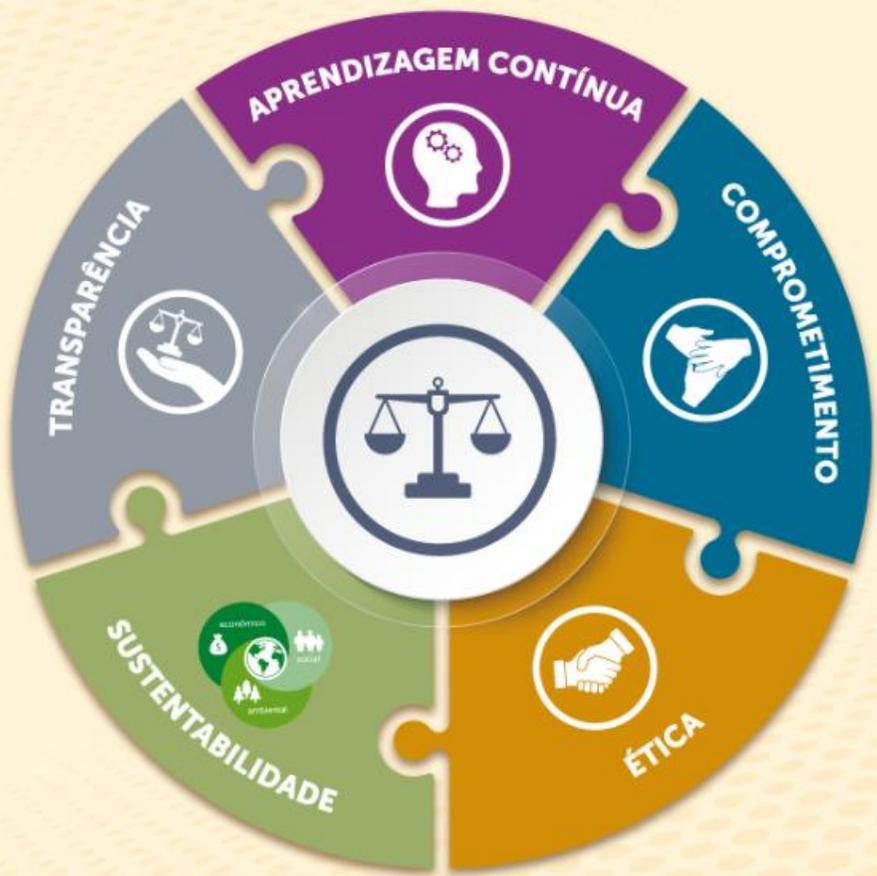
**Portfólio  
Estratégico  
2021-2026  
RAE n. 4**



# Pendências da RAE anterior out/2022

Ação	Responsável	Prazo	Situação
Aprovar o relatório final da Pesquisa de Imagem do Tribunal.	Alta Administração	dez/2022	Projeto em encerramento.
Estudar com mais detalhe os ajustes no indicador "Redução de acervo" para apresentar nova proposta de mensuração.	AGE/Unidades judicantes	dez/2022	Em tratamento a proposta apresentada pela SJD para apresentação na RAE de janeiro.
Apresentar novos indicadores para mensurar o objetivo "Prevenir litígios", de modo a substituir o atual "Controvérsias criadas".	NUGEPNAC/SJR SJD/AGE	dez/2022	Em tratamento para apresentação na RAE de janeiro.
Contatar os gabinetes de ministros para maior sensibilização sobre a Meta 4 de 2022.	GSP/AGE	dez/2022	Agendada apresentação para a Ministra Presidente no dia 14/12.
Contatar os gabinetes de ministros para repassar informações com maiores detalhes sobre o desempenho da Meta 7, antes de atingir os 365 dias.	NUGEPNAC	dez/2022	Em tratamento para apresentação na RAE de janeiro.
Iniciar a modelagem na SSE e retomar o mapeamento de processos na STI.	AGE/SSE/STI	dez/2022	Acionado pela AGE; aguardando autorização das unidades interessadas.
Adotar ação corretiva para os recorrentes atrasos relacionados à iniciativa "IA-CM - Modelo de Capacidade de Auditoria Interna".	AUD	dez/2022	Convertido em iniciativa setorial.
Pensar em novas métricas para o objetivo "Aperfeiçoar os serviços e a infraestrutura de tecnologia da informação e comunicação - TIC".	STI/AIA	dez/2022	Em tratamento para apresentação na RAE de janeiro.
Estudar métrica e ações corretivas para o indicador "Cursos com instrutoria interna".	CEFOP	dez/2022	Em tratamento para apresentação na RAE de janeiro

# VALORES



Proposta ACI:

Incluir o valor  
**ACESSIBILIDADE**

“Assegurar os direitos e o pleno exercício da cidadania às pessoas com deficiência e/ou com mobilidade reduzida, em igualdade de condições com os demais usuários do STJ.”

(Processo STJ/SEI n. 14050/2022)

# Movimentação Processual

Novembro/2022

**382.692**

PROCESSOS RECEBIDOS



**234.767**

PROCESSOS DISTRIBUÍDOS



**167.080**

PROCESSOS REGISTRADOS



Ministro Presidente



**401.847**

TOTAL

**552.563**

JULGADOS

Incluindo AgInt, AgRg e EDcl

**415.608**

PROCESSOS JULGADOS

Excluindo AgInt, AgRg e EDcl



**385.053**

PROCESSOS BAIXADOS

**266.292**

PROCESSOS TRAMITANDO

em 31/12/2022



Situação até  
Novembro/2022

## MAPA ESTRATÉGICO DO STJ • 2021-2026

91,29%

### MISSÃO

UNIFORMIZAR A INTERPRETAÇÃO DA LEGISLAÇÃO FEDERAL E OFERECER JUSTIÇA ÁGIL E CIDADÃ.

