

# GESTÃO 2020/2022

3/9/2020 a 24/8/2022

Ministro Og Fernandes  
Diretor-Geral



# SUMÁRIO



**Apresentação 3**



**Gestão e Conselheiros 4**



**Resultados em números 10**



**Ações educacionais realizadas 11**



**Destaques**

**Publicações 21**

**Comunicação 23**

**Programa de Pós-Graduação 25**

**Espaço Enfam 32**



**Gestão Estratégica 35**



**Anexo – Pesquisas Discentes Mestrado 38**

## APRESENTAÇÃO

### A Enfam



A Enfam, criada pela Emenda Constitucional n. 45, de 30 de dezembro de 2004, foi instituída em 30 de novembro de 2006 pela Resolução STJ n. 3, alterada pela Resolução n. 4 de 13 de março de 2014 (altera o art. 11 do Regimento Interno da Escola Nacional de Formação e Aperfeiçoamento de Magistrados e o inciso IV do § 1º do art. 3º da Resolução STJ n. 5 de 19 de junho de 2008) e pela Resolução n. 5 de 19 de junho de 2008 (altera os arts. 2º, 3º e 4º da Resolução n. 3 de 30 de novembro de 2006).

### Gestão



“

*Trabalhar com a formação e a educação da magistratura é administrar uma sede por justiça que vai do Amazonas ao Rio Grande do Sul.*

Ministro Og Fernandes

No dia 3 de setembro de 2020, tomou posse como diretor-geral da Enfam o ministro Og Fernandes, e como vice-diretor, o ministro Mauro Campbell Marques, de 17 de setembro de 2020 até 1º de dezembro de 2021, quando tomou posse o ministro Benedito Gonçalves. Eleitos pelo Plenário do STJ, colegiado que reúne todos os ministros da Corte e que tem competência para questões administrativas, os dirigentes da Enfam comprometeram-se a dar continuidade aos projetos iniciados na elogiada e reconhecida gestão do ministro Herman Benjamin, que esteve à frente da Escola no biênio 2018-2020.

# Conselho Superior Enfam

atualizado em 24/8/2022

	Naturalidade	Origem	Vaga	Mandato
 <b>Ministro Og Fernandes</b> Presidente	Recife - PE	STJ	Diretor-Geral da Enfam	3/9/2020 a 3/9/2022
 <b>Ministro Benedito Gonçalves</b>	Rio de Janeiro - RJ	STJ	Vice-Diretor da Enfam	1º/12/2021 a 1º/12/2023
 <b>Ministro Jorge Mussi</b>	Florianópolis - SC	STJ	Diretor do CEJ/CJF	27/8/2020 a 27/8/2022
 <b>Ministro Paulo de Tarso Sanseverino</b>	Porto Alegre/RS	STJ	Ministro eleito pelo Plenário do STJ	1º/12/2021 a 1º/12/2023
 <b>Ministra Isabel Gallotti</b>	Rio de Janeiro/RJ	STJ	Ministra eleita pelo Plenário do STJ	9/5/2022 a 9/5/2024
 <b>Desembargadora Federal Therezinha Cazerta</b>	Araçatuba - SP	TRF 3	STJ	7/12/2020 a 7/12/2022
 <b>Desembargadora Katia Maria Amaral Jangutta</b>	Rio de Janeiro - RJ	TJRJ	STJ	18/10/2020 a 18/10/2022
 <b>Juiz Federal Roberto Carvalho Veloso</b>	Teresina - PI	Ajufe	Ajufe	9/5/2022 a 9/5/2024
 <b>Juiz Jayme Martins de Oliveira Neto</b>	Monte Aprazível - SP	AMB	AMB	25/8/2020 a 25/8/2022



Coordenador-Geral do Programa de Pós-Graduação  
Ministro Antonio Herman Benjamin (STJ)

Diretora da Revista Judicial Brasileira  
Ministra Maria Thereza de Assis Moura (STJ)





## Conselho Superior

Reuniões realizadas: 1/10 e 7/12/2020

### Decisões:

O Conselho Superior aprovou as programações anuais e os normativos:

- Alteração Resolução n. 1 de 13/3/2017, sobre a contratação e a retribuição financeira pelo exercício de atividade docente e pela participação em banca examinadora de curso de pós-graduação
- Alteração Resolução n. 6 de 21/11/2016, que estabelece os procedimentos de reconhecimento de escolas ou instituições para a realização de cursos de formação de mediadores judiciais;
- Alteração Resolução n. 1 de 3/4/2020, com normas excepcionais para as ações educacionais direcionadas a magistrados federais e estaduais no período de enfrentamento da situação de emergência de saúde pública decorrente da pandemia Covid-19;
- Resolução n. 4 de 1º/10/2020, que trata da contratação e retribuição do corpo docente permanente do Mestrado/Enfam;
- Distribuído processo demanda proposta mudança nome Enfam;
- Resolução Enfam n. 8 de 11 de outubro de 2021, que estabelece os critérios de pontuação ou valoração de aperfeiçoamento para promoção dos (as) magistrados (as) estaduais e federais;
- Resolução Enfam n. 12 de 27 de outubro de 2021, que institui, no âmbito da Escola Nacional de Formação e Aperfeiçoamento de Magistrados – Enfam, o Comitê de Ética em Pesquisa – CEP;
- Resolução Enfam n. 13 de 18 de dezembro de 2020, que trata do Programa de Pós-Graduação lato sensu em Direito da Escola Nacional de Formação e Aperfeiçoamento de Magistrados Ministro Sálvio de Figueiredo Teixeira – PPGD/Enfam.

### Posse Conselheiros e Conselheiras:

**Paulo de Tarso Sanseverino** (Superior Tribunal de Justiça)

Após o Ministro Benedito Gonçalves assumir a vice-diretoria-geral, indicação pelo Plenário do STJ, com a saída do Ministro Mauro Campbell Marques;

**Isabel Gallotti** (Superior Tribunal de Justiça)

Em substituição ao fim do mandato do Ministro Raul Araújo, eleita pelo Plenário do STJ;

**Therezinha Cazerta** (Tribunal Regional Federal da 3ª Região)

Em substituição ao fim do mandato da desembargadora Marga Tessler;

**Kátia Maria Amaral Jangutta** (Tribunal de Justiça do Rio de Janeiro)

Reconduzida ao cargo, após indicação e nomeação pelo STJ.

## Equipe Administrativa da Enfam



**Secretária-Geral** – Juíza Cíntia Brunetta

**Secretária Executiva** – Jaqueline Mello

**Coordenadora de Planejamento e Avaliação** – Daniella Gonçalves Cabeceira

**Coordenadora de Desenvolvimento** – Celi Canovas Feijó Araújo

**Coordenador de Administração e Finanças** – Silvio Ferreira

**Coordenador de Tecnologia e Informação** – Guilherme Silva Figueiredo

**Coordenador da Formação Inicial e Continuada para Vitaliciamento**

– Desembargador Eladio Lecey (*in memoriam*)

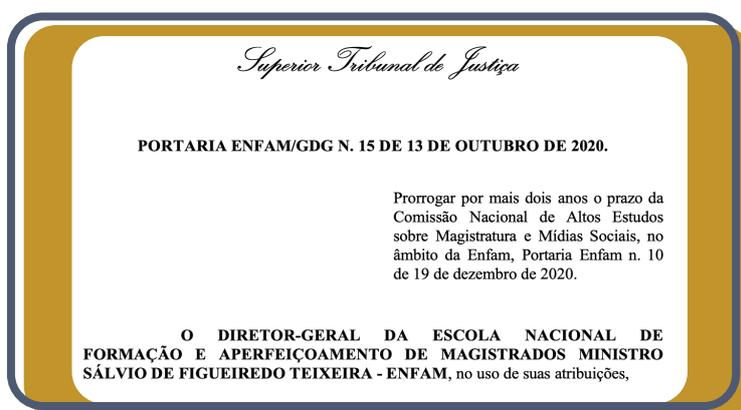
## NORMATIVOS E ACORDOS DE COOPERAÇÃO

### Portarias

#### GRUPOS DE TRABALHO

**Portaria n. 14 de 13 de outubro de 2020**, que prorroga por mais dois anos o prazo da Comissão Nacional de Altos Estudos sobre Magistratura e Ética e Integridades Judiciais, no âmbito da Enfam - Portaria Enfam n. 11 de 19 de dezembro de 2020.

**Portaria n. 15 de 13 de outubro de 2020**, que prorroga por mais dois anos o prazo da Comissão Nacional de Altos Estudos sobre Magistratura e Mídias Sociais, no âmbito da Enfam, Portaria Enfam n. 10 de 19 de dezembro de 2020.



**Portaria n. 16 de 13 de outubro de 2020**, que altera a Portaria n. 5 de 28 de junho de 2019, para designar o coordenador da Comissão Nacional de Altos Estudos sobre Magistratura e Mídias Sociais, no âmbito da Enfam.

**Portarias ns. 2 e 1 de 12 de março de 2021 e de 20 de janeiro de 2022**, respectivamente, que instituiu e designou membros do grupo de trabalho responsável pelas ações da Enfam no projeto Ação Global Estendida sobre Cibercriminalidade (GLACY+) da Organização das Nações Unidas. Resultados: ações educacionais realizadas.

**Portarias n. 4 e 5 de 12 e 22 de abril de 2021**, respectivamente, que instituiu e designou responsável para o planejamento e coordenação de evento permanente anual destinado ao fomento da pesquisa sobre o aprimoramento do Sistema de Justiça. Resultados: ações educacionais não realizadas.

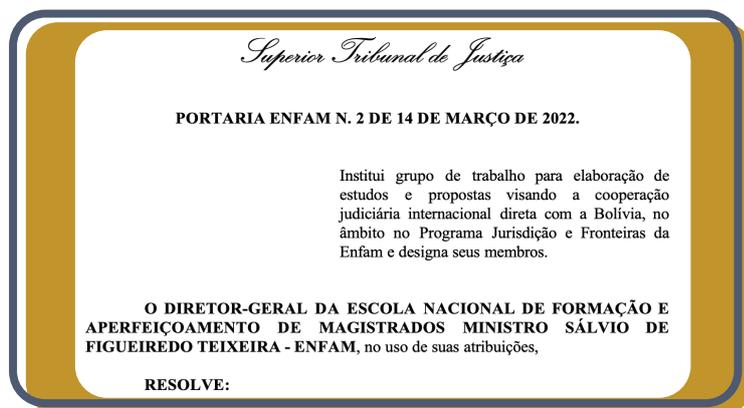
**Portaria n. 9 de 27 de maio de 2021**, que instituiu o grupo de trabalho para elaboração de processos de avaliação e autoavaliação do Programa de Pós-Graduação stricto sensu – Mestrado Profissional Enfam e designa seus membros. Resultados: estudos em andamento.

