

# AUDITORIA em foco

Edição n. 10  
Tiragem Especial  
Setembro/2023  
Secretaria de Auditoria Interna  
Superior Tribunal de Justiça

## Consultoria:

uma nova prática de auditoria



# Palavra da Secretária

Oi, gente!!!

É com imensa alegria e emoção que voltamos com a nossa Revista **Auditoria em Foco**. Emoção, porque vi esta revista nascer desde a sua edição 0 com diversos obstáculos, pois não sabíamos como fazer algo interessante para os servidores. Nessa época, para quem não sabe, eu atuava como assessora na AUD e o Vitor, da CAUT, que tem muito conhecimento no assunto, foi de extrema importância para que as coisas tomassem forma.

Desde a última publicação, passamos por várias questões pessoais e profissionais: veio a pandemia e com ela surgiram muitos desafios, seja isolamento, seja mudanças para residências mais espaçosas; tivemos perdas; ganhos; teletrabalho; volta para o presencial; alterações de processos de trabalho; incertezas; perda de servidores; questões emocionais. Masssss, estamos sobrevivendo.

E desde a última edição, muitas mudanças ocorreram na AUD: o Diocesio voltou para a CAUC; o Dr. Ivo assumiu a AUD por 3 anos, e me deu a oportunidade de ocupar a titularidade da CAUG, momento que pude conhecer de perto pessoas e profissionais maravilhosos. Grata, meninos, por tanto!!

E agora, nessa gestão, estou como Secretária, com o propósito de lidar com as consequências de muitas dessas transformações e de buscar boas alternativas para que a AUD continue alcançando excelentes resultados, sem nos esquecermos das nossas relações pessoais, claro.

Com tudo isso, essa edição – tiragem especial – vem trazendo a recapitulação de matérias das edições anteriores que ainda fazem sentido para a gente atualmente. Traz também trabalhos que estão em andamento na Secretaria e a atualização da nossa família AUD. Ixi, acho que dei *spoiler* demais, né? rsss

Espero que gostem tanto quanto eu e que participem o quanto puderem e o quanto quiserem.

Boa leitura a todos!!

**Ana Paula Santana**  
Secretária AUD

## Auditoria das Contas Anuais do STJ

**E**m 2020, o Tribunal de Contas da União - TCU alterou a metodologia de apresentação das prestações de contas por meio da IN 84/2020, a qual estabelece uma auditoria financeira integrada com conformidade. A mencionada auditoria tem como objetivo subsidiar o julgamento das contas do STJ pelo TCU, nos termos do inc. III do art. 9º e do inc. II do art. 50 da Lei 8.443/1992.

Essa nova metodologia alterou o processo de trabalho de toda a Secretaria, com maior impacto na CAUG, cuja competência inclui coordenar os trabalhos das Contas e consolidar o relatório preliminar apresentado à Administração em novembro do exercício em análise, bem como

o relatório final, que é publicado na página Transparência do STJ no final de março do exercício seguinte.

O trabalho é dividido em ciclos contábeis, que compreendem o ciclo administrativo, ciclo de pessoal, ciclo patrimonial, ciclo de precatórios e requisitórios de pequeno valor, além de uma seção que analisa a atividade judicante do tribunal.

Assim, fica a cargo da CAUG a auditoria financeira e a atividade judicante, e de todas as coordenadorias a parte de análise das conformidades.



A conformidade é assim distribuída:

- ciclo administrativo – CAUC/CAUT
- ciclo pessoal – CAUP
- ciclo patrimonial e ciclo precatórios/requisitórios de pequeno valor – CAUG

No ano de 2022, a materialidade de execução da auditoria foi de R\$ 21.880.057,56, enquanto o total das despesas, com base nas Variações Patrimoniais Diminutivas (VPDs) dos ciclos contábeis auditados, alcançou R\$ 2.173.521.285,06, correspondendo a 91,91% das despesas executadas sob a perspectiva patrimonial. No entanto, apesar de termos adotado uma abordagem baseada em riscos, não foi possível extrapolar os resultados das análises para obtermos segurança razoável sobre todo o conjunto dos elementos auditados.