### VISÃO

CONSOLIDAR O STJ COMO UMA CORTE DE PRECEDENTES QUE OFERECE JUSTIÇA ÁGIL, MODERNA, PREVENTIVA E CIDADÃ.

### SOCIEDADE 99,92%

Fortalecer a imagem e a transparência institucional 

99,84%

Promover a cidadania 

100,00%

### PROCESSOS INTERNOS 95,63%

Buscar agilidade e produtividade na prestação jurisdicional 

98,16%

Prevenir litígios 

100,00%

Consolidar o sistema de precedentes qualificados 

84,37%

Priorizar o julgamento de processos de corrupção e improbidade administrativa 

85,60%

Aprimorar a governança institucional 

100,00%

### PESSOAS E RECURSOS 78,33%

Valorizar as pessoas 

96,83%

Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira 

91,25%

Intensificar o uso de tecnologias da informação 

59,83%

# Critérios de Avaliação: Iniciativa estratégica

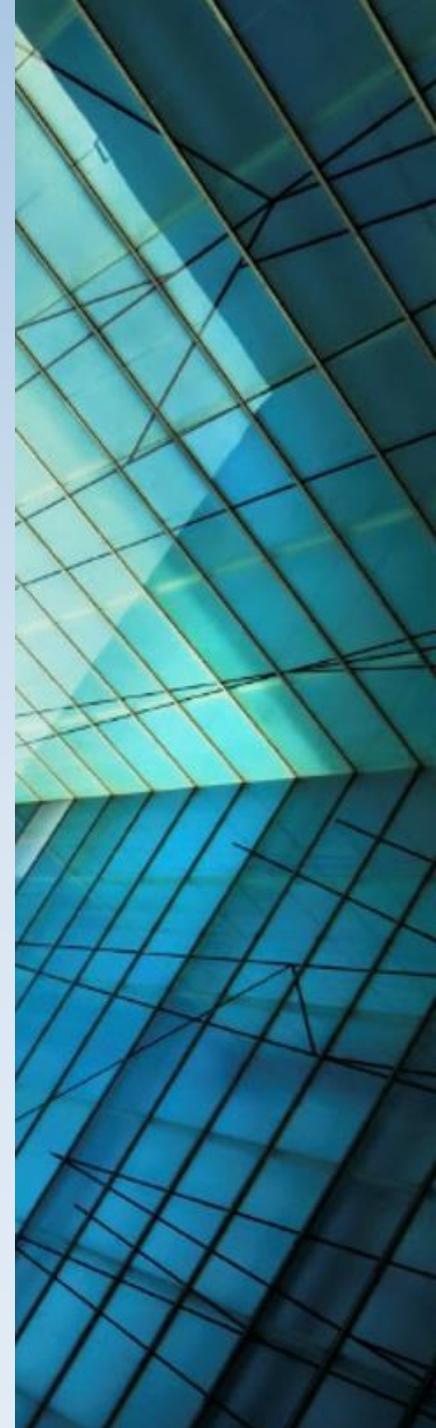
Critério	Pontuação			
	Peso	0	0,5	1
1. Determinação Legal	2	Não possui determinação legal	Possui embasamento legal	Possui determinação legal
2. Impacto nos objetivos estratégicos	2	Não impacta	Impacta objetivos estratégicos não relacionados aos processos finalísticos	Impacta objetivos relacionados aos processos finalísticos
3. Grau de prioridade <sup>(*)</sup>	2	$(RxUxT) < 6$	$6 \leq (RxUxT) < 12$	$(RxUxT) \geq 12$
4. Prazo para execução	1	Curto prazo - Até 12 meses	Médio prazo - De 13 a 36 meses	Longo prazo - Acima de 37 meses
5. Orçamento	1	Abaixo de R\$ 1.000.000,00 ou utiliza a infraestrutura interna	De R\$ 1.000.000,00 até R\$ 5.000.000,00	Acima de R\$ 5.000.000,00
6. Beneficiados	2	Beneficia uma unidade do STJ (seção, coordenadoria ou secretaria)	Beneficia duas ou mais unidades do STJ	Beneficia público externo

(\*) O grau de prioridade é calculado com base em R = Relevância; U = Urgência; T = Tendência  
Sei: 037904/2022