**Portaria n. 10 de 27 de maio de 2021**, que instituiu o grupo de trabalho para elaboração do planejamento estratégico do Programa de Pós-Graduação stricto sensu – Mestrado Profissional Enfam. Resultados: elaboração em andamento.

**Portaria n. 12 de 28 de junho de 2021**, que instituiu o grupo de trabalho para estudos sobre o tema Gestão e Administração Judiciária para concurso e formação da magistratura estadual e federal. Resultados: relatório apresentado com proposta de adequações dos normativos.

**Portaria n. 14 de 14 de julho de 2021**, que designa Coordenador de Grupo de Trabalho para a Cooperação Enfam/Unesco com o objeto de efetuar treinamento de magistrados. Resultado: Ações educacionais realizadas (FOFO Palops e Curso Moçambique)

**Portaria n. 2 de 14 de março de 2022**, que institui grupo de trabalho para elaboração de estudos e propostas visando a cooperação judiciária internacional direta com a Bolívia, no âmbito no Programa Jurisdição e Fronteiras da Enfam e designa seus membros. Resultado: Ação educacional em planejamento.



## PÓS-GRADUAÇÃO

**Portaria n. 11 de 4 de setembro de 2020**, que designa Coordenador-Geral do Programa de Pós-Graduação stricto sensu, compreendendo o Mestrado Profissional na área de Direito – PPGPD/Enfam.

**Portaria n. 12 de 7 de outubro de 2020**, que regulamenta as atividades do corpo docente permanente do Programa de Pós-Graduação Stricto Sensu – Mestrado Profissional da Enfam.

**Portaria n. 2 de 25 de novembro de 2020**, que regulamenta a atuação dos docentes visitantes, pesquisadores externos, coautores e coorientadores nas atividades da Pós-Graduação da Enfam.

**Portaria n. 1 de 11 de fevereiro de 2021**, que disciplina o procedimento de heteroidentificação no acesso aos cursos do Programa de Pós-Graduação da Enfam.

**Portaria n. 6 de 22 de abril de 2021**, que designa coordenador acadêmico, vice coordenadora acadêmica e demais membros do corpo docente permanente do Programa de Pós-graduação stricto sensu da Escola Nacional de Formação e Aperfeiçoamento de Magistrados.

**Portaria n. 11 de 22 junho de 2021**, que estabelece os prazos para qualificação e defesa dos trabalhos de conclusão de curso da 1ª Turma do Mestrado Profissional do Programa de Pós-Graduação stricto sensu da Escola Nacional de Formação e Aperfeiçoamento de Magistrados.

**Portaria n. 13 de 28 de junho de 2021**, que dispõe, nos termos do parágrafo único do art. 45 da Resolução Enfam n. 6/2019, sobre as normas e diretrizes para apresentação de trabalho de conclusão de curso, no âmbito do Programa de Pós-Graduação em Mestrado Profissional em Direito – PPGPD/Enfam.

**Portaria n. 1 de 2 de agosto de 2021**, que estabelece as diretrizes para as atividades dos Grupos de Estudos e Pesquisa em Direito e Inovação - GEPDIs vinculados ao Programa de Pós-Graduação da Escola Nacional de Formação e Aperfeiçoamento de Magistrados - Enfam e dá outras providências.

**Portaria n. 2 de 31 de agosto de 2021**, que institui o curso de pós-graduação lato sensu Jurisdição Penal Contemporânea e Sistema Prisional.

**Portaria n. 3 de 8 de setembro de 2021**, que institui o curso de pós-graduação lato sensu “Jurisdição Inovadora – para além de 2030” que será realizado em parceria com o Conselho Nacional de Justiça e o Centro de Estudos Judiciários do Conselho da Justiça Federal.

**Portaria n. 16 de 8 de outubro de 2021**, que disciplina a participação de professores visitantes no Programa de Pós-Graduação da Enfam.

**Portaria n. 4 de 4 de novembro de 2021**, que institui o curso de pós-graduação lato sensu Direito Anticorrupção.

**Portaria n. 1 de 3 de fevereiro de 2022**, que institui o curso de pós-graduação lato sensu Prestação Jurisdicional: Teoria da Decisão Judicial e Direitos Humanos.

**Portaria n. 1 de 31 de maio de 2022**, que estabelece os prazos para qualificação e defesa dos trabalhos de conclusão de curso da 2ª Turma do Mestrado Profissional do Programa de Pós-Graduação stricto sensu da Escola Nacional de Formação e Aperfeiçoamento de Magistrados

**Portaria n. 3 de 31 de maio de 2022**, que nomeia representante da Escola Nacional de Formação e Aperfeiçoamento de Magistrados (Enfam) na Europa, para fins de promover cooperação científica e acadêmica com instituições de ensino e escolas judiciais de países europeus e formar redes internacionais de pesquisa.

**Portaria n. 2 de 6 de abril de 2022**, que institui o curso de pós-graduação lato sensu denominado Direito Digital.

**Portaria n. 3 de 6 de abril de 2022**, que institui o curso de pós-graduação lato sensu denominado Coletivização, Precedentes, Coerência e Integridade do Direito.

## COORDENAÇÃO

**Portaria n. 13 de 13 de outubro de 2020**, que institui a a Coordenação-Geral dos Programas de Formação Inicial e Continuada, no que se refere aos Cursos Oficiais de Aperfeiçoamento para fins de vitaliciamento na carreira da Magistratura Federal e Estadual, da Enfam.

**Portaria n. 8 de 5 de maio de 2021**, que designa Ministra para a função de Diretora da Revista Judicial Brasileira (RBJ), periódico de fomentação e difusão do conhecimento científico na área de estudos judiciais.

**Portaria n. 3 de 12 de abril de 2021**, que designa coordenador para ações de Mediação e Conciliação junto ao Conselho Nacional de Justiça.

## ADMINISTRATIVO

**Portaria n. 4 de 5 de abril de 2022**, que fixa os valores das diárias concedidas para discentes e docentes das ações formativas promovidas pela Enfam.

## ACORDOS DE COOPERAÇÃO TÉCNICA

A Enfam busca ampliar ações de cooperação com entidades nacionais e internacionais a fim de proporcionar ajustes e apoio recíproco, além de promover o intercâmbio de informações sobre programas, metodologias e sistemas de capacitação judicial.

### Nacionais

- Acordo de Cooperação Técnica AMB
- Acordo de Cooperação Técnica ENAJUM
- Acordo de Cooperação Técnica CNJ e CARF
- Acordo de Cooperação Técnica CNJ e UERJ
- Acordo de Cooperação Técnica ESMEC
- Acordo de Cooperação Técnica CNJ (n. 19) – Controle Convencionalidade
- Acordo de Cooperação Técnica CNJ (n. 21) – Laboratório de inovação
- Acordo de Cooperação Técnica TSE

### Internacionais

- Protocolo de Cooperação Direção-Geral da Política de Justiça – DGPJ – Portugal
- Protocolo de Cooperação Organização Internacional para as Migrações – OIM – Organização Internacional de Migração
- Acordo de Cooperação Técnica Internacional - Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento – PNUD e Agência Brasileira de Cooperação – ABC – Ministério das Relações Exteriores
- Acordo de Cooperação Acadêmica e Científica da Universidade do Porto - Portugal
- Acordo de Cooperação da Faculdade de Direito de Lisboa - Portugal
- Acordo de Cooperação Acadêmica e Científica da Faculdade de Direito da Universidade de Coimbra - Portugal

## 2 anos de gestão

3/9/2020 a 24/8/2022

Resultados em números

Gestão 2020/2022

### CRENCIAMENTOS Cursos das Escolas Judiciais e de Magistratura



### PROGRAMAS



### PÓS-GRADUAÇÃO



# AÇÕES EDUCACIONAIS REALIZADAS PELA ENFAM

## 2020

### SETEMBRO

#### Formação Inicial

- TJAM/RR/PI/RN – 14 a 18/9/2020

#### Formação de Formadores

- Formação de Coordenadores – Módulo Coordenação Educacional/Pedagógica – 3/9 a 5/10/2020
- Estruturação de Materiais Didáticos para a EaD – Turma 1 - 15/9 a 16/10/2020
- Formação de Formadores em metodologias ativas para aulas remotas – 18/9 a 18/12/2020
  - Curso de Formação de Orientadores de Pós-Graduação – FGV – 26/9 a 30/10/2020

#### Formação Continuada

- Fundamentos para implementação da Justiça Restaurativa nos Tribunais – 8/9 a 19/10/2020
- 30º Webinário Enfam – O Judiciário e o Direito Indígena – 3/9/2020
  - 31º Webinário Enfam – Estresse no Judiciário, protegendo a vida – 30/9/2020

### OUTUBRO

#### Formação de Formadores

- Estruturação de Materiais Didáticos para a EaD – Turma 2 – 16/10 a 30/11/2020
- Avaliação das Aprendizagem na Educação Presencial e na EaD – 22/10 a 7/12/2020
- Oficina Virtual Ferramentas – Canva – 13 e 14/10/2020
- Produção de Videoaulas – IBDIN – 26/10 a 20/11/2020
- Trilha 1 – Inovação e Gestão Estratégica – Turma 1 – 28/10, 4, 6 e 13/11 e 9/12/2020

#### Formação Continuada

- 32º Webinário Enfam - 2º Curso Nacional para Diretores de Foro – Módulo 1 - 26/10/2020
- **Mestrado – disciplinas** – 2020.2 – 5/10 a 18/12/2020

(DIS1): Técnicas de Molecularização e Tratamento Adequado de Conflitos no Julgamento Colegiado (TMT) - Frederico Augusto Leopoldino Koehler

(DIS2): Administração Judicial Aplicada (AJA) - Carlos Henrique Borlido Haddad

(DIS3): Métodos Autocompositivos em Juízo (MAJ) - Roberto Portugal Bacellar

(DIS4): Modelos de Resolução do Conflito Penal (MRP) - Adriana Ramos Mello

(DIS5): Processo, Sistema de Justiça, Gestão Processual e Efetividade (PSG) - Fabrício Castagna Lunardi