Após reunião entre os gestores da AUD e representantes do TCU, foi informado que se utilizarmos metodologias como o diagrama de Pareto adaptado para uma proporção de 90/10, poderemos afirmar que alcançamos uma asseguarção razoável em nossas auditorias.

Dessa forma, para 2023, o nosso objetivo é emitir um relatório de auditoria financeira integrada com conformidade com asseguarção razoável.

Será que vamos conseguir? Vamos torcer para que sim, pois em 2026 o TCU prevê (DN 198/2022) uma revisão por pares, envolvendo instituições de auditoria nacionais e/ou internacionais, com o intuito de validar o atendimento aos padrões técnicos de auditoria.

Colaborou: Ana Paula Santana – Gabinete

Revisou: Charles Pereira de Carvalho – CAUG

## Edições anteriores

Para a tiragem especial da **Auditoria em Foco**, que também marca a edição n. 10, fizemos uma recapitulação de tópicos que já foram abordados na coluna **AUD Informa**. Confira a seguir! Clique para acessar as edições anteriores.

Edição

1

### Base de Conhecimento

A **Base de Conhecimento – Auditoria Interna (BCAud)** é uma coleção de documentos organizada pela Auditoria Interna, em parceria com a Biblioteca do STJ, e contempla documentos e informações, tais como normas, jurisprudências, manuais, guias de boas práticas, cartilhas e orientações, consideradas úteis à atuação tanto da AUD quanto das unidades técnicas do Tribunal. A BCAud pode ser acessada no Portal do STJ, por meio do ambiente virtual da Biblioteca Digital Jurídica (BDJur). A grande relevância desse mecanismo está em facilitar o acesso ao conhecimento produzido e acumulado pela AUD e amplificar sua visibilidade, seja para o STJ ou para o público em geral.

Edição

2

### IX Fórum Brasileiro da Atividade de Auditoria Interna Governamental

Nos dias 19 e 20 de outubro de 2017, aconteceu o **IX Fórum Brasileiro da Atividade de Auditoria Interna Governamental**, realizado no auditório do Superior Tribunal de Justiça. Com cerca de 430 inscritos, o evento contou com uma série de palestras e debates sobre a auditoria interna nos três poderes da esfera federal. Com o objetivo de fortalecer a atividade de auditoria interna em favor da boa gestão e governança das instituições públicas, vários palestrantes compartilharam com a plateia experiências vivenciadas em seus órgãos. Com representantes de aproximadamente 130 órgãos das três esferas públicas, de várias unidades da federação, o evento foi bem avaliado por seus participantes.

Edição  
4

## 1ª Reunião Geral da AUD

Em março de 2018, aconteceu a primeira reunião geral da Secretaria, com a participação de todos os colaboradores. Nessa oportunidade, cada coordenadoria pôde apresentar o que faz, os trabalhos mais relevantes que têm sido realizados e os desafios para os próximos anos. As apresentações tiveram também o objetivo de incentivar o compartilhamento de informações entre as subunidades da AUD.

E agora em setembro, cinco anos depois, retornamos com as reuniões gerais, que ocorrerão na AUD periodicamente, para informar aos servidores pontos importantes que estão sendo tratados no âmbito da Secretaria e merecem ser de conhecimento de todos.



Imagem da 2ª Reunião Geral da AUD.

## Plano Diretor e Plano Operacional

Um planejamento bem estruturado da atividade de auditoria interna cria melhores condições para que essa atividade agregue valor para a instituição em que se insere. Além de atender a esse objetivo, o planejamento da AUD foi elaborado e é executado conforme exigências normativas do Conselho Nacional de Justiça – CNJ e observa as orientações do Instituto de Auditores Internos do Brasil – IIA Brasil.

O planejamento da atuação da Auditoria Interna do STJ é dividido em dois planos de perspectivas temporais diferentes:

- a) O Plano Diretor define os objetivos estratégicos da Secretaria de Auditoria Interna para um período de quatro anos, que abrangem tanto os temas relacionados a sua atividade-fim quanto os referentes à gestão da atividade de auditoria interna no STJ;
- b) O Plano Operacional estabelece o conjunto de ações de fiscalização e de gestão da secretaria para um determinado exercício, evidenciando as atividades, ações, projetos e fiscalizações programadas.



administração”.