# Impacto nos objetivos estratégicos

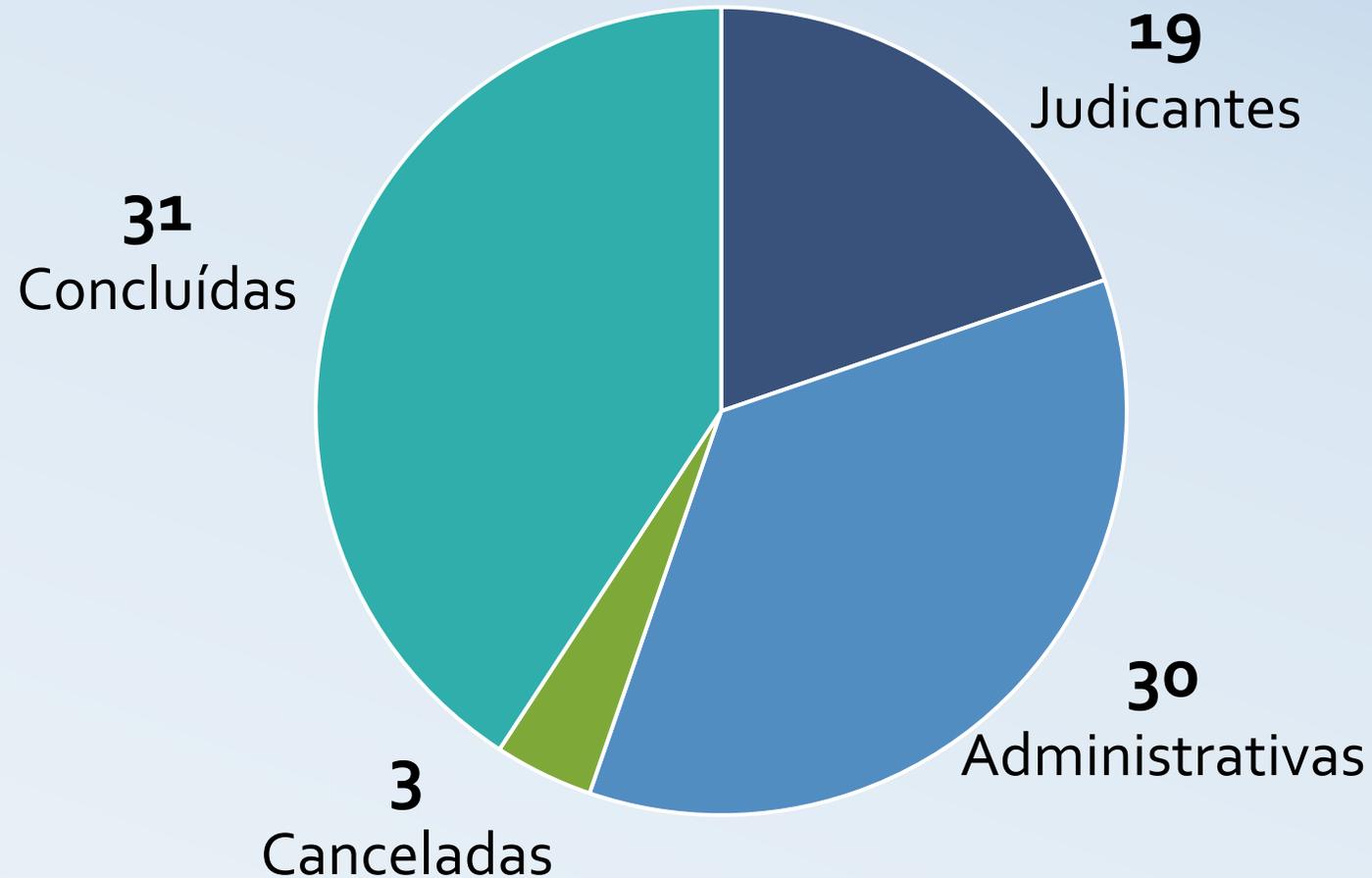
Objetivo Estratégico	Iniciativas
Intensificar o uso de tecnologias da informação	17
Aprimorar a governança institucional	13
Fortalecer a imagem e a transparência institucional	5
Buscar agilidade e produtividade na prestação jurisdicional	4
Prevenir litígios	1
Promover a cidadania	3
Consolidar o sistema de precedentes qualificados	2
Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira	2
Priorizar processos de corrupção e improbidade administrativa	1
Valorizar pessoas	1
<b>Total</b>	<b>49</b>

\*Excluindo-se as iniciativas concluídas, canceladas e as convertidas em setoriais.



# Portfólio Estratégico 2021-2026

Total: 83 iniciativas



# Secretaria Geral da Presidência:

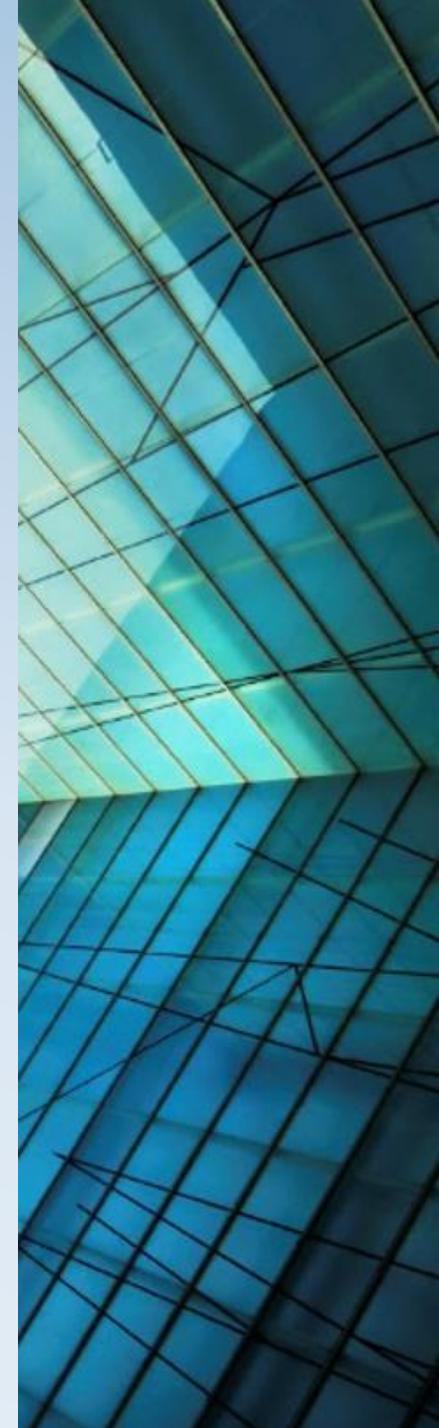
20 iniciativas  
estratégicas



# Secretaria Geral da Presidência:

## OUV:

Iniciativa	Unidade	Situação
Pesquisa de imagem	OUV	Em encerramento
Balcão virtual da OUV	OUV	Novo
Pesquisa de satisfação 5.0	OUV	Novo
Experiência do usuário nos portais do STJ	OUV	Novo
Linguagem cidadã	OUV	Novo
Sistema de recebimento e tratamento de denúncias (Programa Colmeia)	OUV	Novo