(DIS6): Liderança Organizacional e Atividade Judicial (LOJ) - Luiza Vieira Sá de Figueiredo (obrigatória)

(DIS7): Ética e Integridade: Percepção Social da Independência e da Imparcialidade do Magistrado (ETI) - Roger Raupp Rios (obrigatória)

## 2020

### NOVEMBRO

#### Formação Inicial

- TRF2 – 9 a 13/11/2020

#### Formação de Formadores

- Curso Visual Law – Turma 2 – 4 a 12/11/2020
  - Oficina de Ferramentas Tecnológicas – Mentoria para a Produção de Videoaulas – Turma 1 – 9 a 16/11/2020
- Trilha 1 – Inovação e Gestão Estratégica – Turma 2 – 11, 16, 18 e 25/11 e 9/12/2020
  - Curso Visual Law – Turma 3 – 25/11 a 3/12/2020

#### Formação Continuada

- 33º Webinário Enfam - 2º Curso Nacional para Diretores de Foro – Módulo 2 – 23/11/2020
- 34º Webinário Enfam – Big Brother, Privacy and Public Health – Aplicação eficaz da legislação de proteção de dados em época da Covid-19 – 12/11/2020
- 35º Webinário Enfam – Gênero e Direitos Humanos das Mulheres – 25/11/2020

### DEZEMBRO

#### Formação Continuada

- 36º Webinário Enfam – Direitos entre o Judiciário e a Política – 14/12/2020

## 2021

### JANEIRO

#### Formação Inicial

- TJBA – 11 a 15/01/2021
- TJPA – 18 a 22/01/2021

#### Formação de Formadores

- Metodologias ativas para aulas remotas – 18/1 a 30/04/2021

### MARÇO

#### Formação de Formadores

- Formação de Personalizada de Equipes Enfam para atuação em ações remotas na Enfam (formação por ciclo/necessidades de cada coordenadoria) – 22 a 31/03/2021
- Jornada Pedagógica – Ciclo I – 29/03/2021

#### Formação Continuada

- Webinar: Conferências Magnas: grandes juristas da atualidade - Aula 2 (conferência) – 05/03/2021
- Webinar: Governança e Gestão Estratégica no Poder Judiciário: Mark Tushnet/Harvard – 11/03/2021

### FEVEREIRO

#### Formação Inicial

- TJSP – 22 a 26/02/2021

#### Formação Continuada

- Capacitação na plataforma Sucupira - Modulo Coleta – 19/02 a 07/07/2021

- Webinar: Conferências Magnas: grandes juristas da atualidade - Aula 1 (conferência) – 05/02/2021

- Webinar: Ciclo de Debates sobre Análise e Valoração da Prova e Erro Judiciário: Prof. Jordi Ferrer Beltrán – 24/02/2021

**Mestrado – disciplinas – 2021.1 – 05/02 a 01/07/2021**

(DIS8): Seminário de Pesquisa e Metodologia (PEM) – José Marcos Lunardelli e André Augusto Salvador Bezerra (obrigatória)

(DIS9): Comunicação e Transparência no Poder Judiciário (CTJ) – Rosimeire Ventura Leite

(DIS10): Cooperação Judiciária no contexto do Estado em Rede (CJR) - Elayne da Silva Ramos Cantuária

(DIS11): Demandas Estruturais e Litígios de Alta Complexidade (DEC) – Antônio Cesar Bochenek

(DIS12): Governança e Gestão Estratégica no Poder Judiciário (GGE) – Fábio Cesar dos Santos Oliveira

(DIS13): Inovação e Design Organizacional do Poder Judiciário (IDO) – Luciane Amaral Corrêa Münch

(DIS14): Modelos de Resolução do Conflito Penal (MRP2) – Fernando Braga Damasceno

(DIS15): Sistema de Justiça e Pesquisa Empírica (SPE) – André Augusto Salvador Bezerra e José Marcos Lunardelli (obrigatória)

(DIS16): Tratamento de Conflitos Relativos a Litigantes Habituais (TCH) – Priscilla Pereira Costa Corrêa

(DIS20): Ética e Igualdade (EIG) - Roger Raupp Rios

(DIS21) Desafios do Estado de Direito: estudo de Direito Comparado

## 2021

### ABRIL

#### **Formação Inicial**

- TJPR – 12 a 16/04/2021

#### **Formação Continuada**

- Curso Direito Global da Saúde: perspectiva da atuação jurisdicional – 05 a 16/04/2021
- Webinar: Conferências Magnas: grandes juristas da atualidade - Aula 3 (conferência) – 09/04/2021
- Webinar: Ética e Inovação – 27/04/2021

### JUNHO

#### **Formação de Formadores**

- Jornada Pedagógica – Ciclo III – 24/06/2021

#### **Formação Continuada**

- Curso Essência da Justiça Restaurativa – 07/06 a 05/07/2021
- Trilha Enfam: Dimensionamento Força de Trabalho – 07/06 a 30/08/2021
- Webinar: Direito, Desenvolvimento e Impacto das Decisões Judiciais – 14 a 17/06/2021
- Webinar: Gênero e desigualdades. Um debate sobre pesquisas empíricas na área do direito e da ciência política – 25/06/2021
- Webinar: Demandas estruturais e litígios de alta complexidade – 28 e 29/06/2021

### MAIO

#### **Formação de Formadores**

- Trilha 3 - Inovação e Governança das Escolas Judiciais Turma 1 – 10 a 31/05/2021
- Trilha 3 - Inovação e Governança das Escolas Judiciais Turma 2 – 12/05 a 05/07/2021

- Jornada Pedagógica – Ciclo II – 13/05/2021

#### **Formação Continuada**

- Audiências telepresenciais em tempo de pandemia – 17 a 31/05/2021
- Webinar Internacional sobre Teoria Feminista e a filosofia do Direito – 26 e 27/05/2021
- Webinar: O tempo de acolhimento e as chances perdidas: Quando devemos iniciar a busca pela adoção internacional? – 28/05/2021

# 2021

## AGOSTO

### Formação Inicial

- TJBA – 02 a 06/08/2021
- TJSE/PR/AM – 16 a 20/08/2021

### Formação de Formadores

- Nível 1 – Formação de Formadores Docentes Especialização – 02/08 a 17/12/2021
- Coordenação Pedagógica – 26/08 a 24/09/2021

### Formação Continuada

- Webinar: Tratamento de Conflitos Relativos a Litigantes Habituais – 03 e 04/08/2021
- Webinar: Aula Magna 2o semestre Mestrado – 09/08/2021
- Webinar: Jurisdição penal contemporânea e sistema prisional - Aula Magna Especialização – 13/08/2021
- Webinar: A Lei Maria da Penha na perspectiva da responsabilidade internacional do Brasil – 18/08/2021
- Curso A implementação da LGPD no Judiciário – 20/08 a 06/09/2021
- A proteção dos direitos das pessoas com deficiência e o papel do judiciário - 26/08 a 24/09/2021
- A Gestão do CEJUSC como Tribunal Multiportas - 26/08 a 24/09/2021
- Pacote Anticrime Módulo I: Aspectos Penais e Processuais Relevantes - 26/08 a 24/09/2021
- Teoria e Prática dos Precedentes - 26/08 a 24/09/2021

### Mestrado – disciplinas – 2021.2 – 02/08 a 17/12/2021

(DIS2): Administração Judicial Aplicada (AJA) - Carlos Henrique Borlido Haddad

(DIS3): Métodos Autocompositivos em Juízo (MAJ) - Roberto Portugal Bacellar

(DIS4): Modelos de Resolução do Conflito Penal (MRP) - Adriana Ramos Mello

(DIS5): Processo, Sistema de Justiça, Gestão Processual e Efetividade (PSG) - Fabrício Castagna Lunardi

(DIS6): Liderança Organizacional e Atividade Judicial (LOJ) - Luiza Vieira Sá de Figueiredo (obrigatória)

(DIS7): Ética e Integridade: Percepção Social da Independência e da Imparcialidade do Magistrado (ETI) - Roger Raupp Rios (obrigatória)

(DIS8): Seminário de Pesquisa e Metodologia (PEM) - José Marcos Lunardelli e André Augusto Salvador Bezerra (obrigatória)

(DIS15): Sistema de Justiça e Pesquisa Empírica (SPE) - André Augusto Salvador Bezerra e José Marcos Lunardelli (obrigatória)

(DIS17): O Judiciário na Era Digital: Ciências Cognitivas e Tecnologias Disruptivas no Judiciário (DIG) - Samuel Meira Brasil Junior

(DIS18): Gestão de Projetos com Impacto Social Relevante (GPR) - Marcus Vinícius Pereira Júnior

(DIS19): Prevenção de Conflitos e Gestão de Precedentes nos Centros de Inteligência (PRE): Taís Schilling Ferraz

### Especialização

- Jurisdição Penal Contemporânea e Sistema Prisional – Módulo Introdutório – 13/08 a 3/09/2021

## 2021

### SETEMBRO

#### Formação Inicial

- TJMS – 20/09/2021 a 02/10/2021

#### Formação de Formadores

- Formação de Formadores: Desenvolvimento Docente - Nível 1 - Módulo 2 - 2021.2 – 22/09/2021 a 29/10/2021
- Jornada Pedagógica - Ciclo IV – 30/10/2022

#### Formação Continuada

- Webinário: Protagonismo dos povos indígenas na defesa de seus direitos no Judiciário – 02/09/2021
- Webinário: Normas e experiências internacionais na redução do encarceramento - conferência magna encerramento Módulo Introdutório – 03/09/2021
- Ciclo de Estudos: Controle judicial da atividade policial – 13/09/2022 a 22/11/2021
- Webinário: Tribunais On-line e o Futuro da Justiça – 17/09/2021
- Pesquisas em Antropologia do Direito no Brasil – 28/09/2021 a 14/12/2021

#### Especialização

- Jurisdição Penal Contemporânea e Sistema Prisional - Conferência Magna de abertura – 03/09/2021
- Jurisdição Penal Contemporânea e Sistema Prisional – Eixo 1 – 08/09/2021 a 17/12/2021