Portanto, para a IPPF, todo trabalho de consultoria é um aconselhamento ou serviço relacionado, divergindo assim do serviço de avaliação que possui natureza de asseguarção, ou seja, tem como objetivo

oferecer segurança aos usuários do trabalho de que as informações do objeto e os resultados da avaliação são confiáveis para serem considerados na tomada de decisão.

Ixi, não entendeu nada? Acho que nem eu! Então aí vai uma definição mais direta!

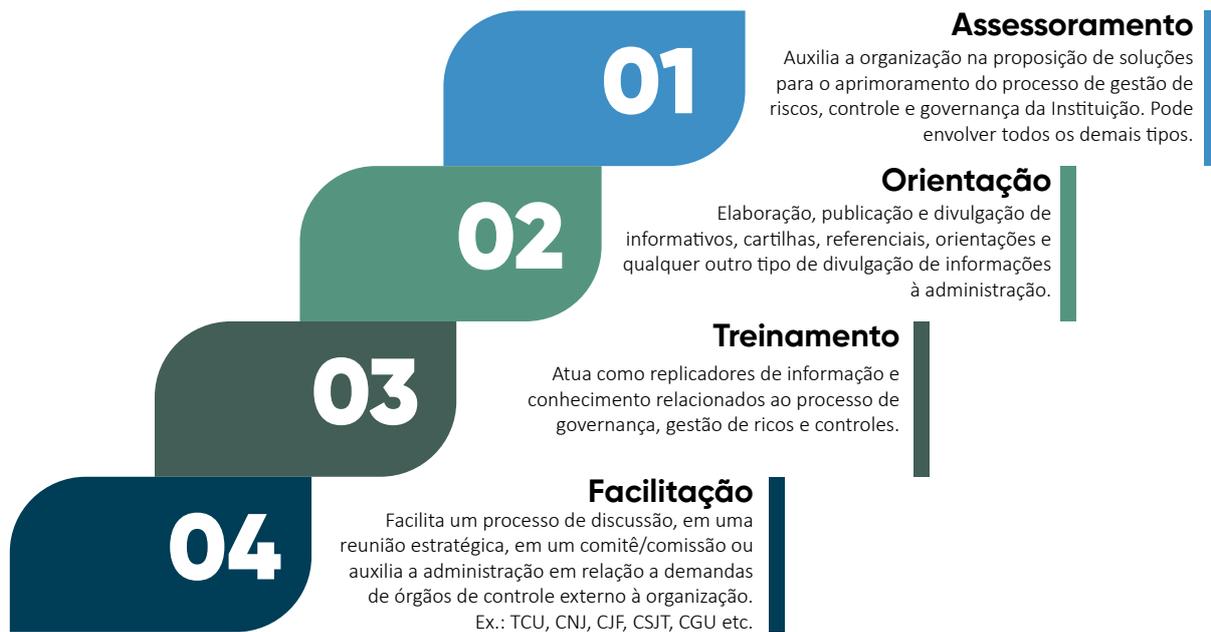
A principal diferença entre trabalhos consultivos e avaliativos é o objetivo do trabalho. Enquanto, como regra, em um processo de avaliação, busca-se orientar a instituição quanto a **o que fazer**, na consultoria, objetiva-se auxiliá-la no **como fazer**, sem que o auditor assuma responsabilidade alguma que não lhe seja própria.

- Tomemos, por exemplo, o processo de gestão de riscos da organização: quando se realiza um serviço de avaliação (auditoria *stricto sensu*) e se constata inconformidade no processo, são emitidas recomendações quanto a **o que fazer** (elabore a política de gestão de riscos, mapeie os processos, levante, avalie e trate os riscos, desenvolva manuais de gestão de riscos, desenvolva ferramentas, capacite os gestores, estabeleça o apetite a riscos etc.)
- Diferente do trabalho de avaliação, em uma consultoria, os auditores auxiliariam a administração em relação ao **como fazer** (auxílio na elaboração da política de gestão de riscos, no mapeamento dos processos, no levantamento e avaliação dos riscos, oferta de treinamentos aos gestores etc.)