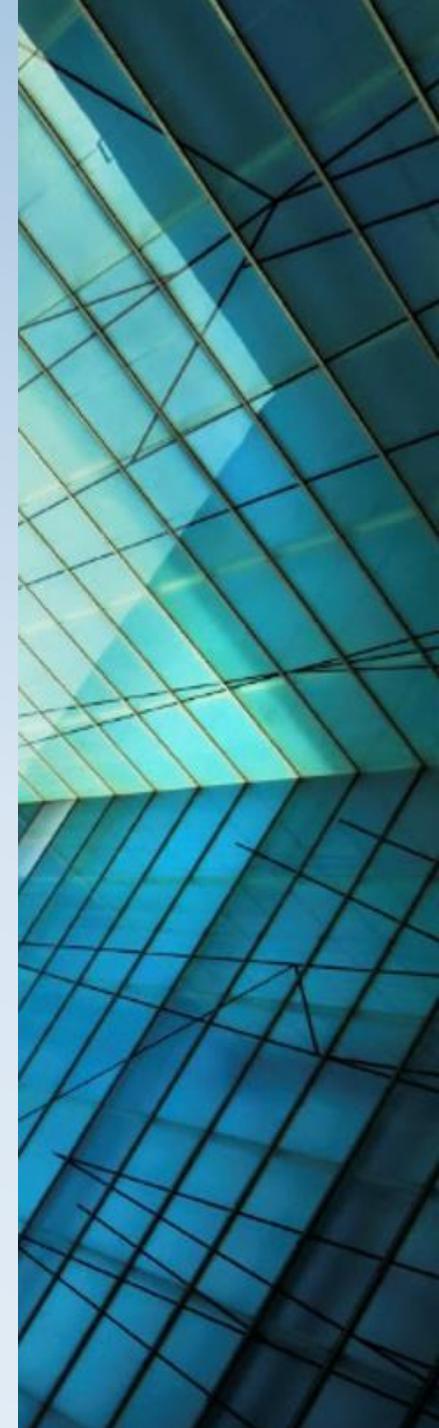
# Secretaria Geral da Presidência:

## SJD:

Iniciativa	Unidade	Situação
Triagem Processual Avançada	SJD; ARP	Suspenso
Marcação de Políticas Públicas e Prioridades Legais	SJD	Novo
Judiciária Web (Programa Justiça Web)	SJD; STI	Em andamento
Redução de demandas	SJD; NUGEPNAC	Em andamento

## SPF:

Iniciativa	Unidade	Situação
Arquivos de áudio e vídeo no SIAJ	SPF	Novo
Sistema CEJU	SPF	Novo
SPF Web (Programa Justiça Web)	SPF; STI	Novo



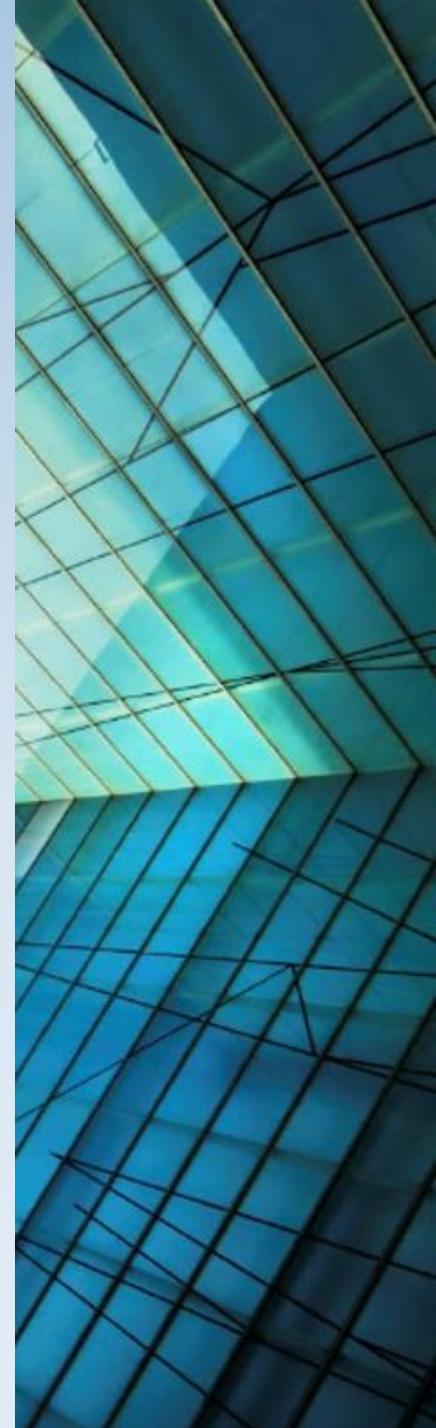
# Secretaria Geral da Presidência:

## SJR:

Iniciativa	Unidade	Situação
eJuris (Programa Justiça Web)	SJR;STI	Em andamento

## AIA:

Iniciativa	Unidade	Situação
Admissibilidade Cotejada com Serviço de IA (Q2)	ARP;AIA;STI	Novo
Ciência de Dados no STJ	AIA	Em andamento



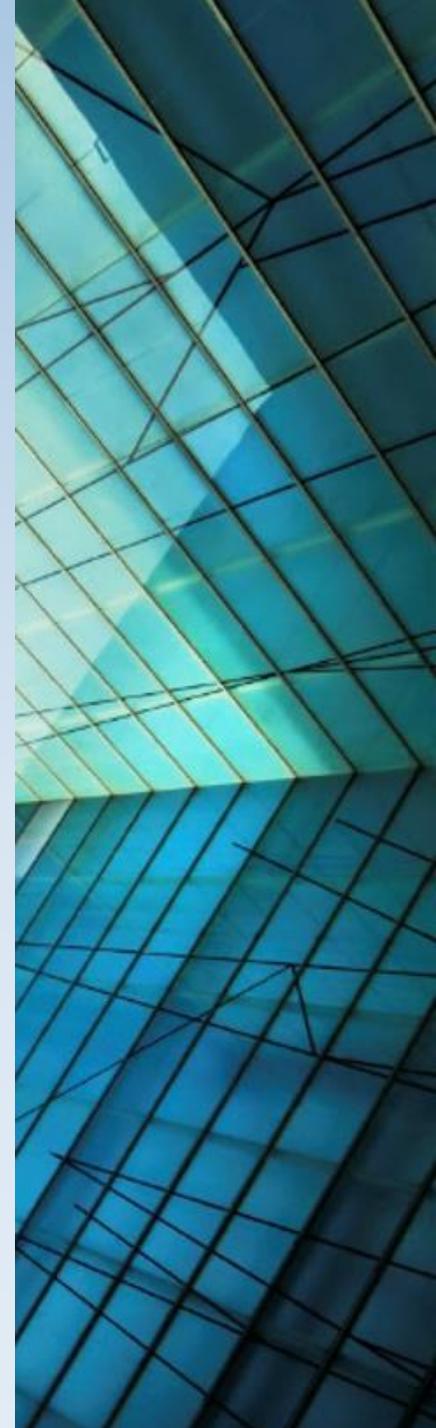
# Secretaria Geral da Presidência:

## NUGEPNAC:

Iniciativa	Unidade	Situação
Criação do Núcleo de Ações Coletivas (NAC – STJ)	NUGEPNAC	Suspenso
Redução de Demandas	NUGEPNAC;SJD	Em andamento
Relevância constitucional	NUGEPNAC	Novo
Promoção da gestão de precedentes quanto aos jurisdicionados vulneráveis	NUGEPNAC	Novo

## SCO:

Iniciativa	Unidade	Situação
Migração do Portal do STJ	SCO	Novo



# Secretaria Executiva:

4 iniciativas  
estratégicas



# Secretaria Executiva:

## ARP:

Iniciativa	Unidade	Situação
Admissibilidade Cotejada com Serviço de IA (Q2)	ARP; AIA;STI	Novo
HC Potencialmente Inadmissível	ARP	Novo
Triagem Processual Avançada	ARP; SJD	Suspenso

## AJC:

Iniciativa	Unidade	Situação
Julgamento Eletrônico (Programa Justiça Web)	AJC;STI	Em andamento



# Secretaria da Tribunal:

32 iniciativas  
estratégicas



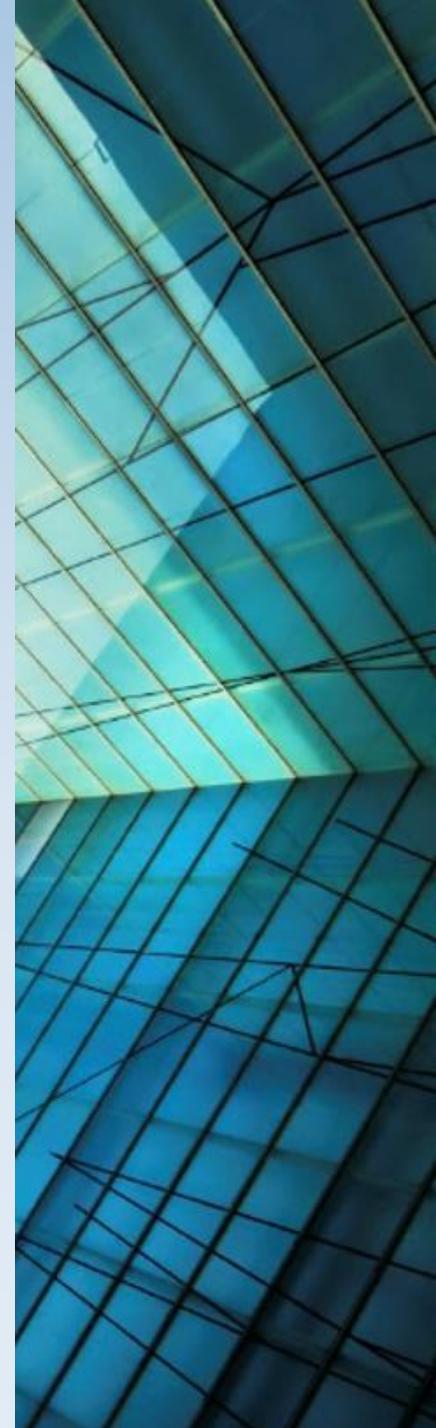
# Secretaria do Tribunal:

## SAD:

Iniciativa	Unidade	Situação
Arquivo documental	SAD	Em andamento
Adoção de novo padrão energético, com prioridade para a energia solar	SAD	Em andamento
Modernização e evolução do Sistema Administra	SAD	Suspenso

## SGP:

Iniciativa	Unidade	Situação
eSocial no STJ	SGP; AGE	Em andamento
Aprimoramento do sistema de Gestão de Pessoas (iSGP)	SGP; STI	Em andamento



# Secretaria do Tribunal:

## SED:

Iniciativa	Unidade	Situação
Programa de preservação digital	SED	Em andamento
Migração do Fluxus (Programa de preservação digital)	SED; STI	Em andamento

## SOF:

Iniciativa	Unidade	Situação
Aprimoramento do sistema de informações de custos	SOF	Em andamento



# Secretaria do Tribunal:

## AEC:

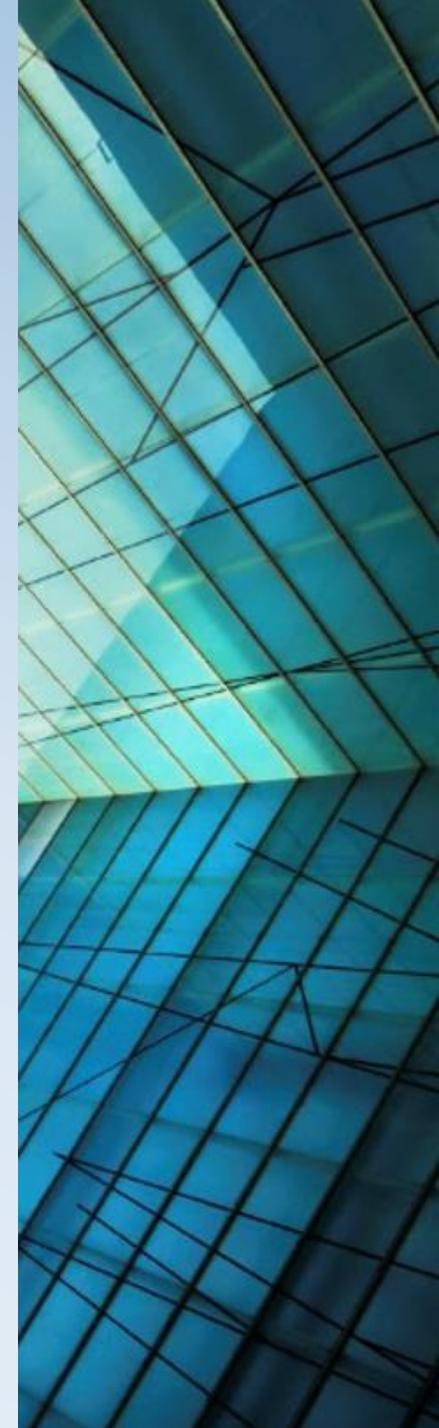
Iniciativa	Unidade	Situação
Código de Conduta (Programa Colmeia)	AEC	Novo

## AGS/SSE:

Iniciativa	Unidade	Situação
STJ + Inclusão (Programa Colmeia)	AGS;SSE	Novo

## CEFOR:

Iniciativa	Unidade	Situação
Formação Continuada para diminuição do acervo	CEFOR	Novo



# Secretaria do Tribunal:

## AGE:

Iniciativa	Unidade	Situação
Cumprimento da Meta Nacional n. 4 de 2022	AGE	Em andamento
Plano de transformação digital	AGE;STI	Em andamento
Cumprimento da meta nacional n.10 - Justiça 4.0	AGE	Em andamento
Alinhamento estratégico nos Gabinetes de Ministros	AGE	Novo
Programa Colmeia 1. Integridade e <i>compliance</i> (AGE) 2. Governança no STJ (AGE) 3. Gestão de continuidade de negócios (AGE) 4. Dados abertos (AGE) 5. Governança de dados (AGE) 6. Centro de estudos prospectivos (AGE)	AGE	Novos
eSocial no STJ	AGE;SGP	Em andamento



# Secretaria do Tribunal:

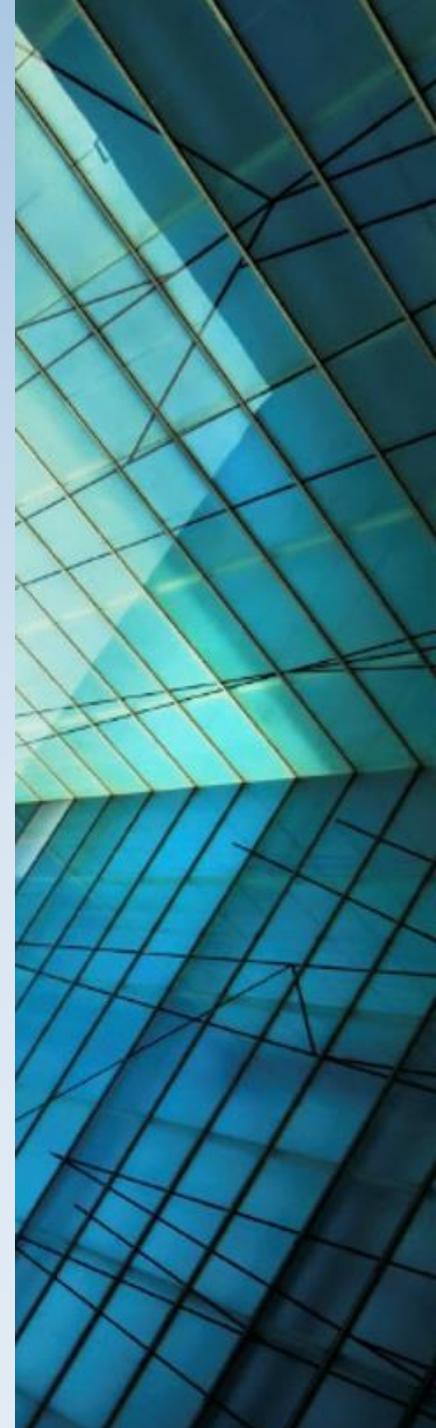
## STI:

Iniciativa	Unidade	Situação
Programa Justiça Web (5 projetos vinculados) 1. eJuris (SJR) 2. Judiciária Web (SJD) 3. Julgamento Eletrônico (AJC) 4. Sistemas de Gabinete (STI) 5. SPF Web (SPF) - <i>em construção</i>	STI e outras	Em andamento
Políticas de Segurança da Informação	STI	Em andamento
Substituição do banco de dados - sistema Justiça	STI	Novo
Atualização do parque tecnológico do STJ	STI	Novo
Plano de transformação digital	STI; AGE	Em andamento
Admissibilidade Cotejada com Serviço de IA (Q2)	STI; ARP; AIA	Novo
Aprimoramento do Sistema de Gestão de Pessoas (ISGP)	STI; SGP	Em andamento
Migração do Fluxus	STI; SED	Em andamento



# Requer aquisição de TIC

1. iSGP
2. Política de Segurança da Informação
3. Migração do Portal
4. Gestão de Continuidade de Negócios (Programa Colmeia)
5. Atualização do Parque Tecnológico do STJ



# Requer desenvolvimento de TIC

1. Sistema de Custos
2. Dados Abertos (Programa Colmeia)
3. Governança de Dados (Programa Colmeia)
4. Triagem Processual Avançada (Q1)
5. Admissibilidade Cotejada (Q2)
6. HC Potencialmente Inadmissível
7. Criação do NAC - STJ
8. Meta Nacional n. 10 – Justiça 4.0
9. eSocial no STJ
10. Programa de Preservação Digital
11. Programa Justiça Web
12. Marcação de Políticas Públicas e Prioridades Legais



Página Inicial

Ficha Técnica

Lista de Iniciativas

## MAPA ESTRATÉGICO

 Limpar Filtros

Unidade Gestora

Todos 

Situação

Seleções múltiplas 

Tipo

Todos 

Faz parte de programa?

Seleções múltiplas 

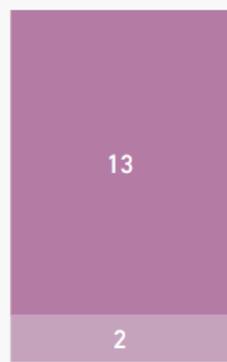
1

2

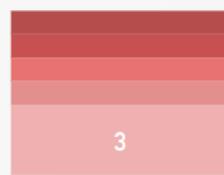
3

4

5



Pessoas e recursos



Processos internos



Sociedade

### OBJ. ESTRATÉGICO

- Aperfeiçoar a gestão orçamentária...
- Aprimorar a governança institucional...
- Buscar agilidade e produtividade...
- Consolidar o sistema de precedentes...
- Fortalecer a imagem e a transparência...
- Intensificar o uso de tecnologias...
- Prevenir litígios
- Priorizar processos de corrupção...

24 Iniciativas Estratégicas

49 % Executado

47 Gestores

13 Unidades Gestoras



Plano STJ 2021-2026

projetos@stj.jus.br  
(61)-3319-8859

Atualizado em 13/12/2022

INICIATIVA	PROCESSO	UNIDADES	INÍCIO	TÉRMINO	%	FAROL	SITUAÇÃO	ANÁLISE CRÍTICA
Aprimoramento do Sistema de Informações de Custos (SIC – STJ)	031683/2020	SOF	04/05/2015	31/05/2023	20%	<span style="color: green;">●</span>	Dentro do previsto	Demandas técnicas e funcionalidades sobre o histórico das unidades estão em processo de validação e primeiras consultas do centro de custos já estão em desenvolvimento.
Atualização das Políticas de Segurança da Informação e de Incidentes de Segurança da Informação	028580/2020	STI	03/11/2020	31/12/2023	65%	<span style="color: green;">●</span>	Dentro do previsto	A nova versão da política foi finalizada, porém ainda depende de publicação. Em análise pela AGE.
Balcão Virtual da OUV	040063/2022	OUV	01/03/2023	29/02/2024	0%	<span style="color: green;">●</span>	Dentro do previsto	Durante o mês de dezembro foram realizadas reuniões entre a ECP e os gestores do projeto para troca de informações sobre o

Pesquisar no Menu (Alt + m)

- Acompanhamento Especial
- Base de Conhecimento
- Blocos
- Contatos
- Controle de Prazos
- Controle de Processos
- Estatísticas
- Favoritos
- Gestão Estratégica**
- Grupos
- Iniciar Processo
- Marcadores
- Painel de Controle
- Pesquisa
- Pontos de Controle
- Processos Sobrestados
- Relatórios
- Retorno Programado
- Textos Padrão

## Plano Estratégico STJ 2021-2026

[Novo Projeto](#) [Gráficos](#)

Órgão:  [Meu painel](#) [Projetos parados](#)

