

SUMÁRIO

INTRODUÇÃO	23
------------------	----

Capítulo I

O SEGMENTO DA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS JURÍDICOS	31
--	-----------

1.1 Aspectos Históricos	35
1.2 Legislação e demais Normas	38
1.3 Sociedades de Advogados	40
1.4 A Questão da Publicidade	46
1.5 Indústria Jurídica no Brasil	46
1.6 Planejamento Estratégico: Alternativa para os Escritórios de Advocacia?	47

Capítulo II

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	53
---------------------------------------	-----------

2.1 Pensamento Estratégico	56
2.2 Nascimento e Evolução do Planejamento Estratégico	60
2.3 Planejamento Estratégico: Definição e Conceitos	66
2.4 Objetivos do Planejamento Estratégico	70
2.5 Aspectos positivos e negativos do Planejamento Estratégico	72
2.6 Planejamento Estratégico – Elaboração, Implantação e Manutenção	82
2.7 Ambientes e cenários: aspectos técnicos e conceituais	85

Capítulo III

METODOLOGIAS E ETAPAS DE IMPLANTAÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	93
---	-----------

3.1 Detalhamento das etapas da Metodologia de Planejamento Estratégico	98
--	----

3.1.1	Etapas Preparatórias	99
3.1.2	Etapas da Elaboração do Plano Estratégico.....	110
3.2	O Planejamento Estratégico em Escritórios de Advocacia.....	141

Capítulo IV

IMPLANTAÇÃO DA GESTÃO ESTRATEGICAMENTE PLANEJADA EM ESCRITÓRIOS DE ADVOCACIA		143
4.1	Projeto de Implantação	146
4.1.1	Objetivo do Projeto	146
4.1.2	Diretrizes para o Comitê Estratégico e Subcomitês.....	146
4.1.3	Fase 1: Planejamento Estratégico	151
4.1.4	Fase 2: Planos de Ação	157

Capítulo V

BASE DE COMPETÊNCIAS DO ADMINISTRADOR DO ESCRITÓRIO DE ADVOCACIA DO SÉCULO XXI.....		161
5.1	Principais tarefas e responsabilidades do administrador de escritório jurídico.....	162
5.2	Base de conhecimentos ou competências requerida do administrador de escritório jurídico	168
5.3	Habilidades gerenciais e empresariais requeridas dos advogados.....	170
5.3.1	A <i>Expertise</i> Jurídica não é mais Suficiente	170
5.3.2	Identificando uma Base de Habilidades Empresariais e de Gerenciamento e Níveis de Competência para Associados.....	172
5.3.3	Metodologia de Pesquisa e Constatações	175
5.3.4	Habilidades Empresariais: Análise Detalhada.....	178
5.3.5	Habilidades de Gerenciamento e Supervisão: Análise Detalhada.....	182
5.3.6	Conclusões da pesquisa	185
CONCLUSÃO		189
REFERÊNCIAS		193
ANEXOS		203
ÍNDICE ALFABÉTICO		219