Veja que utilizamos o verbo auxiliar, pois, na consultoria, a unidade de auditoria auxilia no desenvolvimento, não faz para a administração, mas faz com a administração.

Não estamos afirmando que o processo de consultoria é mais importante e relevante que o processo de avaliação: cada um tem sua importância dentro do seu campo de atuação; porém, para muitas unidades de auditoria em diferentes órgãos, o processo de consultoria é primordial para a consolidação da AI, bem como para a melhoria dos processos de governança e gestão da organização. Acreditamos que esse é o caso da AUD/STJ.

Esse auxílio em como fazer ocorre por meio dos diversos tipos de trabalhos de consultoria, conforme demonstrado abaixo:



A tabela a seguir relaciona, estabelece o objetivo e exemplifica cada um dos diferentes tipos de consultoria:

Tipo de Consultoria	Objetivo	Exemplo
Facilitação	Facilitar processo de discussão em um comitê, uma comissão, uma reunião ou um grupo específico tratando da governança, da gestão de riscos ou dos controles internos.	Facilitar processo de discussão em um comitê, uma comissão, uma reunião ou um grupo específico tratando da governança, da gestão de riscos ou dos controles internos.
Treinamento	Atuar em um processo de consultoria como instrutor, treinador, palestrante, em ação relacionada à transferência de conhecimentos sobre governança gestão de riscos ou controles internos.	Atuar em uma consultoria como instrutor para transferência de conhecimento sobre elaboração do plano de riscos de governança de TI.
Orientação	Orientar, como regra por iniciativa própria, a administração em temas relacionados à governança, gestão de riscos e controles.	Elaborar um guia referencial sobre pesquisa de preços; cartilha orientativa sobre a implementação da Lei Geral de Proteção de Dados.
Assessoramento	Assessorar a administração no desenvolvimento, na implementação ou no aprimoramento dos processos relacionados à governança, gestão de riscos e controles internos.	Auxiliar a administração no aprimoramento ou implementação da gestão de riscos da organização; auxiliar a gestão na implementação da Lei Geral de Proteção de Dados.

Além do objetivo principal de agregar valor ao negócio da instituição, existem outros aspectos da atividade de consultoria que também são importantes para o aprimoramento da unidade de AI e da própria organização.

Importante objetivo a ser mencionado é a melhora do relacionamento dos auditores com os auditados.

A verdade é que, em geral, as pessoas não aceitam muito bem uma avaliação negativa de seu trabalho; assim, se realizarmos apenas avaliação e fizermos recomendações, sugestões ou determinações, isso pode gerar desgaste na relação auditor-auditado.

Já a consultoria difere desse processo, uma vez que não procura por inconformidades ou inconsistências. O objetivo não é oferecer garantia.

Em uma consultoria, busca-se uma solução, a melhor forma de estruturar, aprimorar ou desenvolver o objeto consultado, e isso aproxima o auditor do auditado, pois há **convergência de objetivos**.

Outro intuito relevante da consultoria se refere ao desenvolvimento contínuo dos auditores, pois, para realizar uma consultoria, os auditores precisarão conhecer em profundidade o objeto. E mais, durante o trabalho, terão acesso a pessoas, processos e ferramentas que os tornarão ainda mais capacitados, tanto sob o ponto de vista técnico como em relação ao conhecimento da organização de forma mais ampla e sistêmica.

Por fim, mencionamos um objetivo que acreditamos ser primordial para o aprimoramento tanto dos trabalhos de auditorias, como dos trabalhos dos próprios auditados: o **desenvolvimento da empatia**.

Não é raro encontrar gestores que desconhecem o trabalho do auditor, que acreditam que seu trabalho se resume a identificar erros e falhas e não conseguem visualizar a agregação de valor à sua atividade por meio dos trabalhos realizados pela Unidade de Auditoria.

Também é comum encontrar auditores sem nenhuma empatia com o auditado, que não conseguem perceber suas dificuldades e as especificidades do objeto auditado.

