

**MANOEL ANTÔNIO DE ALBUQUERQUE**

# **O ESTADO DE ALTO NÍVEL ÉTICO-PROFISSIONAL**

**Via única para a segurança e o  
desenvolvimento das nações**

Copyright © 2020 de Manoel Antônio de Albuquerque  
Todos os direitos desta edição reservados à Editora Labrador.

**Coordenação editorial**

Pamela Oliveira

**Preparação de texto**

Vitória Oliveira Lima

**Projeto gráfico, diagramação e capa**

Felipe Rosa

**Revisão**

Maurício Katayama

**Assistência editorial**

Gabriela Castro

**Imagem de capa**

Freepik (www.freepik.com)

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)  
Angélica Ilacqua – CRB-8/7057

Albuquerque, Manoel Antônio de

O Estado de alto nível ético-profissional : via única para a segurança e o desenvolvimento das nações / Manoel Antônio de Albuquerque. – São Paulo : Labrador, 2020.  
848 p.

ISBN 978-65-5625-032-8

1. Ciência política 2. Estado 3. Educação política I. Título

20-2137

CDD 320

Índice para catálogo sistemático:

1. Ciência política



**Editora Labrador**

Diretor editorial: Daniel Pinsky  
Rua Dr. José Elias, 520 – Alto da Lapa  
05083-030 – São Paulo – SP  
+55 (11) 3641-7446  
contato@editoralabrador.com.br  
www.editoralabrador.com.br  
facebook.com/editoralabrador  
instagram.com/editoralabrador

A reprodução de qualquer parte desta obra é ilegal e configura uma apropriação indevida dos direitos intelectuais e patrimoniais do autor.

A editora não é responsável pelo conteúdo deste livro. O autor conhece os fatos narrados, pelos quais é responsável, assim como se responsabiliza pelos juízos emitidos.

# SUMÁRIO

<b>PREFÁCIO .....</b>	<b>13</b>
<b>INTRODUÇÃO.....</b>	<b>19</b>

## **PARTE I**

<b>O ESTADO NO CONTEXTO DA ÉTICA E DO PROFISSIONALISMO .....</b>	<b>37</b>
Um olhar sobre o Estado.....	39
O espírito do Estado democrático .....	48
A atuação do Estado e de seus agentes .....	56
O Estado e a educação geral e ética da nação.....	65
Democracia e legitimidade do Estado .....	72
O Estado ético-profissional .....	85
A ética e o profissionalismo no Estado.....	89
Obstáculos ao Estado de alto nível ético-profissional e ao desenvolvimento das nações.....	108
A ordem pública do fim privado .....	118
O servilismo no Estado e os males que ele provoca .....	128
O Estado indevidamente apropriado.....	145
Empecilhos ao Estado da nação para a nação.....	162
O mal do personalismo, do patrimonialismo e do baixo nível ético-profissional no Estado.....	174
O predomínio do alto nível de personalismo e patrimonialismo e do baixo nível ético-profissional no Estado e seus efeitos sobre sua nação ....	184

Dificuldades no combate ao personalismo, ao patrimonialismo e ao baixo nível ético-profissional no Estado .....	199
--	-----

## **PARTE II**

<b>O ESTADO BRASILEIRO NO CONTEXTO ÉTICO-PROFISSIONAL .....</b>	<b>211</b>
O Estado brasileiro .....	213
As normas brasileiras e a realidade nacional .....	234
O Estado brasileiro e suas consequências sobre sua nação .....	250
A persistente carência ético-profissional no Estado brasileiro .....	269
O domínio de características personalistas, patrimonialistas e de baixo nível ético-profissional no Estado brasileiro .....	279
A nação aprisionada .....	291
A percepção do Estado brasileiro pela população brasileira .....	306
Casos concretos de características de alto nível de personalismo e patrimonialismo e de baixo nível ético-profissional no Estado brasileiro .....	317
O Estado brasileiro e sua lição para o mundo .....	344

## **PARTE III**

<b>AS PRINCIPAIS TEORIAS DA ADMINISTRAÇÃO E O ESTADO .....</b>	<b>357</b>
Fundamentos para o comando ou a gestão profissional do Estado .....	359
Abordagem Clássica .....	365
Administração Científica .....	366
A Administração Científica e o Estado .....	372
Teoria Clássica .....	377
A Teoria Clássica e o Estado .....	382
Abordagem Humanística .....	386
Teoria das Relações Humanas .....	386
A Teoria das Relações Humanas e o Estado .....	399
Abordagem Neoclássica .....	412

Teoria Neoclássica .....	412
A Teoria Neoclássica e o Estado .....	429
Abordagem Estruturalista .....	442
Teoria da Burocracia .....	443
A Teoria da Burocracia e o Estado .....	451
Teoria Estruturalista .....	462
A Teoria Estruturalista e o Estado .....	471
Abordagem Comportamental .....	483
Teoria Comportamental .....	484
A Teoria Comportamental e o Estado .....	506
Teoria do Desenvolvimento Organizacional .....	524
A Teoria do Desenvolvimento Organizacional e o Estado .....	544
Abordagem Sistêmica .....	558
Tecnologia e Administração .....	559
A Tecnologia, a Administração e o Estado .....	567
Teoria Matemática .....	576
A Teoria Matemática e o Estado .....	586
Teoria dos Sistemas .....	596
A Teoria dos Sistemas e o Estado .....	606
Abordagem Contingencial .....	616
Teoria da Contingência .....	617
A Teoria da Contingência e o Estado .....	651

## **PARTE IV**

<b>A CONSTRUÇÃO DO ESTADO DE ALTO NÍVEL ÉTICO-PROFISSIONAL.....</b>	<b>685</b>
A importância, a finalidade e os problemas do Estado .....	687
O grande problema das nações e uma possível solução .....	701
Entraves à administração estatal .....	715
Ética, profissionalismo, legitimidade e confiabilidade do Estado .....	730
Uma nova gestão estatal e um novo Estado .....	746
A transformação do Estado para o alto nível ético-profissional .....	758

A construção da verdadeira democracia e do verdadeiro Estado voltado para sua nação .....	769
Um modelo global de diagnóstico e ação para construção do Estado de alto nível ético-profissional .....	784
Quadro-resumo de diagnóstico e ação para construção do Estado de alto nível ético-profissional .....	816

<b>CONCLUSÃO .....</b>	<b>833</b>
<b>CONCEITOS .....</b>	<b>835</b>
<b>REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS E BIBLIOGRAFIA RECOMENDADA .....</b>	<b>842</b>