

Reunião de Análise Estratégia – RAE

3º Quadrimestre 2021

Fev/2022



Movimentação Processual 2021

408.770

PROCESSOS RECEBIDOS



**Aumento de 19%
em relação a 2020**

560.405

PROCESSOS JULGADOS

✓ Incluindo AgInt, AgRg e EDcl

427.906

PROCESSOS JULGADOS

✗ Excluindo AgInt, AgRg e EDcl

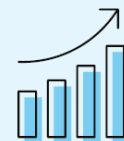


**Aumento de 11%
em relação a 2020**

Painel BI
Intranet



Atividades Jurisdicionais



242.235

PROCESSOS DISTRIBUÍDOS



170.355

PROCESSOS REGISTRADOS



Ministro Presidente



412.590

TOTAL

**Aumento de
16% em
relação a 2020**

**Aumento de
11% em
relação a 2020**



397.902

PROCESSOS BAIXADOS

268.314

PROCESSOS TRAMITANDO

em 31/12/2021



**Aumento de
4% em relação
a 2020**

Pendência de reunião anterior

RAE (5/10/2021): Rever monitoramento das iniciativas estratégicas com orçamento específico

Ano	Mensuração
2009	78,00%
2010	Não mensurado
2011	Não mensurado
2012	Não mensurado
2013	70,80%
2014	25,50%
2015	0,45%
2016	8,10%
2017	61,48%
2018	26,14%
2019	95,66%
2020	0,33%
2021	2,01%

Benefícios:

- Apontou problemas no alinhamento entre o planejamento e a execução do orçamento estratégico

Dificuldades:

- Aquisições complexas
- Ciclo orçamentário
- Mudança de contexto/necessidade
- Inconstância nos resultados



Proposta:

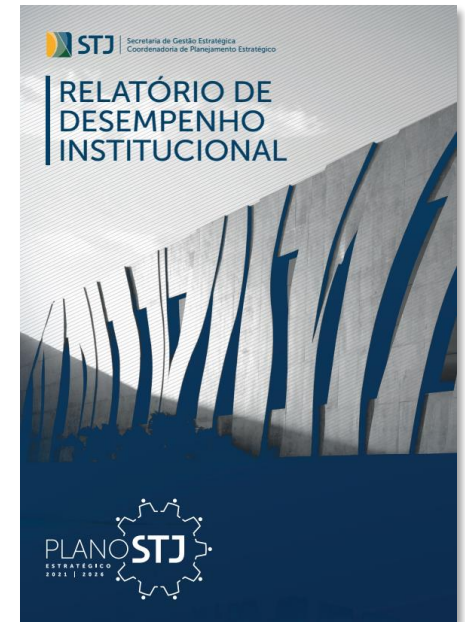
Exclusão do indicador do Plano STJ 2021-2026
Monitoramento por meio do indicador "execução do PCAq"

Inovações no Plano STJ 2021-2026



Novo Sistema de Gestão
Estratégica: **Stratej 2.0**

Novo formato de relatório:
RDI mais moderno e dinâmico



Iniciativas do objetivo "Buscar agilidade e produtividade na prestação jurisdicional"

	Meta		Realizado
Último	100,00 %	✘	50,00 %
Acumulado	100,00 %	✘	50,00 %

👤 Secretaria de Gestão Estratégica

Impacto dos projetos nos objetivos:
Mensuração por meio de indicadores

Situação geral do Plano STJ 2021-2026



MAPA ESTRATÉGICO DO STJ • 2021-2026

88,62%

MISSÃO

UNIFORMIZAR A INTERPRETAÇÃO DA LEGISLAÇÃO FEDERAL E OFERECER JUSTIÇA ÁGIL E CIDADÃ.

VISÃO

CONSOLIDAR O STJ COMO UMA CORTE DE PRECEDENTES QUE OFERECE JUSTIÇA ÁGIL, MODERNA, PREVENTIVA E CIDADÃ.