Essa falta de empatia, de ambas as partes, traz sérios prejuízos para a instituição, podendo chegar a ponto de se estabelecerem relações de inimizades entre os servidores.

Costumamos dizer que todo auditor deveria ter sido um dia gestor, e todo gestor, um dia auditor. Se assim fosse possível, conseguiriam se colocar um no lugar do outro, melhorando a interação e desenvolvendo relação mais amigável e cooperativa.

A consultoria melhora o processo de empatia na medida em que auditores e gestores trabalham juntos em prol de um mesmo objetivo, qual seja: encontrar possíveis soluções para os problemas levantados. Isso potencializa o conhecimento das atividades das duas partes, gerando, assim, maior empatia dos envolvidos.



# Consultoria na AUD

A auditoria interna do STJ consignou em seu planejamento estratégico (Plano Diretor 2022-2025) o desenvolvimento da consultoria como sendo um dos seus objetivos estratégicos. Assim, foram criados indicadores e ações específicas para o desenvolvimento dessa relevante atividade de auditoria.

Nosso Plano estabeleceu como meta a realização de **4 atividades de consultoria** por exercício. Sendo considerado como atividade curso, trabalho de consultoria, manual de procedimentos, mapeamento, *benchmarking*, ou qualquer atividade que demonstre esforço no sentido de institucionalizar o oferecimento de trabalhos consultivos pela unidade de auditoria.

O processo de consultoria foi regulamentado por meio do manual de consultoria publicado na página da auditoria na intranet e internet.

No exercício de 2022, foi realizada ação de capacitação, visando prover os auditores dos conhecimentos práticos e teóricos sobre a atividade.

Para 2023, foram previstas no Plano Anual de Auditoria 4 consultorias: duas sob responsabilidade da CAUC: uma relacionada ao processo de contratação, cujo objetivo será orientar a administração em relação à análise de solução de mercado, e outra relacionada ao processo de gestão de frotas, com o fim de auxiliar a administração no desenvolvimento de uma política de gestão de frotas. Uma a cargo da CAUP sobre processo de trabalho do Pró-ser, que está em processo

de planejamento dos trabalhos, e a quarta sob responsabilidade da CAUT, que tratará sobre riscos nas aquisições de TI.

Apesar de não serem planejadas, a CAUG está executando duas consultorias: uma do tipo orientação, que tem como objetivo orientar a administração quanto à melhor forma de elaborar as Notas Explicativas, e outra do tipo facilitação, para auxiliar no processo de elaboração da Norma que trata sobre reavaliação de imóveis.

Quer saber mais sobre o assunto? Acesse o

,  
que possui orientações minuciosas para o planejamento, execução e comunicação dos resultados dessa atividade de auditoria.

O referido manual foi elaborado pela CAUC e qualquer dúvida o Diocesio está à disposição para conversar!

Colaborou: Diocesio Sant'Anna – CAUC

Revisou: Ana Paula Santana – Gabinete

## Edições anteriores

Relembre quem já conhecemos na **Auditoria em Foco**! Clique nos círculos para conferir as edições na íntegra.

**CAUT**  
Saiba mais sobre as funções da CAUT e suas duas seções, SAGTI e SAETI.

Edição  
0

### CAUC e Rejane Ribeiro

Nessa edição, conhecemos a CAUC e suas seções, SALIC e SADEC, bem como a coordenadora da CAUP, Rejane Ribeiro.

Edição  
1

**CAUG**  
Compreenda melhor os papéis da CAUG e de suas seções, SEACO e SEAUG.

Edição  
2

### CAUP

A edição 3 trouxe os objetivos da CAUP, além de suas seções, SAGEP e SANAP (hoje SADEP e SADIP).

Edição  
3

**Gabinete**  
Entenda mais sobre a estrutura e as atividades do Gabinete da AUD.

Edição  
4

### Vitor Dutra

Chefe da SAGTI, Vitor conta um pouco sobre a sua história e seus variados e interessantes *hobbies*.

Edição  
5

**Diocésio Sant'Anna**  
Em sua participação, Diocésio, Coordenador da CAUC, fala de sua trajetória, passando por várias cidades e profissões, até chegar à AUD.