### NOVEMBRO

#### Formação Continuada

- Curso: Gestão da Justiça Restaurativa – 04/11/2021 a 29/11/2021
- Oficina Preparatória - Jurisdição em Fronteira – 10/11/2021
- Jurisdição em Fronteira – 10/11/2021
- Webinário: Gênero e Direitos Humanos das Mulheres – 23/11/2021
- Curso L3 – Legal Analytics Lab – 10/11/2021 a 31/08/2022

#### Especialização

- Jurisdição Penal Contemporânea e Sistema Prisional – Oficina 2 – 18/11/2021 a 26/11/2021

### OUTUBRO

#### Formação Inicial

- TJCE – 18/10/2021 a 22/10/2021
- TJPA – 18/10/2021 a 22/10/2021

#### Formação Continuada

- Webinário: Um Olhar Mais Atento ao Direito de Sonhar de Crianças e Adolescentes no Brasil – 01/10/2021
- Webinário: Gestão de Unidades, Redes Organizacionais e Design Organizacional – 05/10/2021
- Webinário: O processo coletivo e estrutural na visão da magistratura – 07/10/2021
- Curso EaD: Populações Tradicionais: direitos territoriais, diversidade cultural e socioambiental e conflitos distributivos – 08/10/2021 a 05/11/2021
- Curso EaD: Direitos dos Povos Indígenas – 08/10/2021 a 05/11/2021
- Justiça Restaurativa - Desafios atuais do Conselho Nacional de Justiça – 11/10/2021
- Curso EaD: Diálogos interculturais: depoimento especial de crianças e adolescentes pertencentes a Povos e Comunidades Tradicionais – 28/10/2021 a 08/11/2021

#### Especialização

- Jurisdição Penal Contemporânea e Sistema Prisional – Oficina 1 – 13/10/2021 a 22/10/2021
- Jurisdição Inovadora – para além de 2030 – Eixo 1 – 28/10/2021 a 17/02/2022

### DEZEMBRO

#### Formação Continuada

- Ciclo de Estudos - Crime de lavagem de dinheiro e questões complexas relacionadas – 01/12/2021 a 03/12/2021
- Webinário - Direito e psicologia: Um debate sobre as provas dependentes da memória - 03/12/2021
- Aula Magna - Inovação, Sustentabilidade e Justiça Social – 17/12/2021

## 2022

### JANEIRO

#### Formação Inicial

- TJMT – 24/01/2022 a 28/01/2022

#### Formação Continuada

##### Especialização

- Direito Anticorrupção – Eixo 1 - 31/01/2022 a 30/05/2022

### MARÇO

#### Formação Continuada

- Webinar - Desafios para uma Criminologia feminista do Direito no Brasil – 18/03/2022

##### Especialização

- Prestação jurisdicional: teoria da decisão judicial e direitos humanos – Eixo 1 – 07/03/2022 a 16/09/2022

### FEVEREIRO

#### Formação de Formadores

- Jornada Pedagógica: Atuação e Formação de Profissionais das Escolas Judiciais - Subsídios para elaboração de diretrizes – 21/02/2022 a 25/02/2022

#### Formação Continuada

##### Mestrado Disciplinas 2022.1 – 12/02/2022 a 24/06/2022

- (DIS9): Comunicação e Transparência no Poder Judiciário (CTJ) – Rosimeire Ventura Leite
- (DIS2): Administração Judicial Aplicada (AJA) – Carlos Henrique Borlido Haddad
- (DIS13): Inovação e Design Organizacional do Poder Judiciário (IDO) – Luciane Amaral Corrêa Münch
- (DIS4): Modelos de Resolução do Conflito Penal (MRP) – Luiza Vieira Sá de Figueiredo
- (DIS12): Governança e Gestão Estratégica no Poder Judiciário (GGE) – Fábio Cesar dos Santos Oliveira
- (DIS16): Tratamento de Conflitos Relativos a Litigantes Habituais (TCH) – Priscilla Pereira Costa Corrêa
- (DIS11): Demandas Estruturais e Litígios de Alta Complexidade (DEC) – Antônio Cesar Bochenek
- (DIS15): Sistema de Justiça e Pesquisa Empírica (SPE) – André Augusto Salvador Bezerra e José Marcos Lunardelli
- (DIS8): Seminário de Pesquisa e Metodologia (PEM) - José Marcos Lunardelli e André Augusto Salvador Bezerra
- (DIS7): Ética e Integridade (ETI) - Roger Raupp Rios

##### Especialização

- Jurisdição Penal Contemporânea e Sistema Prisional – Oficina 2 – 14/02/2022 a 21/02/2022
- Jurisdição Penal Contemporânea e Sistema Prisional – Eixo 2 – 24/02/2022 a 02/05/2022
- Jurisdição Inovadora – para além de 2030 – Eixo 2 – 22/02/2022 a 29/04/2022

## 2022

### ABRIL

#### Formação de Formadores

- Teoria e práticas da inclusão: Conhecer Acessível – 04/04/2022 a 16/05/2022
- Capacitação e consultoria dos trabalhos de inovação - Ateliês de Justiça - Jurisdição Inovadora, para além de 2030 - 04/04/2022 a 03/08/2022

#### Formação Continuada

- Webinário: Sistema de Justiça e Pandemia – 19/04/2022
- Curso de Capacitação: Controle de Convencionalidade – 20/04/2022 a 15/06/2022
- Webinário: A reinvenção do Poder Judiciário como instituição democrática – 27/04/2022

#### Especialização

- Jurisdição Inovadora – para além de 2030 – Ateliê Justiça Geral Desafio 1 – 25/04/2022 a 29/04/2022

### JUNHO

#### Formação Inicial

- TJRJ – 06/10/2022 a 10/10/2022

#### Formação de Formadores

- Curso Aprendizagem baseada em problemas – ABP: formação teórico-prática – Módulo 1 – 02/06/2022 a 01/07/2022

#### Formação Continuada

- Workshop Internacional: Aspectos Cíveis do Sequestro Internacional de Crianças – HCCH 1980 Child Abduction Convention – 02/06/2022 a 03/06/2022
- Webinário: Demandas e Processos Estruturais – 09/06/2022 a 10/06/2022

#### Especialização

- Jurisdição Inovadora – para além de 2030 –
- Ateliê Justiça Geral Desafio 3 – 08/06/2022 a 10/06/2022

#### Internacional

- Curso Novas perspectivas sobre o combate ao crime organizado no contexto europeu e latino-americano (Roma/Itália) – 20/06/2022 a 29/06/2022

### MAIO

#### Formação Inicial

- TJAL - 02/05/2022 a 05/05/2022
- TJPB - 02/05/2022 a 05/05/2022
- TJPI - 02/05/2022 a 05/05/2022
- TJSE - - 02/05/2022 a 05/05/2022
- TJMS – 09/05/2022 a 13/05/2022

#### Formação de Formadores

- Oficina: Comunicação diversa, acessível e inclusiva na prática - Turma 1 - 02/05/2022 a 05/05/2022
- Oficinas: Comunicação diversa, acessível e inclusiva na prática - Turma 2 – 09/05/2022 a 12/05/2022
- Formação de Formadores - Liberdade de expressão, acesso à informação e segurança de jornalistas – 23/05/2022 a 27/05/2022

#### Especialização

- Jurisdição Inovadora – para além de 2030 – Ateliê Justiça Geral Desafio 2 – 16/05/2022 a 20/05/2022
- Coletivização, Precedentes, Coerência e Integridade do Direito – Eixo 1 – 11/05/2022 a 30/11/2022
- Direito Anticorrupção – Eixo 2 – 30/05/2022 a 19/09/2022

#### Formação Continuada

- Webinário: Os Desafios da Adoção Legal no Brasil – 24/05/2022
- Direito, Desenvolvimento e Impactos das Decisões Judiciais – 30/05/2022 a 01/06/2022
- Novo quadro jurídico nacional em matéria de cibercrime e a Convenção de Budapeste – 30/05/2022 a 07/06/2022
- Formação de Pesquisadores - Pesquisa empírica em Direito e Sistema de Justiça (M1) – 30/05/2022 a 01/07/2022

#### Especialização

- Jurisdição Penal Contemporânea e Sistema Prisional – Eixo 3 – 09/05/2022 a 08/06/2022
- Direito Digital – Eixo 1 – 09/05/2022 a 26/08/2022

#### Mestrado Disciplina – 10 a 13/05/2022

- Liderança Organizacional e Atividade Judicial (LOJ) – Luiza Vieira Sá de Figueiredo

#### Internacional apoio

- Congresso Mundial sobre Raciocínio Probatório - Girona/Espanha – 23/05/2022 a 27/05/2022

## 2022

### JUNHO

#### **Formação Inicial**

- TJRJ – 06/10/2022 a 10/10/2022

#### **Formação de Formadores**

- Curso Aprendizagem baseada em problemas – ABP: formação teórico-prática – Módulo 1 – 02/06/2022 a 01/07/2022

#### **Formação Continuada**

- Workshop Internacional: Aspectos Cíveis do Sequestro Internacional de Crianças – HCCH 1980 Child Abduction Convention – 02/06/2022 a 03/06/2022
- Webinar: Demandas e Processos Estruturais – 09/06/2022 a 10/06/2022

#### **Especialização**

- Jurisdição Inovadora – para além de 2030 – Ateliê Justiça Geral Desafio 3 – 08/06/2022 a 10/06/2022

#### **Internacional**

- Curso Novas perspectivas sobre o combate ao crime organizado no contexto europeu e latino-americano (Roma/Itália) – 20/06/2022 a 29/06/2022

### JULHO

#### **Formação Inicial**

- TJRS – 18/07/2022 a 22/07/2022

#### **Formação Continuada**

- Descomplicando a Pesquisa Científica (Aprendendo a perguntar e escrever como pesquisador) – 11 a 12/07/2022
- Webinar: O que é ciência, afinal? – 11/07/2022
- Design no Poder Judiciário: Pesquisa e Inovação – 12/07/2022
- Internacional apoio (ACT) – Enfam – Unesco – Centro de Formação Judicial de Moçambique
- I Curso de Capacitação de Magistrados Judiciais e do Ministério Público em matérias de Liberdade de Expressão, Liberdade de Imprensa, Segurança de Jornalistas e Acesso à Informação - Moçambique/África - 26 a 29/07/2022

## 2022

### AGOSTO

#### **Formação Inicial**

TJPR – 08/08/2022 a 12/08/2022

Formação de Formadores

- Curso Aprendizagem baseada em problemas – ABP: formação teórico-prática – Módulo 2 – 04/08/2022 a 12/09/2022
- Controle de Convencionalidade e Corte Interamericana de Direitos Humanos – 22/08/2022 a 26/08/2022