SOCIEDADE

95,76%

FORTALECER A IMAGEM E A TRANSPARÊNCIA INSTITUCIONAL

PROMOVER A CIDADANIA

PROCESSOS INTERNOS

91,16%

BUSCAR AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICCIONAL

PREVENIR LITÍGIOS

CONSOLIDAR O SISTEMA DE PRECEDENTES QUALIFICADOS

PRIORIZAR O JULGAMENTO DE PROCESSOS DE CORRUPÇÃO E IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA

APRIMORAR A GOVERNANÇA INSTITUCIONAL

PESSOAS E RECURSOS

77,95%

VALORIZAR AS PESSOAS

APERFEIÇOAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

INTENSIFICAR O USO DE TECNOLOGIAS DA INFORMAÇÃO

VALORES



APRENDIZAGEM CONTÍNUA



COMPROMETIMENTO



ÉTICA



SUSTENTABILIDADE



TRANSPARÊNCIA

Indicadores não mensurados

(3 de 39)

Imagem do STJ

- . Pesquisa realizada
- . Parceria FGV
- . Relatório final em março/2022
- . Ouvidoria

Servidores em teletrabalho

- . Até a data de encerramento do RDI, o relatório de teletrabalho de dez/21 não havia sido finalizado
- . Aguardando dados de unidades
- . SGP

Saúde preventiva


- . Até a data de encerramento do RDI, não havia informações sobre os resultados de 2021
- . Retorno do exame periódico
- . SIS



Importância do envio das informações no prazo
Maior efetividade dos dados estratégicos

Objetivo:


FORTALECER A IMAGEM E A TRANSPARÊNCIA INSTITUCIONAL


99,86%

INDICADORES ESTRATÉGICOS

- . 4 indicadores
- . 3 situação ótima
- . 1 não mensurado

Satisfação com os serviços do STJ

-  Nova pesquisa; padronização dos formulários
- Banners a disponibilizar nos serviços do Portal
- Pouca participação (nov e dez)
- Maior divulgação (destacar serviços no Portal)

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

- . 3 iniciativas
- . 1 concluída
- . 2 dentro do previsto

Divulgação das informações em formato de dados abertos

- Ferramenta homologada (CKAN)
- Divulgação dos primeiros dados em breve

SOCIEDADE 

Objetivo:

PROMOVER A CIDADANIA



91,67%

INDICADORES ESTRATÉGICOS

- . 2 indicadores
- . 2 situação ótima

Pessoas beneficiadas

- Meta atual: 4345
- Aprovar nova meta:
 - Beneficiar 5.645 pessoas
 - 2.900 – CULT
 - 2.700 – CEFOR
 - Restante sem alterações



Acessibilidade

- 2021: meta: 57,40% - res: 67,63%
- Aprovar novas metas:
 - 69,5% - 2022
 - 72% - 2023
 - 75% - 2024
 - 77% - 2025
 - 80% - 2026



INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

- . 4 iniciativas
- . 2 concluídas
- . 2 situação crítica

Proximidade com o cidadão

- Problema: glossário de termos jurídicos
- Nova ferramenta adotada
- Previsão de entrega na gestão

Projeto Empatia

- Problema: execução do orçamento previsto
- Cronograma reajustado
- Previsão de entrega na gestão

Objetivo:

BUSCAR
AGILIDADE E
PRODUTIVIDADE
NA PRESTAÇÃO
JURISDICIONAL



93,08%

INDICADORES ESTRATÉGICOS

- . 9 indicadores
- . 7 situação ótima
- . 2 em atenção

Agilidade na 1ª decisão

- Problema: base desatualizada (187 dias)
- RDI já apresenta dados ajustados (159 dias)
- Validar novas metas:
 - 2022 – 129 dias
 - 2023 – 119 dias
 - 2024 – 109 dias
 - 2025 – 99 dias
 - 2026 – 89 dias



INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

- . 7 iniciativas
- . 2 concluídas
- . 2 em atenção
- . 1 situação crítica

Busca textual nas peças do processo

- Problema: atrasos no cronograma
- Disponibilidade de técnicos TI
- Desenvolvimento já foi retomado em 2022

Objetivo:

PREVENIR
LITÍGIOS



94,17%

INDICADORES ESTRATÉGICOS

- . 2 indicadores
- . 1 situação ótima
- . 1 em atenção

Controvérsias criadas

- Problema: indicador novo
- Proposta: manter metas para 2022 e reavaliar durante o ano



INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

- . 1 iniciativa
- . 1 dentro do previsto

Meta Nacional n. 9/2022 – Estimular a Inovação no Poder Judiciário

- Glossário do CNJ é diferente da meta 9/2021
- Submeter ao LIODS, criado pela Portaria STJ/GP 12/2022
- Apresentar ao CNJ plano de ação para 2022, até 31/3/2022
- Proposta: acompanhar como ação no portfólio estratégico e não mais como meta no Plano STJ 2021-2026



Objetivo:

CONSOLIDAR O SISTEMA DE PRECEDENTES



83,70%

INDICADORES ESTRATÉGICOS

- . 2 indicadores
- . 1 situação ótima
- . 1 situação crítica

Tempo médio de afetação à publicação do acórdão

- Problema: contagem do prazo em que o processo está sobrestado; revisto com o CNJ
- Atuação da Comissão Gestora de Precedentes e de Ações Coletivas junto aos gabinetes
- Cursos específicos estão em andamento
- Expectativa de melhora em 2022

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

- . 1 iniciativa
- . 1 em atenção

Criação do Núcleo de Ações Coletivas (NAC – STJ)

- Problema: depende de definição do CNJ sobre o funcionamento dos NAC nos tribunais

Objetivo:

PRIORIZAR O
JULGAMENTO DE
PROCESSOS DE
CORRUPÇÃO E
IMPROBIDADE
ADMINISTRATIVA



89,90%

INDICADORES ESTRATÉGICOS

- . 1 indicador
- . 1 em atenção

Julgamento de ações de improbidade

Ação: manter envio dos relatórios mensais aos gabinete, visando sensibilização

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

- . Sem iniciativas

- Problema: todo objetivo deve ter indicadores e projetos atrelados
- Proposta: SGE estudar a viabilidade de uma iniciativa e apresentar à Administração



Objetivo:

APRIMORAR A GOVERNANÇA INSTITUCIONAL



99,96%

INDICADORES ESTRATÉGICOS

- . 3 indicadores
- . 3 situação ótima

Atendimento às recomendações

- Destaque: evolução significativa em 2021
- Maior atenção das unidades à maturidade em governança
- Nova forma de atuação da AUD

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

- . 11 iniciativas
- . 3 concluídas
- . 3 em atenção

Arquivo documental

- Problemas: atraso no cronograma; execução do orçamento
- Ação: atenção à execução o orçamento em 2022

eSocial e IA-CM

- Problemas: atraso no cronograma, sem maiores consequências

Objetivo:

VALORIZAR AS PESSOAS



98,18%

INDICADORES ESTRATÉGICOS

- . 10 indicadores
- . 1 em atenção

Adesão às ações de educação corporativa

- Problema: 1000 vagas de cursos não preenchidas (de um total de 8400)
- Ação: CEFOR propõe mudanças no PAC

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

- . 4 iniciativas
- . 3 concluídas
- . 1 dentro no previsto



Objetivo:

APERFEIÇOAR A GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA



69,36%

INDICADORES ESTRATÉGICOS

- . 4 indicadores
- . 1 em atenção
- . 1 situação crítica

Aderência às metas do PLS

- Problema: restrições da pandemia
- Ação: reajuste de metas dos 11 subindicadores, não a geral
- Expectativa positiva para 2022

Execução do orçamento estratégico

- Já tratado nessa reunião
- Impactou o objetivo

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS


- . 2 iniciativas
- . 1 em atenção

Sistema de informações de custos

- Problema: dados indiretos (AUD); priorização; gestão do histórico das unidades
- Informações importantes: custo do processo; custo das unidades

Objetivo:

INTENSIFICAR O USO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO


66,50%

INDICADORES ESTRATÉGICOS

- . 1 indicador/dentro previsto
- . Impacto das iniciativas 33%

Meta Nacional n. 10/2022 – Promover a transformação digital – Justiça 4.0

- Meta nacional nova
- Definir quais ações se aplicam ao STJ:
 - Juízo 100% digital
 - Balcão digital
 - PDPJ
 - CODEX
- Proposta: acompanhar como ação estratégica e não como meta no Plano STJ 2021-2026



INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

- . 24 iniciativas
- . 2 concluídas
- . 8 em atenção
- . 1 situação crítica

Modernização e evolução do Sistema Administra (Web)

- Problema:
 - cronograma em atraso
 - disponibilidade de técnicos TI

Alinhamento Estratégico

RADAR DA ESTRATÉGIA



1
Novo critério:
Usuários

19
Unidades
participantes

Previsão de
inclusão de
gabinetes

Outros assuntos

1. Acompanhamento mensal do **Plano de Gestão 20-22**

2. Em decorrência das reuniões táticas - **RATs** nas unidades:

Revisão das
ocupações críticas

Força de trabalho
Processo seletivo

Governança
Institucional - TCU
"Pedido de
Simplificação"

3. **Plano de Transformação Digital - PTD:**
resultados do levantamento X consulta pública

Obrigado!

E-mail: planejamento@stj.jus.br

Ramal: 8063