Edição  
6

### Ana Paula Santana

A mais nova Secretária da AUD, Ana Paula, compartilha histórias de sua vida acadêmica, profissional e pessoal.

Edição  
7

## Novos servidores

É hora de conhecer mais sobre os servidores que entraram na AUD a partir de 2020!



**Eduardo  
Martins,  
CAUG**

21/09/2023

Novo Coordenador de Auditoria de Governança Institucional e de Gestão.

Tem formação em Ciências Contábeis (UDF) e especialização em Contabilidade Pública (UnB).

É casado há 26 anos e tem 3 filhos: Henrique (24), Júlia (21) e Luísa (15).

Tem a música como principal hobby (toca teclado na igreja e viola caipira numa orquestra de violas), mas gosta também de pescaria e de marcenaria (projetar e fazer uns móveis).

Em seu primeiro dia, Eduardo ficou com uma ótima impressão do ambiente de trabalho.



**Ricardo Campetti, CAUC**

16/05/2023

Bacharel em Administração (UnB) e Pós-Graduação em Gestão Pública.

Casado com Selma Jebrine e tem um filho, Bernardo.

Gosta de conhecer lugares, restaurantes e culturas diferentes. Já teve uma Agência de Viagens quando era mais novo e viajava muito, fez intercâmbios e aprendeu outras línguas. Tem muita bagagem profissional nas áreas de Marketing e Comunicação.

Sua próxima meta no STJ é conseguir o Teletrabalho e ser chamado para Analista do concurso de 2018, pois está na lista.

Está gostando bastante tanto da AUD como da CAUC, trabalhando com o Diocesio.



Graduação em Ciências Contábeis e Pós-Graduação em Ciência de Dados, Big Data e Analytics.

É casado. Nas horas vagas curte ir pra academia, jogar tênis e correr.

Trabalhar na AUD tem sido uma ótima experiência para o Danilo, pois a auditoria é uma área na qual se sente confortável.

**Danilo Silva,  
CAUP**

02/05/2022



**Willkner Liniker, CAUC**

01/12/2022

Graduando em Direito (Bacharelado).

Interessa-se bastante por astronomia e física quântica, mas só como entusiasta. Gosta muito de confraternizar com os amigos, ir a shows, festivais e viajar para lugares onde haja o máximo possível de imersão com a natureza.

Willkner confessa que no início ficou um pouco desmotivado por ainda estar em adaptação. Mas pode dizer que, hoje, a AUD está sendo um dos melhores lugares que já trabalhou. Tanto pela atividade de auditoria em si quanto pelas pessoas que o acolheram muito bem e o apoiam em tudo. Sente-se super valorizado e não pensa em ir para outra unidade. :)



## Emília de Abreu, GAB

08/05/2017 e 20/02/2020

Tem graduação em Administração com especialização em Auditoria, Contabilidade e Perícia.

Casada com o Antonio Renan, mãe da Helena (3 anos) e Júlia (1 ano).

É cristã protestante da igreja

Presbiteriana do Brasil, jardineira amadora, ama música - violão, seu marido diz que ela toca bem, as filhas choram rsrs- e artes em geral.

No trabalho, o que mais gosta é a oportunidade de trabalhar com análise de dados e criar soluções práticas para as questões cotidianas.

Emília gosta muito de trabalhar na AUD. Afirma que é suspeita para falar, pois saiu por um tempo e retornou. Ela destaca as oportunidades de aprendizagem contínua, os incentivos à inovação, e as habilidades e *soft skills* da liderança e da sua equipe de trabalho.



## Hélio Marcos, CAUG

07/02/2023

É contador.

Ama pizza.

Tem 14 anos de STJ, é “cria” de Brazlândia e pai de duas filhas.

Hélio é especialista em contabilidade criativa e o “brabo das licitações”.



## Renato Carlos, CAUT

14/09/2023

Bacharel em Computação (UnB).

Não é casado ainda, apenas namorando mesmo!

No seu tempo livre, gosta de descansar vendo alguma série da Netflix e, aos finais de semana, costuma jogar tênis e sair para passear.