#### **Formação Continuada**

- Oficina Inovação: construção de referenciais laboratório inovação Enfam – 08/08/2022 a 19/08/2022
- Webinário: apresentação candidatos ao título de Mestre 1ª Turma Mestrado Profissional em Direito e Poder Judiciário Enfam – 18/08/2022

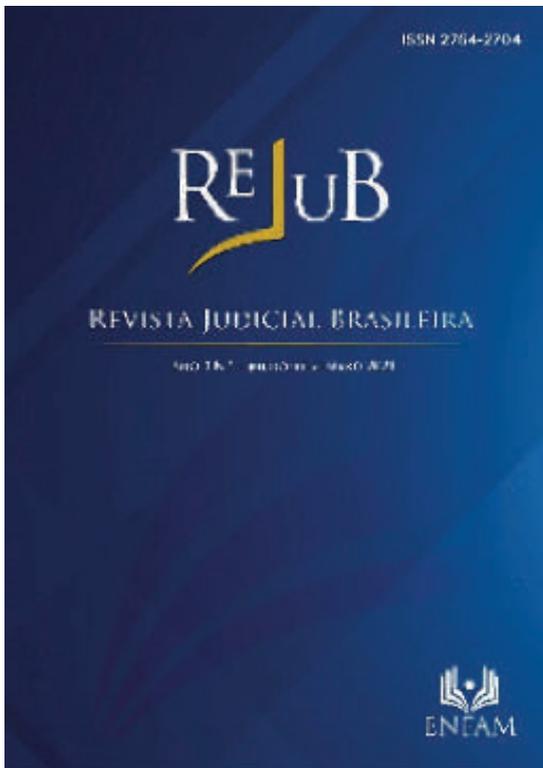
#### **Especialização**

- Jurisdição Inovadora – para além de 2030 – Ateliês Temáticos – 01/08/2022 a 03/08/2022
- Jurisdição Penal Contemporânea e Sistema Prisional – encontro final presencial – 22/08/2022 a 24/08/2022
- Curso Prevenção e persecução do tráfico de pessoas e crimes correlatos pelo Poder Judiciário – 23/08/2022 a 26/08/2022

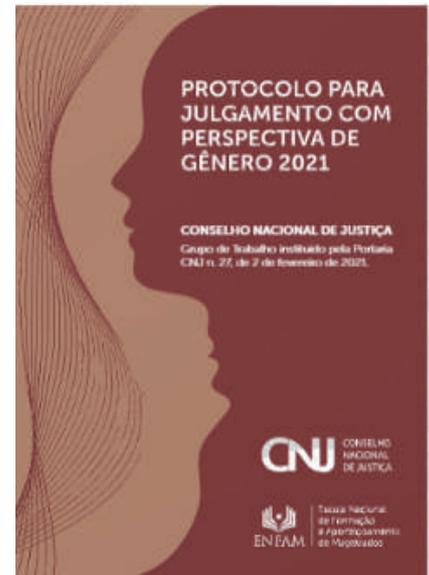
## DESTAQUES

## PUBLICAÇÕES

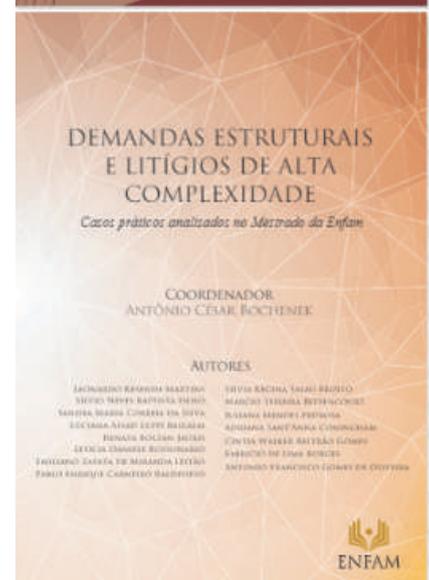
### Revista Judicial Brasileira n. 1



### Protocolo para julgamento com perspectiva de gênero 2021



### Demandas Estruturais e Litígios de Alta Complexidade



### Inovação Judicial: fundamentos e práticas para uma jurisdição de alto impacto

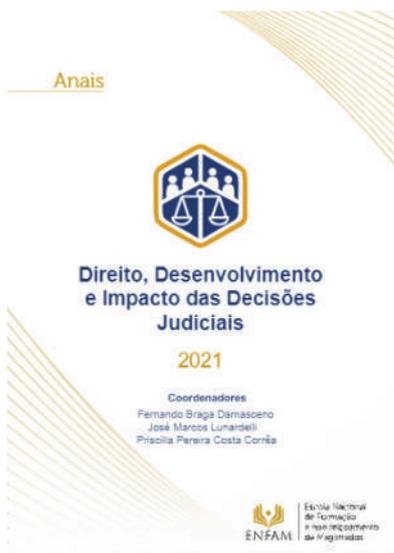




**O sistema de precedentes brasileiro**



**Gestão, Redes e Design Organizacional**



**Anais Direito, Desenvolvimento e Impacto das Decisões Judiciais 2021**



**Aguardando autorização CNJ – Suprema Corte de Justiça do México para divulgação: (tradução e diagramação Enfam)**

## Comunicação

A equipe de Comunicação da Enfam é composta por profissionais de diferentes especialidades, como Jornalismo, Marketing e Design, com atuação complementar e sinérgica focada em garantir melhores resultados nas divulgações realizadas. O trabalho desenvolvido é alinhado com a Secretaria Executiva da entidade para que a difusão de informações sobre cursos, eventos e demais iniciativas da Escola ocorra de forma estratégica e engajada com os objetivos da organização. O grupo é dividido em três frentes: Design, Redação e Redes Sociais.

**Design** – A equipe é responsável pela produção gráfica, impressa e digital de conteúdos institucionais da Enfam. Seja alimentando e melhorando a aparência do portal da Enfam, produzindo peças para as mídias sociais ou reforçando a utilização da marca, inclusive em espaços físicos, como a sede da Escola, a equipe de designers percorre um caminho de constante aperfeiçoamento na forma com que lida com os conteúdos. Um exemplo disso são as ações visando acessibilidade no site e na elaboração de peças gráficas.

Nos últimos anos, considerando o aumento significativo dos eventos online durante e após a pandemia, as peças de design produzidas passaram por uma adaptação de linguagem e a um direcionamento específico que atendesse às novas demandas.

### Atividades relacionadas à gestão do portal:

- Gerenciamento do conteúdo do Portal da Enfam, promovendo sua atualização permanente.
- Assessoramento aos gestores no que diz respeito às necessidades de inclusão de novos conteúdos no Portal.
- Inclusão de novos conteúdos no Portal da Escola de acordo com a estrutura de conteúdo e o projeto gráfico definidos.

### Destaques da gestão 3/9/2020 a 24/08/2022

Mídias: Mais de 900 arquivos de mídia compartilhados pelo site

Eventos: Mais de 100 eventos disponibilizados e compartilhados;

Páginas: Mais de 180 páginas criadas e atualizadas

Média de acessos diários (nos últimos 28 dias): 3000

**Redação** – Formada por jornalistas, a equipe é responsável por produzir conteúdos noticiosos para o site e para a newsletter sobre as principais atividades da Escola, tanto em divulgações prévias quanto em coberturas. Durante o período da gestão, foram publicadas mais de 500 notícias no site da Enfam.

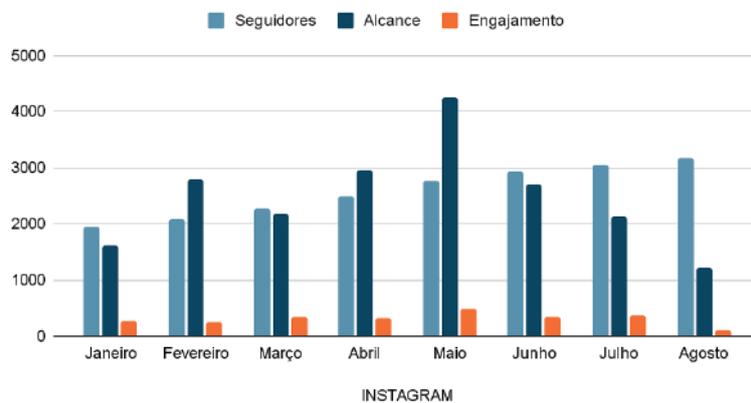
Os textos seguem técnicas e critérios jornalísticos e levam em conta a relevância e a atualidade do assunto para os magistrados, respeitando a boa prática textual e o uso adequado da língua portuguesa.

**Redes Sociais** – Em 2022, as redes sociais da Enfam completaram o seu primeiro ano de existência. Além do YouTube, já existente, foram criados em abril de 2021 perfis no Instagram, Twitter e LinkedIn para aprimorar a comunicação com os magistrados e a interação com as escolas judiciais e de magistratura.

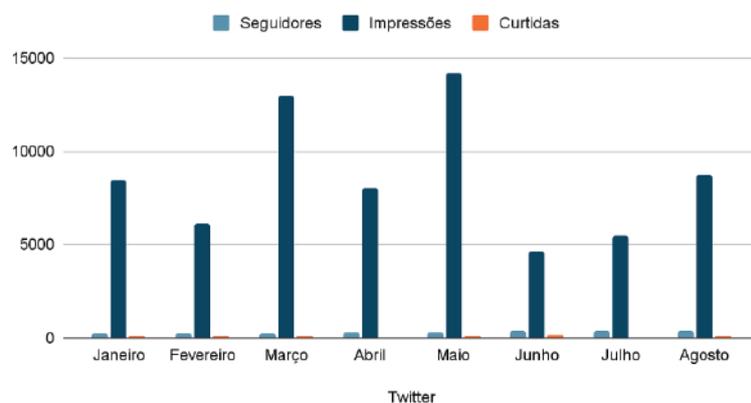
A escolha das referidas redes foi feita por sua relevância dentro da magistratura e sua relevância no escopo da escola. Neste período, foi perceptível uma grande adesão, com o aumento de 200% de seguidores no Instagram, 245% no Twitter e 21% no LinkedIn.

No mês de agosto de 2022 todo o conteúdo das redes sociais da Escola passou a contar com recursos de acessibilidade, como a descrição de imagem e a legendagem de vídeos.