Lista de Projetos (59 registros):

Identificação	Órgão	Unidade	Situação	%	
<b>Estratégico</b>					
<input type="radio"/> Adesão à Plataforma Nacional Integrada de IA dos Tribunais	STJ	ECP	Aprovado	0	
<input checked="" type="radio"/> Adoção de Novo Padrão Energético, com Prioridade para a Energia Solar	STJ	ECP	Aprovado	62	
<input type="radio"/> Análise Parametrizada com Automação de Minutas do Q3 em AREsp e REsp integradas ao Sócrates 2.0	STJ	ECP	Aprovado	0	
<input type="radio"/> Aprimoramento da governança das aquisições	STJ	ECP	Aprovado	0	
<input checked="" type="radio"/> Aprimoramento da Política de Teletrabalho e de Trabalho Remoto	STJ	ECP	Aprovado	34	
<input checked="" type="radio"/> Aprimoramento do Sistema de Gestão de Pessoas (ISGP)	STJ	ECP	Aprovado	25	
<input checked="" type="radio"/> Aprimoramento do Sistema de Informações de Custos (SIC - STJ)	STJ	ECP	Aprovado	57	
<input checked="" type="radio"/> Arquivo Documental	STJ	ECP	Aprovado	58	
<input checked="" type="radio"/> Atendimento STJ na Era Virtual	STJ	ECP	Aprovado	69	
<input checked="" type="radio"/> Atualização das Políticas de Segurança da Informação e de Incidentes de Segurança da Informação	STJ	ECP	Aprovado	68	
<input type="radio"/> Atualização de Infraestrutura para Programa Justiça	STJ	ECP	Aprovado	0	
<input type="radio"/> Automação Apoiada por IA no NARER (Núcleo Admissibilidade de Recursos Repetitivos)	STJ	ECP	Aprovado	0	
<input type="radio"/> Baixa Automática das Decisões Colegiadas	STJ	ECP	Aprovado	0	

- Pesquisar no Menu (Alt + m)
- Acompanhamento Especial
- Base de Conhecimento
- Blocos
- Contatos
- Controle de Prazos
- Controle de Processos
- Estatísticas
- Favoritos
- Gestão Estratégica
- Grupos
- Iniciar Processo
- Marcadores
- Painel de Controle
- Pesquisa
- Pontos de Controle
- Processos Sobrestados
- Relatórios
- Retorno Programado
- Textos Padrão

## Plano de Projeto

[Alinhamento](#) [Detalhar](#) [Histórico](#) [Voltar](#)

**Planejamento:** Plano Estratégico STJ 2021-2026

**Órgão:** STJ - Superior Tribunal de Justiça

**Unidade:** ECP - Escritório Corporativo de Projetos

**Unidades Colaboradoras:** SGP - Secretaria de Gestão de Pessoas

**Projeto:** eSocial no STJ

**Processo Administrativo:** 005681/2017

**Data de Início Estimada:** 01/07/2017

**Data de Término Estimada:** 31/01/2023

**Custo Estimado (R\$):** 0,00

**Situação:** Aprovado

**Tipo:** Estratégico

Lista de Aquisições de Bens e Serviços (0 registros):

Descrição	Valor (R\$)	Ações
-----------	-------------	-------

Valor total das aquisições (R\$): 0,00

- Pesquisar no Menu (Alt + m)
- Acompanhamento Especial
- Base de Conhecimento
- Blocos
- Contatos
- Controle de Prazos
- Controle de Processos
- Estatísticas
- Favoritos
- Gestão Estratégica
- Grupos
- Iniciar Processo
- Marcadores
- Painel de Controle
- Pesquisa
- Pontos de Controle
- Processos Sobrestados
- Relatórios
- Retorno Programado
- Textos Padrão

## Acompanhamento do Gestor do Projeto

Visualizar EAP | Visualizar Cronograma | Histórico | Gráficos | Voltar

Planejamento: [Plano Estratégico STJ 2021-2026](#)  
Projeto: [eSocial no STJ](#)

Responsável:

Ver todas as atividades | Ocultar todas as atividades

Lista de Entregas (2 registros):

Identificação	Início	Término	RS	%
 <b>1 ESTUDOS TÉCNICOS E DESENVOLVIMENTO ANTERIOR A ALTERAÇÃO CONCEITUAL (DOC SEI N. 2304382).</b>	31/07/2017	19/01/2021		100
 1.1 Capacitação da equipe	19/08/2022	19/08/2022		100
 1.2 Análise dos eventos do eSocial	19/08/2022	19/08/2022		100
 1.3 Levandamento de sistemas a serem adaptados e desenvolvidos	19/08/2022	19/08/2022		100
 1.4 Desenvolver demandas evolutivas - Sistema SARH	19/08/2022	19/08/2022		100
 1.5 Desenvolver sistema STJ eSocial	19/08/2022	19/08/2022		100
 <b>2 DESENVOLVIMENTO APÓS MANUAL DE ORIENTAÇÃO DO ESOCIAL VERSÃO S-1.0.</b>	19/01/2021	31/01/2023		68
 2.1 Análise dos eventos do eSocial	19/08/2022	31/01/2023		95
 2.2 Sistemas a serem adaptados e desenvolvidos	19/08/2022	31/01/2023		73
 2.3 Implementação do sistema de mensageria do eSocial	19/08/2022	31/01/2023		63
 2.4 Adaptação dos processos de trabalho	19/08/2022	20/01/2023		59
 2.5 Capacitação da equipe	19/08/2022	30/10/2022		50