Renato está gostando muito do ambiente da AUD. Acha que todos são muito receptivos, e parece ter um ótimo clima organizacional. Está muito feliz de estar iniciando essa nova jornada aqui na Auditoria.

## Marinna Gomes, CAUP

19/10/2020



Formada em Administração de Empresas (UnB).

É casada com Joaquim há 10 anos e tem um filho de 4 anos, que se chama Miguel.

Recentemente descobriu um novo hobby: jardinagem. Marinna vê uma analogia interessante entre as plantas e nossas vidas.

Para a Marinna, a AUD é um ambiente saudável e dinâmico, onde novas ideias são bem-vindas.



**Matheus Galdino,**  
**CAUP**

03/02/2023

Está cursando o 6º Semestre de Direito e o 2º Semestre de Gestão Pública.

Gosta bastante de acompanhar política e, por ser curioso, estar sempre aprendendo algo novo. No tempo livre, seus hobbies são: musculação, cinema, séries, videogames e futebol.

Vir trabalhar na AUD resgatou no Matheus 'aquele' sentimento de estar fazendo algo que gera um impacto real na administração e, na medida do possível, colocando o Tribunal no caminho de mudanças positivas.



**Jéssica Fernandes,**  
**GAB**

23/02/2023

Possui graduação em História (bacharelado e licenciatura) e Gestão Pública (tecnólogo), e especialização em Gestão Estratégica nas Organizações Públicas.

Casada com o Rafael e tem um filho de 1,5 ano, chamado Caetano – também conhecido por gudinho, dinossauro e picorrucho.

É budista não praticante, gosta de passar tempo com a família, explorar

cavernas e dançar forró pé de serra.

Algumas curiosidades: assim como o colega Wilker, já saltou de paraquedas; foi escoteira; ficou em 1º lugar no DF em um concurso de redação sobre igualdade de gênero, promovido pela Secretaria Especial de Políticas para Mulheres (SPM-PR); uma vez ficou presa na porta do metrô e outra quase se afogou fazendo rafting (anjo da guarda mandou um “alô”).

Está adorando trabalhar na AUD. Auditoria Interna é um universo completamente novo para a Jéssica, e os desafios e aprendizados têm sido constantes.

Formada em Ciências Contábeis.

Ama festas e viajar, gosta também de dançar.

Tem 20 anos de STJ, já havia trabalhado na AUD antes e

**Ronald Martins,**  
**CAUT**

01/05/2023



Bacharel em Administração.

É casado com Janilane há 17 anos. Eles têm dois filhos, o João Vítor com 12 anos e a Ana Laura com 7 anos.

Ronald é o filho caçula de uma família de 14 irmãos. Ele pensa que esta experiência o ajudou a desenvolver maleabilidade para lidar com pessoas diferentes. Gosta muito de aprender coisas novas e desenvolver novas habilidades.

Com certeza trabalhar na AUD tem sido uma experiência muito enriquecedora para Ronald. Ele vê muitas oportunidades de aprendizado e muitos desafios para colocar o conhecimento adquirido em prática. Pensa que os gestores aos quais está submetido são excelentes, tanto na competência profissional quanto no trato da gestão da equipe.

posteriormente retornou.

Cidadã do mundo e mãe da gatinha Mercedes.

É especialista em alegria contagiante, a “auditora sincera”.



**Maria Patrícia,**  
**CAUG**

03/08/2015 e 07/07/2021

## Edições anteriores

Na edição 7 da **Auditoria em Foco**, teve início a coluna **Sem Ressalvas**, a qual mostra o que os servidores da AUD fazem fora do horário de trabalho! Que tal conferir algumas aventuras que já passaram por aqui?

### Edição 7 Diário de bordo **Ana Paula**

Nessa edição, Ana Paula Santana conta em detalhes sua viagem para o Egito e Dubai em janeiro de 2019.

Entre desafios, como a longa duração do trajeto, e diversões, como um cruzeiro no rio Nilo, Ana Paula traz suas principais impressões sobre as cidades e atrações turísticas que visitou, com direito a curiosidades, fatos históricos e recomendações.

Conheça mais sobre esses lugares lendo o relato completo!