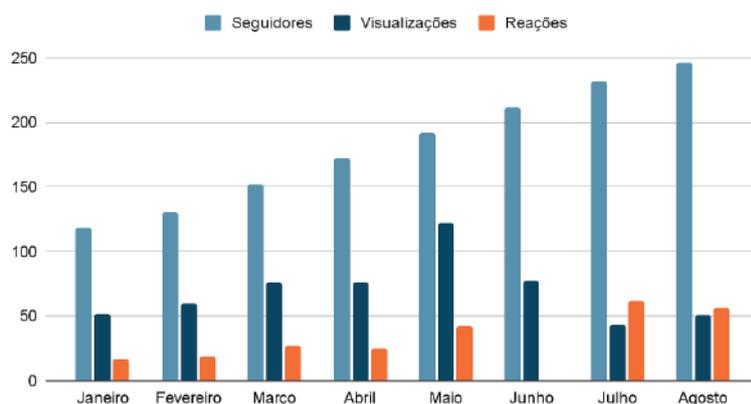
### Instagram



### Twitter



### LinkedIn



## DESTAQUES

### PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO

Instituído em 2020, o programa de Pós-Graduação se divide em **stricto** e **lato sensu**:

#### **Stricto sensu – Mestrado Profissional em Direito e Poder Judiciário**

##### **Linhas de pesquisa:**

- Eficiência e sistema de justiça
- Ética, integridade e efetividade na atividade jurisdicional

Docentes permanentes: 19 magistrados e magistradas selecionadas em processo seletivo

##### **Discentes:**

- Turma 2020.2 – 30 discentes
- Turma 2021.2 – 31 discentes
- Turma 2022.2 – 20 discentes

#### **Lato sensu – em andamento:**

- Jurisdição Penal Contemporânea e Sistema Prisional – coordenação Ministro Rogerio Schietti Cruz
- Jurisdição Inovadora – para além de 2030 – coordenação Juízes Marco Bruno Miranda Clementino (TRF5), Trícia Navarro Xavier Cabral (TJES) e Patrícia Helena Daher Lopes Panasolo (TRF4)
- Direito Anticorrupção – coordenação Desembargador Guilherme Nucci (TJSP)
- Prestação jurisdicional: teoria da decisão judicial e direitos humanos – coordenação Escola do Tribunal de Justiça do Acre juízes Zenice Mota Cardozo (TJAC) e Tiago Gagliano Pinto Alberto (TJPR)
- Coletivização, Precedentes, Coerência e Unidade do Direito – coordenação Desembargadora Tais Ferraz Schilling (TRF4) e Desembargador Alexandre Câmara (TJRJ)– 30 discentes
- Direito Digital – coordenação Caroline Somesom Tauk (TRF2) e Larissa Pinho de Alencar Lima (TJRO)
- Jurisdição Contemporânea – coordenação Juiz André Augusto Salvador Bezerra (TJSP) – formato trilha

#### **GESTÃO ACADÊMICA**

Sistema SIGAA - Sistema Integrado de Gestão de Atividades Acadêmicas



Enfam e UFRN

## DESTAQUES

### PESQUISAS DISCENTES MESTRADO 1ª TURMA 2020.2

#### Defendidas



#### **Plataformas extrajudiciais de resolução de conflitos de consumo: diagnósticos e perspectivas de integração aos juizados especiais cíveis do Espírito Santo**

**Discente:** Salomão Akhnaton Zoroastro Spencer Elesbon (TJES)

**Orientador:** Antônio César Bochenek (TRF4)



#### **Audiências concentradas de reavaliação da medida socioeducativa de internação: direito à participação do adolescente no seu processo judicial**

**Discente:** Claudia Catafesta (TJPR)

**Orientador:** Marcus Vinícius Pereira Júnior (TJRN)



#### **Metodologias ágeis aplicadas à gestão de unidade judicial**

**Discente:** Michelle Amorim Sancho Souza Diniz (TJMA)

**Orientador:** Fabrício Castagna Lunardi (TJDFT)



#### **A contribuição das competências gerenciais no desempenho das unidades judiciárias**

**Discente:** Lívia Lúcia Oliveira Borba (TJMG)

**Orientador:** Fabrício Castagna Lunardi (TJDFT)



#### **Quantificando incertezas: a compreensão do sistema de precedentes vinculantes em primeiro grau de jurisdição**

**Discente:** João Thiago de França Guerra (TJMT)

**Orientadora:** Taís Schilling Ferraz (TRF5)



#### **Abrindo portas: as reclamações pré-processuais e o papel interinstitucional dos núcleos e centros de conciliação no tratamento adequado da litigiosidade recorrente**

**Discente:** Adriana Carneiro da Cunha Monteiro Nóbrega (TRF5)

**Orientadora:** Priscilla Pereira Costa Corrêa (TRF2)



#### **Discriminação por motivo de gênero e barreiras no acesso ao segundo grau de jurisdição no Brasil por magistradas de carreira**

**Discente:** Mariana Rezende Ferreira Yoshida (TJMS)

**Orientador:** Roger Raupp Rios (TRF4)



#### **Banco de iniciativas de inteligência artificial do Judiciário**

**Discente:** Eunice Maria Batista Prado (TJPE)

**Orientadora:** Luciane Amaral Corrêa Münch (TRF4)



### **O processo coletivo intercultural: o direito de acesso dos povos indígenas à justiça**

**Discente:** Raffaella Cássia de Sousa (TRF1)

**Orientador:** Roger Raupp Rios (TRF4)



### **A reparação de dano ambiental à cobertura da floresta Amazônica: os critérios econômicos adotados pela Justiça Federal para a estimativa do valor da vegetação suprimida**

**Discente:** Paulo César Moy Anaisse (TRF1)

**Orientador:** Carlos Henrique Borlido Haddad (TRF2)



### **Posner na terra de Ariano Suassuna: a relação entre análise econômica do Direito, os custos da litigância e o desfecho dos processos em unidades cíveis paraibanas**

**Discente:** Leonardo Sousa de Paiva Oliveira (TJPB)

**Orientadora:** Taís Schilling Ferraz (TRF5)



### **Desjudicialização da saúde e soluções dialógicas: o caso do Comitê de Saúde CNJ/Santa Maria/RS**

**Discente:** Fabiane Borges Saraiva (TJRS)

**Orientador:** André Augusto Salvador Bezerra (TJSP)



### **Escutando as mulheres: um retrato das interações nas medidas protetivas de urgência entre mulheres, rede de atendimento e Poder Judiciário**

**Discente:** Marcela Santana Lobo (TJMA)

**Orientadora:** Adriana Ramos de Mello (TJRJ)

## **Em processo de defesa**

### **Desapropriação judicial privada indireta (art. 1.228, § 4º do código civil): diagnóstico e potencialidade na solução de conflitos fundiários coletivos de alta complexidade**

**Discente:** Adriana Sant'Anna Coningham (TJMT)

**Orientadora:** Luíza Vieira Sá de Figueiredo (TJMS)

### **O direito à desconexão no teletrabalho: desafios e perspectivas de comunicação assíncrona no Poder Judiciário estadual**

**Discente:** Audrey Kramy Araruna Gonçalves (TJPB)

**Orientador:** Antônio César Bochenek (TRF4)

### **A mediação nas ações de família: uma (re)análise da atuação judicial à luz do pensamento sistêmico e de interdisciplinariedade**

**Discente:** Carmen Lúcia Rodrigues Ramajo (TJPR)

**Orientador:** Roberto Portugal Bacellar (TJPR)

### **O direito de ressignificar a vida das audiências de custódia: história de presos sob as lentes da justiça restaurativa de Maringá/PR**

**Discente:** Claudio Camargo dos Santos (TJPR)

**Orientador:** André Augusto Salvador Bezerra (TJSP)

### **Justiça restaurativa aplicada à criminalidade federal.**

**Discente:** Cristina de Albuquerque Vieira (TRF4)

**Orientador:** José Marcos Lunardelli (TRF3)

### **O uso de algemas nas audiências de custódia: análise crítica da prática judicial sob a perspectiva de dignidade da pessoa humana**

**Discente:** Daniella Alvarez Prado (TJRJ)

**Orientador:** Fábio Cesar dos Santos Oliveira (TRF2)

### **Uma proposta de governança de dados pessoais no poder judiciário à luz da lei geral de proteção de dados: Estudo de caso do Tribunal de Justiça de São Paulo**

**Discente:** Daniela Bandeira de Freitas (TJRJ)

**Orientador:** Fábio Cesar dos Santos Oliveira (TRF2)

### **A cognição probatória pelo Tribunal do Júri: uma proposta voltada a concretizar a condição de sujeito epistêmico do jurado.**

**Discente:** Douglas José da Silva (TJPE)

**Orientador:** Fernando Braga Damasceno (TRF5)

### **Painel de projetos de inteligência artificial no Poder Judiciário do Conselho Nacional de Justiça (CNJ): avaliação qualitativa de transparência governamental**

**Aluno:** Emiliano Zapata de Miranda Leitão (TRF5)

**Orientadora:** Luciane Amaral Corrêa Münch (TRF4)

### **Demandas fazendárias satisfativas: competência especializada e efetividade**

**Discente:** Francisco Eduardo Fontenele Batista (TJCE)

**Orientadora:** Elayne da Silva Ramos Cantuária (TJAP)

### **A independência do magistrado em tempos de “cultura do cancelamento”: uma análise das possíveis influências dos movimentos virtuais sobre o ato de decidir**

**Discente:** Ítala Colnaghi Bonassini Schmidt (TJGO)

**Orientador:** Samuel Meira Brasil Junior (TJES)

### **Legal design e processos estruturantes: aplicações práticas em unidade jurisdicional e seus benefícios para a efetividade no tratamento da litigiosidade complexa**

**Discente:** Leonardo Resende Martins (TRF5)

**Orientador:** José Marcos Lunardelli (TRF3)

### **O uso legítimo da inteligência artificial para julgar processos judiciais: pesquisa e inovação responsáveis como fundamento teórico do marco regulatório da inovação tecnológica no Poder Judiciário**

**Discente:** Pedro Enrico de Oliveira (TJPA)

**Orientador:** Samuel Meira Brasil Júnior (TJES)

### **Análise judicial da remissão ministerial: uma proposta de gestão processual para a efetivação dos direitos e garantias do adolescente**

