

Gestão de Projetos aplicada no dia a dia



No dia a dia lidamos com diversos projetos, dos mais simples aos mais complexos. É o casamento chegando perto ou, quem sabe, um trabalho extenso para a faculdade, um churrasco no final de semana, uma viagem, a aquisição de um novo apartamento ou a participação em um evento esportivo. Enfim, tudo isso pode ser visto como um projeto. Se pararmos para pensar no conceito que está definido na Metodologia de Gestão de Projetos do STJ – a MGSTJ:

UM PROJETO É UM ESFORÇO TEMPORÁRIO, COM INÍCIO E FIM DEFINIDOS, CUJO OBJETIVO É CRIAR PRODUTOS, SERVIÇOS OU RESULTADOS EXCLUSIVOS, POR MEIO DE ATIVIDADES PLANEJADAS, EXECUTADAS E CONTROLADAS, UTILIZANDO RECURSOS HUMANOS, MATERIAIS E FINANCEIROS ESPECÍFICOS.

Ao realizarmos as tarefas cotidianas, muitas vezes, não percebemos que podemos nos apoderar das ferramentas e técnicas do gerenciamento de projetos para ter “vantagens” também na vida pessoal. Em particular, a agilidade na execução, a ausência de retrabalhos e a sensação muito satisfatória de um dever bem cumprido.

Os projetos que realizamos como a viagem, o casamento, a aquisição do apartamento, entre outros, certamente necessitam ter um escopo e cronograma bem definidos, envolvem comunicações, riscos e, na grande maioria das vezes, possuem custos envolvidos. Então, vamos a algumas dicas de ferramentas e técnicas úteis para lidar com os projetos pessoais.

REFLITA SOBRE ELEMENTOS MOTIVADORES

Antes de iniciar um empreendimento é sempre bom ter uma real noção do que o motiva ou justifica realizá-lo. Por exemplo:

Projeto	O que motiva?
Reformar o apartamento	As manutenções são constantes Um novo integrante na família Os materiais existentes estão velhos Não gosto do estilo do apartamento

Com elementos motivadores suficientes para iniciar o projeto, é sempre bom pensar em outros aspectos como:

- É tecnicamente viável?
- Eu realmente preciso executar esse projeto agora?
- Existe alguma outra urgência ou prioridade na minha vida?
- Tenho recursos financeiros suficientes para adquirir os produtos e contratar a mão de obra?
- Há alguma legislação que impeça ou que limite a realização do projeto? Exemplo: horário de trabalho, pagamento de empregados, convenção de condomínio, entre outros.

A depender do que se pretende, esse tipo de reflexão pode levar dias. Será preciso ler sobre o assunto, interagir com pessoas, verificar projetos similares executados, obter opiniões de especialistas e fornecedores e conhecer lições aprendidas. É nesse momento que realmente vamos tomar a decisão: iremos ou não seguir em frente.

ANTES DE EXECUTAR, PLANEJE

Quem nunca iniciou uma pequena reforma e comprou mais material que o necessário? Ou ainda, já comprou as passagens, mas não verificou hotel e passeios e precisou desistir de tudo, porque eram caros ou não tinha vaga disponível...

Planejamento é fundamental. É preciso pensar em diversas variáveis: tempo, aquisições necessárias, pessoas envolvidas, comunicações necessárias, riscos e planos de contingências. Uma boa dica é anotar tudo e fazer um roteiro ou plano do projeto.

Basta responder a algumas questões como:

Questão	Produto	Exemplos
Quais os produtos e/ou serviços a serem realizados? Qual meu escopo de atuação?	Estrutura Analítica do Projeto - EAP	Reformar apenas quarto, cozinha e sala.
Qual o tempo necessário para cada tarefa?	Cronograma básico ou um plano de ação	Quarto concluído até 20/3, cozinha até 20/4 e sala até 20/5.
Quais aquisições preciso realizar? Quem preciso contratar?	Planejamento orçamentário	Materiais – R\$ 10.000,00 e Mão de Obra – R\$ 8.000,00.
Com quem devo me comunicar? Obter aprovações? Informar resultados?	Plano de comunicações	Síndico, Família, Vizinhos, Fornecedores, Empregados.
Quais são as ameaças e oportunidades do meu projeto? O que fazer diante de uma situação imprevista? Quais os meus planos de contingência?	Plano de riscos	Se ocorrer um acidente de trabalho → buscar atendimento médico com maior brevidade.

EXECUTE E ACOMPANHE O TRABALHO PERIODICAMENTE

Não basta ter um bom plano, é preciso fazer acontecer. Se você está fazendo a reforma, é importante fazer visitas periódicas (talvez diárias) ao local da obra, para verificar aspectos como a qualidade dos produtos adquiridos e do trabalho realizado pela equipe. São nesses acompanhamentos frequentes que obtemos *feedbacks* da equipe, tais como: dificuldades vivenciadas, as soluções de contorno, lições aprendidas e redefinição dos próximos passos.

Na prática, a execução nem sempre ocorre conforme o que planejamos. Há sempre algum tipo de desvio na rota. Por vezes, uma chuva imprevista atrapalha o roteiro da viagem ou o integrante da equipe ficou doente e o cronograma atrasa, a cotação do dólar sofreu alterações e houve um impacto na planilha de custos. O plano é, portanto, um norte a ser seguido, mas que precisa ser revisitado a todo instante, tendo em vista todo esse dinamismo que ocorre durante a execução. No entanto, o importante é que ao aplicar as técnicas de gerenciamento, as chances de sucesso são efetivamente maiores. Experimente-as em seus projetos no dia a dia!!!



E NO STJ, COMO FUNCIONA?

Você conhece a Metodologia de Gestão de Projetos do STJ – MGSTJ? Ela explica o que fazer, caso você tenha uma ideia e deseje propor um projeto para o STJ. Além disso, o instrumento traz os principais elementos utilizados no planejamento de um empreendimento como orçamento, riscos, escopo, cronograma, entre outros. Basta acessar a intranet "Mais Links > Gestão Estratégica > Escritório Corporativo de Projetos",

Para saber mais, entre em contato com a equipe do Escritório – Ramais: 8859 e 7867 – e-mail: projetos@stj.jus.br

REFERÊNCIAS

- Meller, W. Aprenda gerenciamento de projetos nas tarefas diárias, disponível neste [link](#).



Comente

O que você achou desta edição do Tome Nota? Escreva seu comentário para: projetos@stj.jus.br



Participe

Participe da nossa [enquete](#), sugerindo um tema para o próximo Tome Nota.



Registre

Se você identificou um erro nesta edição, envie um e-mail para projetos@stj.jus.br ou entre em contato. Ramal: 8859.

EDITORIAL - TOME NOTA N. 54

TEXTO: ROGÉRIO CYSNE ARAÚJO

REVISÃO: ANA CLÁUDIA DE ALMEIDA ABREU FARIA, DANIEL DE GODOY LOPES, ELAINE NÓBREGA BORGES, LEONARDO BARROS VERÍSSIMO, PRISCILLA CURADO FREIRE.