[Acessar Edição 7](#)

### Edição 9 com **Wilker**

A participação de Wilker Oliveira na coluna foi cheia de adrenalina: a história da realização de um dos seus sonhos, saltar de paraquedas!

Aqui é possível acompanhar toda a experiência do Wilker, desde o processo para agendar o salto até o grande dia, com uma descrição de perder o fôlego.

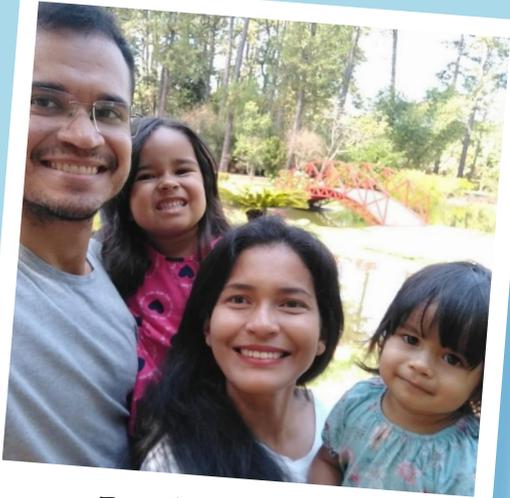
Se você tem curiosidade para saltar de paraquedas, pode aproveitar e já pegar algumas dicas também!

[Acessar Edição 9](#)

Você gostaria de compartilhar uma história ou uma viagem interessante? Entre em contato com o Gabinete para agendar a sua edição de publicação!

## AUD cresceu

Claro que não podiam faltar os novos membros da família AUD! Veja a nossa galeria de fotos. Parabéns às famílias lindas!



Família da Emília  
Helena, 04/10/2020  
Júlia, 12/08/2022



Família do Diocésio  
João Vitor, 18/11/2022



Eliane com o filho  
Felipe, 19/07/2022



Jéssica com o filho  
Caetano, 03/03/2022



Vitor com a filha  
Valkiria, 27/11/2021

**Janeiro**

Paula Monte (CAUC) 16/jan  
 Maria Gorete (CAUG) 30/jan

**Fevereiro**

Ana Paula Santana (GAB) 17/fev  
 Angelly Maria (CAUG) 24/fev  
 Agma Cristina (GAB) 27/fev

**Março**

Paullo Raphael (CAUC) 03/mar  
 Natália Moraes (CAUG) 04/mar  
 Wilker Oliveira (CAUP) 05/mar  
 Maria Patrícia (CAUG) 13/mar  
 Eliane Maria (CAUT) 26/mar  
 Matheus Galdino (CAUP) 29/mar  
 Beatriz Campos (CAUC) 29/mar

**Abril**

Tammy Meireles (CAUP) 20/abr  
 Marinna Gomes (CAUP) 23/abr

**Mai**

Willkner Lineker (CAUC) 04/mai  
 Marco Felipe (CAUT) 08/mai  
 Giselle Lino (GAB) 09/mai  
 Vitor Dutra (CAUT) 27/mai

**Junho**

Danilo Silva (CAUP) 13/jun  
 Ediane Valois (CAUT) 27/jun

**Julho**

Eduardo Martins (CAUG) 07/jul

**Agosto**

Wadson Sampaio (CAUT) 17/ago  
 Ana Lúcia (CAUC) 21/ago  
 Leonardo Karino (CAUT) 31/ago

**Setembro**

Alana Paz (GAB) 06/set  
 Emília de Abreu (GAB) 25/set

**Outubro**

Rogério Araújo (CAUC) 13/out  
 Diocésio Sant'Anna (CAUC) 18/out  
 Renato Carlos (CAUT) 19/out  
 Cláudia Roberta (CAUC) 20/out  
 Ricardo Campetti (CAUC) 21/out  
 Mariana Araújo (GAB) 22/out  
 Marcelo Campêlo (CAUP) 22/out  
 Charles Pereira (CAUG) 29/out

**Novembro**

Luís Fernandes (CAUP) 21/nov

**Dezembro**

Jéssica Fernandes (GAB) 09/dez  
 Rejane Ribeiro (CAUP) 11/dez  
 Hélio Marcos (CAUG) 28/dez