**Discente:** Rafael Souza Cardozo (TJPE)

**Orientadora:** Luiza Vieira Sá de Figueiredo (TJMS)

### **Serviço judicial digital: a percepção de magistrados brasileiros sobre o futuro do Judiciário**

**Aluno:** Rodrigo Maia da Fonte (TRF5)

**Orientador:** Carlos Henrique Borlido Haddad (TRF2)

### **Atos concertados entre juízes cooperantes: o julgamento de processos repetitivos centralizados**

**Discente:** Sílvio Neves Baptista Filho (TJPE)

**Orientador:** Frederico Augusto Leopoldino Koehler (TRF5)

## Grupos de Estudos e Pesquisa

Com o advento do Mestrado Profissional foram instituídos 11 grupos de pesquisa, conforme a seguir:

<b>GEPDI1</b>	Ética e Justiça: os desafios para a democratização do poder judiciário numa sociedade de desigualdades e discriminações Líderes: André Augusto Salvador Bezerra e Roger Raupp Rios
<b>GEPDI2</b>	Gestão de Unidades, Redes Organizacionais e Design Organizacional Líderes: Antonio Cesar Bochenek e Elayne Cantuária
<b>GEPDI3</b>	Centros de Inteligência, Precedentes e Demandas Repetitivas Líder: Fabrício Castagna Lunardi
<b>GEPDI4</b>	Direito, Desenvolvimento e Impactos das Decisões Judiciais
<b>GEPDI5</b>	Modelos Autocompositivos, Justiça Restaurativa e Sistema Multiportas Líderes: Marcus Vinícius Pereira Jr e Fábio Cesar dos Santos Oliveira
<b>GEPDI6</b>	Poder Judiciário, direitos fundamentais e jurisdição penal Líderes: Rosimeire Ventura Leite e Luiza Vieira Sá de Figueiredo
<b>GEPDI7</b>	Justiça Digital: Inovações Disruptivas e Inteligência Artificial Líder: Samuel Meira Brasil Junior
<b>GEPDI8</b>	Processo coletivo Comum e estruturante Líder: Fernando Gajardoni
<b>GEPDI9</b>	Legal Design, Visual Law, Transmedia Law, Design Organizacional do Poder Judiciário e outros processos de aprendizagem aplicados ao Direito e à Administração Pública Líder: Luciane Amaral Corrêa Münch
<b>GEPDI10</b>	Centros de Inteligência e Formação Judicial em Prevenção de Conflitos e Gestão de Precedentes Líder: Tais Schilling Ferraz
<b>GEPDI11</b>	Núcleo de Estudos e Pesquisas sobre gênero, direito humanos e acesso à justiça Líder: Adriana Ramos de Mello
<b>GEPDI12</b>	GEPDI12 Gestão, Desempenho e Efetividade do Judiciário Líder: Fabrício Castagna Lunardi



parceria Enfam e CEJ/CJF Acesso  
periódicos Biblioteca CEJ/CJF

FOPE - Programa de Formação de Pesquisadores – FOPE (construído)

## DESTAQUES

### PODCAST ENCONTRO COM A ENFAM

Lançado em 11/07/2022 – disponível na página da Enfam

Apresentado pelo Grupo de Pesquisa Modelos Autocompositivos, Justiça Restaurativa e Sistema Multiportas, composto pela juíza estadual Keylla Ranieri Procópio (TJPI), o desembargador Artur Gunza (Angola), a juíza estadual Chélida Roberta Soterroni (TJPR), a juíza estadual Cármen Lúcia Rodrigues Ramajo (TJPR), tem periodicidade quinzenal e conta com formato de mesa redonda.

Os integrantes do grupo trazem especialistas dos mais diversos setores nacionais e internacionais para falar de assuntos interligados aos temas que norteiam os grupos pesquisa. Magistrados e pesquisadores utilizam linguagem acessível, didática e comprometida com a divulgação de informações cientificamente confiáveis. Capitaneado pelos professores do mestrado profissional da Enfam, o podcast será uma ponte entre o Judiciário e a sociedade, tratando de questões que influenciam na vida do brasileiro. Promovendo estudos e celebrando a ciência jurídica para aproximar o judiciário da população.

No **primeiro episódio**, o entrevistado foi o desembargador do Tribunal de Justiça do Paraná (TJPR) Roberto Portugal Bacellar, membro dos conselhos gestores do Conselho Nacional de Justiça (CNJ) nas áreas de Conciliação/Mediação e Justiça restaurativa e professor do corpo permanente do mestrado da Enfam que falou sobre o tema “**O mestrado Enfam e os grupos de pesquisa**”

EPISÓDIO 2  
A Lei Maria da Penha na prática



Encontro  
com a ENFAM



EPISÓDIO 3  
CEJUSCs em prol  
da autocomposição



Encontro  
com a ENFAM



EPISÓDIO 4  
Design Emergencial:  
Pandemia Covid-19



Encontro  
com a ENFAM



## DESTAQUES

### Ampliação do Espaço Físico e Virtual

A Enfam ampliou seu espaço, agora com auditório para 150 pessoas com espaço para tradução simultânea, sala de videoconferência, espaço de convivência para docentes e discentes, mais salas de aula e em preparação um espaçoso laboratório de inovação e um estúdio para gravação de podcasts e imagem.

Além do espaços físicos, a Enfam conta com as plataformas Moodle para aulas assíncronas, Teams for Education e Zoom para aulas remotas ou síncronas.

Com adequação do projeto da arquiteta Elaine Loverra, foram revitalizados o hall de entrada e corredor das salas, tendo sido inaugurado em 17/05/2022:

Auditório Desembargador Eladio Lecey – homenagem ao magistrado que em vida foi um dos fundadores e ícones da educação judicial no Brasil e formador imprescindível no desenvolvimento científico e pedagógico da Enfam.

As salas desembargadores Nildo Nery dos Santos e Cristovam Daiello Moreira, ambos célebres magistrados que sempre trabalharam em prol do aprimoramento da magistratura brasileira.



## DESTAQUES

### FORTALECIMENTO ENFAM E REDE DE ESCOLAS JUDICIAIS

**Acordo de cooperação Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD) e Agência Brasileira de Cooperação (ABC) do Ministério das Relações Exteriores Lançado em 11/07/2022 – disponível na página da Enfam**

**Projeto:** Fortalecimento de capacidades de gestão e de inovação nas ações promovidas pela Enfam para a promoção jurisdicional efetiva

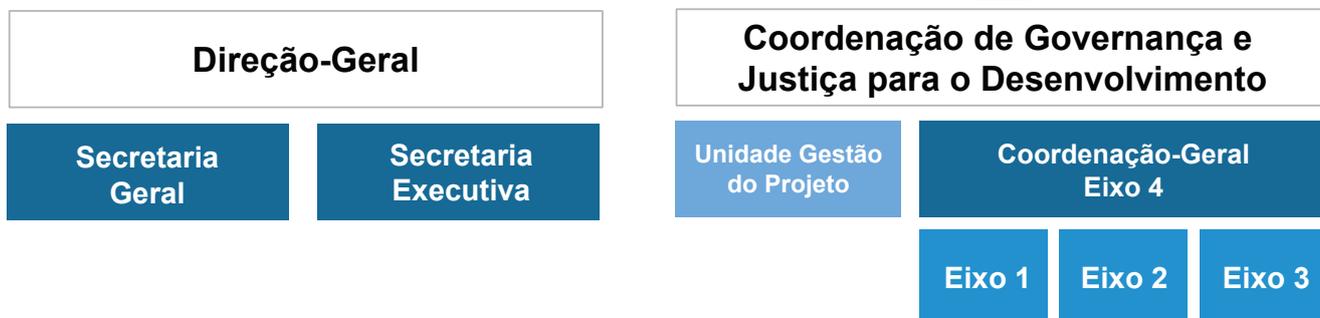
**Objeto:** desenvolver subsídios (novas metodologias, ações educacionais, estudos, pesquisas e ferramentas) para estruturação, inovação e melhoria contínua do Poder Judiciário, auxiliando na formação e aperfeiçoamento de excelência das magistradas e magistrados Estaduais e Federais e, quando possível, dos serventuários da Justiça, para que possam promover a Justiça em sintonia com a expectativa da sociedade.



### Educação Judicial FORTALECIDA



Escola Nacional de Formação e Aperfeiçoamento de Magistrados



**Escola Nacional de Formação e Aperfeiçoamento de Magistrados (Enfam) e Programa das Nações Unidas para o Desenvolvimento (PNUD)**





Escola Nacional  
de Formação  
e Aperfeiçoamento  
de Magistrados



## **Trabalhos executados em 2022:**

### **Estrutura organizacional**

- Documento técnico com diagnóstico sobre os processos de trabalho e estrutura Enfam

### **Estrutura Programa de pós-graduação**

- Documento técnico com análise crítica dos processos de trabalho, procedimentos, estrutura organizacional para o programa de pós-graduação Enfam

### **Linhas Editoriais**

- Documento técnico com análise e proposta de linhas editoriais Enfam

### **Gestão Estratégica**

- Revisão do planejamento estratégico da Rede de Escolas Judiciais/Enfam

### **Programa Voluntários (auxílio da equipe):**

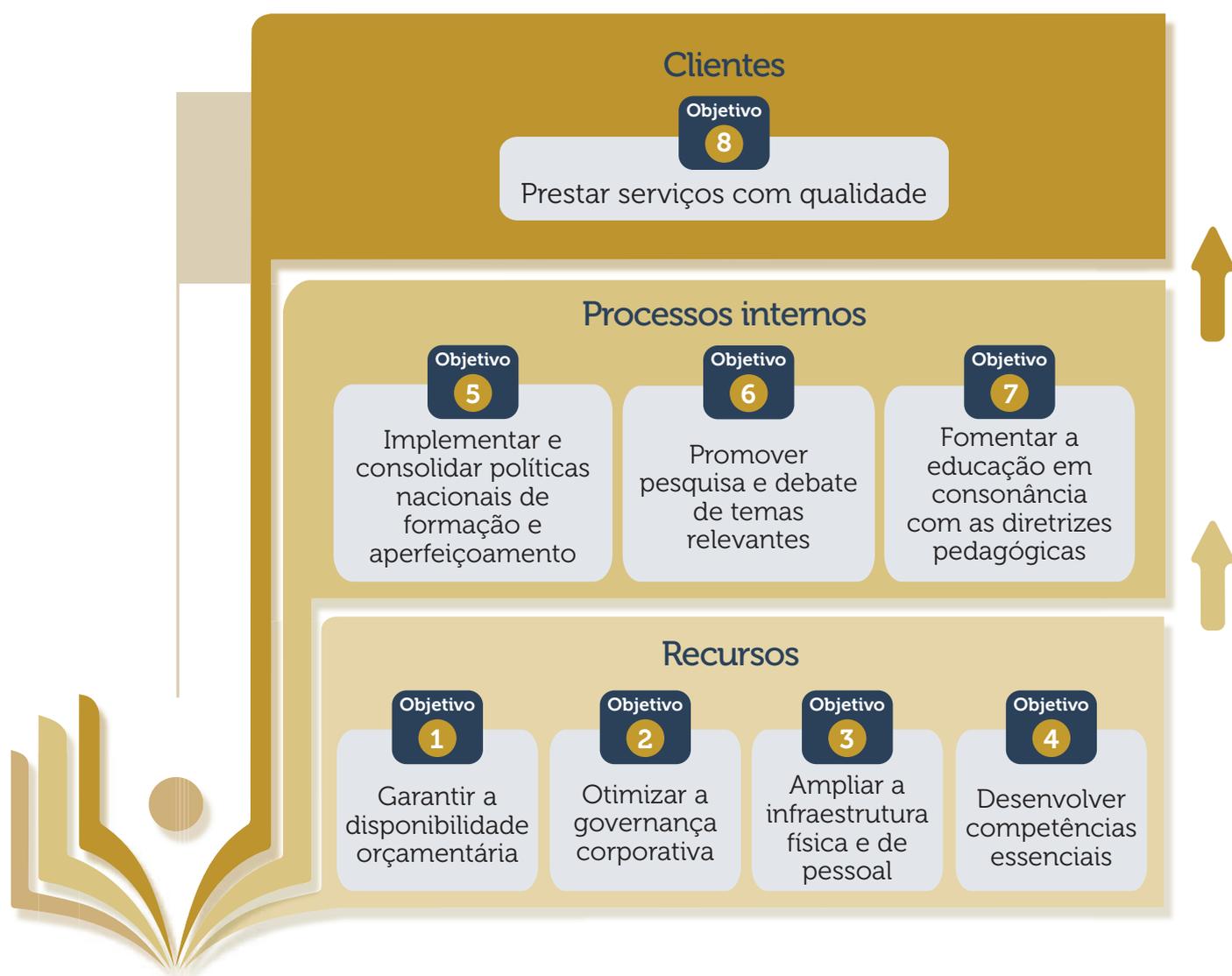
- Desenvolvimento de atividades de cerimonialista nas ações educacionais – cerimonialistas
- Preparação dos materiais didáticos dos cursos a distância e outros documentos com acessibilidade e inclusão – designer de áudios
- Elaboração das publicações científicas – bibliotecários, designers e revisores
- Preparação material de divulgação das ações e projetos parceria PNUD Enfam – jornalista
- Organização de documentos e fluxos da secretaria acadêmica – secretário escolar
- Implantação da biblioteca digital – bibliotecários
- Acompanhamento e orientação de docentes nos design instrucional dos cursos remotos/híbridos - pedagogos

### **Vigência: 31 de dezembro de 2024**

## GESTÃO ESTRATÉGICA

Em 2020, foi concluído o ciclo do Plano Estratégico Enfam 2014-2020:

### Mapa Estratégico





## PLANO ESTRATÉGICO ENFAM 2014 a 2020

### RESULTADO GERAL

**16**

Indicadores de  
Desempenho  
Monitorados

**29**

Projetos  
Estratégicos  
Gerenciados

**85%**

das metas  
alcançadas

**76%** concluídos**7%** transferidos para  
o Plano 2021 - 2026

### PROCESSOS INTERNOS



Credenciamento  
no prazo **93%**



Cursos fiscalizados **55%**



Atendimento das demandas  
educacionais das escolas **100%**



Quantidade de  
pesquisas/debates **78,5%**



Formadores, com curso de  
FOFO/Tutor, atuantes **92,5%**



Formadores orientados **96%**



Programa de Mestrado  
Profissional Implementado **100%**

### CLIENTES

Satisfação  
**100%**



### RECURSOS

Execução Orçamentária **85,5%**

Capacitação de Magistrados **55,5%**

Sucesso de iniciativas **76%**

Quadro de pessoal da enfam **71%**

Autonomia da TI **85,5%**

Capacitação para o desenvolvimento  
das competências iniciais **80%**

Em 2021, foi construído o Planejamento Estratégico da Rede de Escolas Judiciais para 2021 – 2026 e a coleta de dados foi realizada para análise do período de 1º de janeiro a 30 de julho de 2021. Após essa coleta, verificou-se a necessidade de adequações e o Planejamento, até o momento está em fase de revisão com a Rede de Escolas.

2021 >>>>>>>>>> 2026

# Estratégia Nacional das Escolas



## Missão

FORMAR PESSOAS PARA QUE POSSAM PROMOVER JUSTIÇA EM SINTONIA COM AS EXPECTATIVAS DA SOCIEDADE

## Visão

CONTRIBUIR PARA A MELHORIA CONTÍNUA E A INOVAÇÃO DO PODER JUDICIÁRIO, AUXILIANDO NA FORMAÇÃO E APERFEIÇOAMENTO DE EXCELÊNCIA EM COMPETÊNCIAS

### MAGISTRADOS, SERVIDORES E SOCIEDADE

Promoção do desenvolvimento integral de usuários das Escolas Judiciais

Aprimoramento das estratégias de comunicação interna e com os usuários

Atualização da formação e gestão judicial às novas tecnologias e metodologias de inovação

### GOVERNANÇA E GESTÃO DAS ESCOLAS

Sistematização de Rede de Escolas Judiciais integradas ao CNJ e à Enfam; e interação, cooperação e fortalecimento de parceria com outras instituições públicas e privadas

Realização de avaliações de impacto para fortalecer o currículo de formação judicial

Fomento de mecanismos de Governança e Gestão de Escolas Judiciais

### APRENDIZAGEM E CRESCIMENTO

Formação contínua de equipes multidisciplinares das Escolas Judiciais

Garantia e gestão de recursos orçamentários disponíveis para atender à estratégia



Poder  
Judiciário

## Valores

ÉTICA, HUMANISMO, TRANSDICIPLINARIEDADE, CELERIDADE, PROFISSIONALISMO, SUSTENTABILIDADE, COOPERAÇÃO, ENGAJAMENTO E EXCELÊNCIA



Escola Nacional  
de Formação  
e Aperfeiçoamento  
de Magistrados



## GESTÃO ESTRATÉGICA

### Resultados Rede de Escolas coleta 1º/1/2021 a 30/7/2021 – que deu origem à revisão:

**164**

magistrados e magistradas Formação Inicial

**189**

magistrados e magistradas 60 horas/aula vitaliciamento

**300**

magistrados e magistradas cursos credenciados – 82% de satisfação com as ações credenciadas

**1489**

magistrados e magistradas cursos não credenciados – 78% de satisfação com as ações não credenciadas

**67%**

participação em pelo menos uma ação educacional

**67%**

orçamento executado

**516**

ações educacionais desenvolvidas com foco em inovação e tecnologia

**164**

ações educacionais desenvolvidas em parceria

**1789**

ações educacionais realizadas

**39 mil**

horas-aula ministradas

**3,79**

índice de governança da Rede de Escolas (iGG-REJud)- ciclo de avaliação 2021

Liderança 4,33 (desvio padrão 0,6)  
Estratégia 3,97 (desvio padrão 0,7)  
Educação judicial 3,78 (desvio padrão 0,8)  
Gestão Estrutura organizacional 4,19 (desvio padrão 0,6)  
Gestão de pessoas 3,79 (desvio padrão 0,7)  
Gestão orçamentária 4,72 (desvio padrão 0,5)  
Gestão de contratos 3,99 (desvio padrão 1,3)  
Gestão TI 3,28 (desvio padrão 1,3)  
Acessibilidade 2,9 (desvio padrão 0,8)

#### Grupos de trabalho da Rede de Escolas resultantes das demandas do PE:

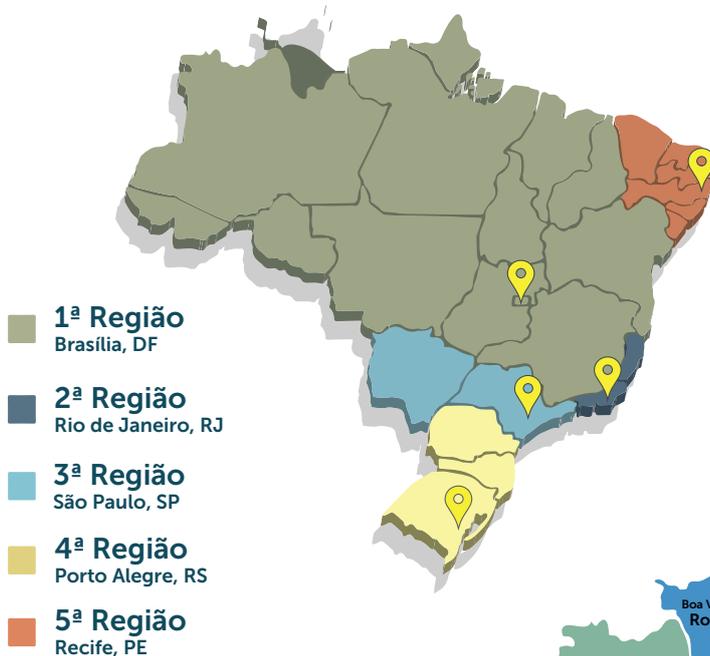
- Acessibilidade e Inclusão
- Currículo Profissionais das Escolas
- Planejamento Estratégico e Governança
- Sistema de Avaliação

## REDES DE COOPERAÇÃO

### Nacionais

#### Coordenação:

Escolas Judiciais e de Magistratura (Federais e Estaduais)



#### Atendimento:

- 5 escolas federais
- 27 escolas estaduais
- 8 escolas associativas
- 14.224 magistrados federais e estaduais



### Internacionais

#### Membros:

Red Iberoamericana de Escuelas Judiciales

International Organization for Judicial Training (IOJT)







[www.enfam.jus.br](http://www.enfam.jus.br)

    @Enfamoficial